

Innkommet forslag til årsmøtet:

Hovedstyrets generelle kommentarer til innkommet forslag:

Hovedstyret verdsetter det engasjement og omtanke til klubben som ligger bak arbeidet til personene som har fremmet forslaget. Det er slikt engasjement som gjør klubben til det den er og som utvikler klubben fremover.

Flere av utfordringene som personene nevner er de samme som Hovedstyret også ser, og som Hovedstyret allerede har igangsatt arbeid på. Andre av forslagene igjen er nyttige innspill som Hovedstyret ønsker å ta med seg i det videre arbeidet, mens andre deler av forslaget igjen hører inn under behandling i Fotballstyret.

Til tross for at det er uvanlig, har Hovedstyret valgt å tolke det som positivt at flere enkeltmedlemmer har konstituert seg selv i en «ressursgruppe» uten at det er forankret i hverken Hovedstyret eller i enkelte av Gruppestyrene. Dette har vi valgt å tolke som et ærlig og oppriktig engasjement. Hovedstyret finner det likevel noe merkelig at gruppen velger å fremme dette som sak til årsmøte uten en forutgående dialog angående dagens status og Hovedstyrets videre planer.

Hovedstyret har på den korte tiden siden forslaget har blitt fremmet forsøkt å gå gjennom arbeidet til gruppen. Vi finner noe av materialet i Vedlegg 1 til å være unøyaktig, mens andre deler av informasjonen er direkte feil. Hovedstyret har likevel ikke sett det som sin oppgave å kvalitetssikre materialet fra innsender, og ønsker å understreke at saksfremstillingen står for deres egen regning. Hovedstyret har valgt å legge ut saken slik den har blitt innmeldt, uten å korrigere feil og mangler i saksfremstillingen, med den presiseringen om at innsenderne ikke representerer noen av gruppestyrene.

Hovedstyrets innstilling til innkommet forslag:

1. *Hovedstyret skal så snart det er mulig iverksette arbeid med å implementere NIF modell for organisasjonsutvikling. I dette ligger også revurdering av modellen for fordeling av klubbens inntekter*

a. Implementere NIF modell for organisasjonsutvikling:

SIF gjennomførte en større prosess for en del år siden hvor klubbens visjon og verdier ble etablert. Visjonen vår er "God idrett i godt miljø" og verdigrunnlaget er kompetent, inkluderende, målrettet og entusiastisk (KIME). Hovedstyret har over tid diskutert at det er behov for å revitalisere visjon og verdiene i klubben, og samtidig se om dette grunnlaget er riktig for SIF i veien fremover og hvordan vi ønsker at klubben skal utvikle seg. Vi startet prosessen i 2017, men valgte å prioritere hundreårsjubileet i 2017, og i 2018 var prioriteringen arbeid med utviklingen av idrettsparken og involvering i Idrettsrådenes arbeid med hvordan vi mener idretten skal drives i nye Lillestrøm kommune. Det har vært viktig for Hovedstyret å påvirke beslutning om ny ungdomsskole og samarbeide med det nye Idrettsrådet for å få gode rammevilkår for SIF i nye Lillestrøm kommune.

Hovedstyret har allerede etablert et konkret samarbeid med Akershus Idrettskrets for å jobbe med klubbutvikling i SIF. I 2019 ønsker vi å gjennomføre en klubbutviklingprosess som skal gi oss en virksomhetsplan med visjon, virksomhetsside og verdier. Videre vil det gi oss en handlingsplan for hele SIF som gruppene kan bygge videre på for å lage egne planer for sine

grupper som støtter opp under hovedplanen til SIF. Arbeidet startet i januar i år hvor AIK kom med forslag til hvordan en slik prosess kan gjennomføres. Arbeidet videreføres rett etter årsmøtet (med nytt styre) med tema "Styrearbeid i praksis" og deretter en kick-off for alle interesserte medlemmer. Akershus Idrettskrets bistår oss i arbeidet.

Hovedstyret anbefaler derfor at dette forslaget avvises da prosessen allerede er i gang og oppfordrer så mange som mulig til å engasjere seg i klubbutviklingsprosessen videre i regi av Hovedstyret.

b. Revurdering av modeller for fordeling av klubbens inntekter

Ved fordeling av midler har Hovedstyret hatt en grunntanke om at antall aktive under 19 år i hver enkelt gruppe har vært en rettferdig fordeling. Disse tallene hentes fra den automatiske idrettsregistreringen ved årsskiftet.

Ved fordelingen av markedsmidler har man tatt utgangspunkt i budsjettert omsetning av innhentede midler og fordelt mest til fotballgruppa og håndballgruppa samt en mindre andel til de andre gruppene. Dette fordi synliggjøringen av sponsorene først og fremst er på disse to gruppenes drakter. Noe blir også igjen til Hovedlaget fordi synliggjøringen av skilt er på Hovedlagets anleggsmasse.

SIF er i stadig endring med nye grupper og tilgang til nye reklameflater. Dette gjør at vi har en løpende prosess hvor prosentfordelingen endrer seg etter hvert som det kommer nye grupper inn i SIF og hvordan aktiviteten i gruppene er.

Hovedstyret tar innspillet til etterretning og vil fortsette med en løpende vurdering av en mest mulig rettferdig fordeling av inntektene mellom gruppene.

2. *Fotballstyret/Hovedstyret skal så snart det er mulig å iverksette arbeid med å innarbeide kvalitetsklubb konseptet, herunder beslutte ny organisasjonsplan.*

Fotballstyret besluttet våren 2017 å starte arbeidet for å bli kvalitetsklubb, og fikk Hovedstyret sin støtte til det. Dette er et omfattende arbeid som krever mye av Fotballgruppa, og viste seg ikke gjennomførbart i 2017 da de gikk på en stor økonomisk smell og samtidig fikk utskiftninger av sentrale personer i Fotballstyret. Arbeidet ble derfor satt i bero av Fotballstyret.

Hovedstyret har i etterkant fått informasjon om at NFF sin modell for kvalitetsklubb ikke nødvendigvis er best egnet for et fleridrettslag. Andre forbund har også sine egne modeller som f.eks Klubbtrappa i Norges Svømmeforbund og Klubbhuset i Norges Håndballforbund. Norges Idrettsforbund er også i prosess med å utarbeide en tilsvarende modell for klubbutvikling, Bedre Klubb.

Uavhengig av dette mener Hovedstyret at en slik prosess må komme i etterkant av klubbutviklingsprosessen for hele SIF. Deretter kan Fotballstyret vurdere om gruppen skal arbeide med kvalitetsklubb konseptet som en videreføring av det som gjelder for hele SIF. Dette anbefales også av AIK.

Hovedstyret anbefaler at Fotballstyret vurderer NFF sin modell for kvalitetsklubb etter at SIF har gjennomført sin klubb utviklingsprosess, og implementere de deler av kvalitetsklubb-konseptet Fotballstyret finner hensiktsmessig og som samtidig faller inn under klubbens overordnede strategi.

3. *De økonomiske rammebetingelsene for fotball må bedres slik at man så snart som mulig kan ansette minst en 100% stilling innenfor fotball*

a. Ansettelse av 100% stilling innenfor fotball

Hovedstyret ser at aktiviteten i Fotballgruppa og flere av de andre gruppene er på et nivå hvor vi helst burde ha hatt flere ansatte – både administrativt og sportslig.

Dessverre er situasjonen slik at både gruppene og klubben som helhet må tilpasse kostnadsnivået ut fra inntektene. SIF er, i motsetning til flere av klubbene som trekkes frem i Vedlegg 1, en klubb som eier og bekoster investering og drift av anleggsmassen selv. Dette gjør at vi som klubb har kostnader andre klubber ikke har.

Dessuten er det forankret i Hovedstyret at vi er en breddeklubb som ønsker å holde treningsavgiftene nede på et nivå de fleste har råd til.

Hovedstyret er økonomisk og juridisk ansvarlig for all aktivitet i klubben, og vil først godkjenne ansettelse av personer i gruppene så fremt økonomien i gruppene tillater det.

For Fotballgruppa sin del gikk man med kraftig underskudd i 2017 – og det var dessverre ikke første gang. I 2018 har Fotballstyret tatt skikkelig tak og fått kontroll på økonomien. Likevel er ikke økonomien i Fotballgruppa på et slikt nivå at det tillater «minst en 100% stilling».

Hovedstyret jobber aktivt med at klubber som eier egne anlegg skal likestilles økonomisk med klubber som låner anlegg av kommunen når vi i 2020 kommer inn i Lillestrøm kommune. Vi har et håp om at det vil bedre økonomien til både gruppene og klubben som helhet, og at det da vil være mulig at deler av det frivillige arbeidet erstattes med faste ansatte.

Hovedstyret ser ikke at Fotballgruppa har rom for en ansettelse av «minst en i 100% stilling» ut fra nåværende økonomiske situasjon og fremlagt budsjett for 2019, men oppfordrer Fotballstyret til å vurdere behovet samt hvordan dette eventuelt kan realiseres rent økonomisk.

b. Inngåelse av sponsoravtaler

SIF sin sentrale markedsgruppe har fått et mandat med en strategi fra Hovedstyret som sier hvordan gruppen skal arbeide. Markedsgruppa sine retningslinjer er under kontinuerlig revidering i forhold til de markedsmessige svingninger vi som idrettslag opererer i. Markedsgruppa har representant fra Fotballgruppa, og er sammen med de andre gruppene invitert inn for å jobbe med en helhetlig markedsstrategi i SIF.

Strategien som markedsgruppa har gjennomført har resultert i en stor økning av sponsorinntekter for SIF totalt sett, og er økende.

Hovedstyret anbefaler at forslaget avvises siden arbeidet er kontinuerlig revidering.

c. Utrede muligheten for å starte et fotballakademi

Fotballgruppa la frem et opplegg for Fotballakademi for drøfting i Hovedstyret i 2017. Hovedstyret var positive til at Fotballgruppa starter opp et fotballakademi, men det fremlagte forslaget trengte videre modning for at det skulle fremstå som gjennomførbart. For Hovedstyret er det primært å se at det er samsvar mellom inntekt og kostnader, økonomisk risiko og at opplegget ikke er i konflikt med andre avtaler for bruk av anleggene. En beslutning om å utrede muligheten for å starte fotballakademi ligger i Fotballgruppa. Når forslaget er godkjent i Fotballgruppa legges det frem for Hovedstyret for endelig beslutning siden det bare er Hovedstyret som kan godkjenne forhold som påvirker klubben økonomisk og juridisk.

Hovedstyret anbefaler at Fotballstyret vurderer denne saken og legger den frem for Hovedstyret for endelig beslutning når det er godkjent internt i eget styre.

4. SIF Hovedstyre fremmer forslag til årsmøte i Sørums Idrettsråd om at fordeling av LAM-midler heretter skal følge NFF's anbefaling. Samme prinsipp brukes internt ved fordeling av LAM-midler

LAM-midlene fordeles hvert år av Sørums Idrettsråd (SIR), på den måten som ble vedtatt på idrettsrådets årsmøte. Det finnes en rekke forskjellige måter disse midlene kan fordeles på. I noen kommuner må man søke, noen fordeler kun på lag som møter på årsmøtet, noen setter av deler til spesielle tiltak osv. Det vanligste er at mesteparten av midlene fordeles til idrettslagene basert på enten medlemstall eller aktivitetstall for aldersgruppen 6-19 år. NIF har gitt en anbefaling til å se på medlemstall, da disse ofte er mer korrekte enn aktivitetstall. I Sørums har de to siste årene vært basert på medlemstall. SIR har imidlertid valgt også å inkludere aldersgruppen 0-6, slik at de fordeler flatt på antall medlemmer mellom 0-19 år. Det har ikke blitt gjort noen differensiering mellom barn og ungdom. SIR har fordelt midlene uten at lagene har trengt å søke, og alle lag med medlemmer under 19 år har fått midler (minimum 1000 kr).

Fra 1.1.2020 er vi en del av Lillestrøm kommune. Betydningen av en endret modell vil kun få virkning for 2019.

Hovedstyret spiller inn NIF sin anbefaling til Sørums Idrettsråd.

5. *SIF's Hovedstyre må i 2019 sette et «tak» på hvor mye egenkapital man skal ha, og resten må frigjøres til aktivitet. Det store hallprosjektet må finansieres av kommunen uten egenkapital fra klubben da dette uansett vil være et for stort prosjekt for SIF.*

a. SIF Hovedstyre må i 2019 sette et tak på hvor mye egenkapital man skal ha, og resten må frigjøres til aktivitet

Hovedstyret er enig i at økt aktivitet er det viktigste for klubben. Dette krever dog en ansvarlig økonomistyring.

SIF hovedlag har i dag kr. 4 386 963,- i midler, men har også en langsiktig gjeld på kr. 6 172 711,-. Hovedstyret mener at midlene ikke er mer enn det som er nødvendig for å sikre forsvarlig, langsiktig drift og for å bygge egenkapital til senere investeringer (som f.eks rehabilitering av gammel kunstgressbane med nytt lysanlegg og mulig undervarme, eventuell utvidelse av idrettsparken, rehabilitering av SIF hallen etc.). Kravet til egenkapital er langt større til en klubb som eier egen anleggsmasse spredt ut over 70 mål enn for en klubb som bruker kommunale anlegg. Eventuelt flere ansatte krever også en solid egenkapital.

Det er fremdeles stor usikkerhet på hvordan rammebetingelsene vil bli for drift av idrettslag fra 2020 i nye Lillestrøm kommune og videre fremover. Hovedstyret mener det er viktig at vi har økonomisk frihet og en sunn økonomi når man går inn i noe som er ukjent.

Hovedstyret mener også det er viktig å bygge egenkapital i forkant av en stor utbygging i Idrettsparken slik at man kan sette i gang detaljeringsprosessen når det er behov for det.

Hvis Hovedstyret ser at tilgjengelige midler overstiger det man har løpende behov for, vil Hovedstyret først benytte midlene til nedbetaling av gjeld.

Hovedstyret anbefaler at forslaget avvises.

- b. Det store hallprosjektet må finansieres av kommunen uten egenkapital fra klubben da dette uansett vil være et for stort prosjekt for SIF.*

Tilflyttingen til Sørumsand er stor og kommer til å øke med stor fart i årene som kommer. SIF har allerede sprengt kapasitet på bl.a halltid og nye aktiviteter/idretter er stadig i utvikling. Hovedstyret har tro på at det er større sannsynlighet for at det nye store hallprosjektet kan realiseres hvis Idrettslaget tar en aktiv rolle i utviklingen og byggingen av ny flerbrukshall. Modellen hovedstyret legger opp til er at investeringer gjort av SIF i tidlig fase i prosjektet skal inngå i kostnadsgrunnlaget som skal dekkes inn i den langsiktige leieavtalen mellom kommunen og idrettslaget. Bruk av penger i dag vil dermed bli tilbakebetalt over tid. I videre utvikling av nye idrettsparken vil Hovedstyret jobbe aktivt med kommunen og det nye Idrettsrådet i Lillestrøm kommune for å sikre at ny ungdomskole og ny flerbrukshall på Sørumsand blir prioritert, slik vedtaket i Sørum Kommunestyre tilsier.

Hovedstyret anbefaler at forslaget avvises og at det jobbes videre med realisering av flerbrukshall og svømmehall i samarbeid med kommunen.