# NHF Handlingsplan 2025–2027

## 1. Innledning

**Bakgrunn:**
Denne handlingsplanen skal sikre en helhetlig og målrettet utvikling av NHF, med særlig vekt på dyrevelferd, inkludering, kompetanse og kvalitet i alle ledd. Planen er et styringsverktøy for styret, komiteer og klubber, og skal revideres årlig for å sikre kontinuerlig forbedring.

**Formål og visjon:**
NHF skal være en synlig, moderne og inkluderende organisasjon som setter dyrevelferd og utvikling av sporten i sentrum.

**Gyldighet og revisjon:**
Planen gjelder for perioden 2025–2027, med årlig evaluering og oppdatering.

## 2. Overordnede prinsipper

- **Dyrevelferd:** Dyrevelferd skal være det fundamentale utgangspunktet for all aktivitet. Alle beslutninger, regelverk og tiltak vurderes opp mot hvordan de påvirker hundenes helse, trivsel og sikkerhet.
- **Bærekraft og inkludering:** NHF skal arbeide for mangfold, likestilling og bærekraft i alle ledd.
- **Etikk og samfunnsansvar:** Organisasjonen skal være i forkant av utviklingen og bidra til beste praksis for hundekjøring.

## 3. Hovedmål og nøkkelindikatorer

- Øke antall aktive medlemmer, spesielt blant barn, unge og parautøvere.
- Heve kompetansen blant trenere, dommere og frivillige.
- Sikre god dyrevelferd og etterlevelse av antidopingregler.
- Profesjonalisere og tilgjengeliggjøre arrangementer.
- Redusere økonomiske barrierer
- Styrke forbundets økonomi.

**Indikatorer:**
Medlemsvekst, antall kurs og arrangementer, gjennomførte antidopingtester, resultater fra medlemsundersøkelser, økonomisk utvikling.

# 4. Satsingsområder og tiltak

## 4.1 Organisasjonsutvikling

**Mål:**
Skape en smidig, moderne og synlig organisasjon med god kjønnsbalanse og tydelige strukturer.

**Tiltak:**

- Klargjøre ansvar og myndighet i komiteer og utvalg
- Utvikle og distribuere digitale verktøykasser for klubber og styret
- Etablere rutiner for bærekraftsmål og rapportering
- Gjennomføre årlige evalueringer av organisasjonsstruktur
- Vurdere og konsekvensutrede ny organisering av styre og komiteer

**Ansvar:** Styret og administrasjonen
**Tidsramme:** 2025–2027 (implementering), deretter årlig evaluering
**Evalueringskriterier:** Økt effektivitet og tilfredshet blant medlemmer og klubber. Besøke minimum 12 klubber i perioden.

## 4.2 Rekruttering og inkludering

**Mål:**
Øke antall aktive medlemmer, spesielt blant barn, unge og parautøvere.

**Tiltak:**

- Utvikle rekrutteringsverktøy for klubber
- Synliggjøre sporten gjennom kampanjer og mediedekning
- Fortsette og utvikle SoMe aktiviteter.
- Tilrettelegge lavterskelaktiviteter og paraidrettstilbud
- Samarbeide med skoler og lokale aktører for rekrutteringRekruttere 50 nye utøvere
- Få 5 nye arrangørklubber
- 1 representant fra NHF på hvert IFSS Coffe - Meeting

**Ansvar:** Rekrutteringskomité og klubber
**Tidsramme:** Kontinuerlig fra 2025
**Evalueringskriterier:** Økt medlemsvekst og mangfold i sporten. Ha terminlistene klare 30 april for barmark og 30 august for snøkjøring. Måloppnåelse på rekruttering av utøvere og arrangørklubber.

## 4.3 Kompetanseutvikling

**Mål:**
Heve kompetansen blant trenere, TD-er, DVK-er og frivillige.

**Tiltak:**

- Arrangere og videreutvikle kurs for trenere, TD-er, DVK og arrangører
- Sikre rammebetingelser for kursgjennomføring
- Lage e-læringsmoduler og fysiske samlinger
- Styrke styrekompetanse i klubbene
- Etablere obligatorisk grunnkurs i hundehold og dyrevelferd for alle som skal delta i løp
- Obligatorisk med Rookiekurs for alle førsteganskjørere
- Arrangere årlig veterinærseminar/dyrevelferdsseminar
- Arrangere seminar/webinar for å dele beste praksis og konkrete tiltak for å redusere økonomi som barriere, åpent for idrettslagenes trenere, ledere og foreldre.

**Ansvar:** Komiteer
**Tidsramme:** 2025–2027
**Evalueringskriterier:** Gjennomføre 4 kurs for klubber med styrearbeid. 1 kurs for TD og 1 for DVK.  kompetanseheving

## 4.4 Sportslig utvikling og arrangement

**Mål:**
Sikre kvalitet og utvikling i både bredde og toppidrett, samt profesjonalisere og tilgjengeliggjøre arrangementer.

**Tiltak:**

- Videreutvikle NC og cuper

- Styrke trenermiljøer og utviklingsarenaer
- Ivareta sportens særegenhet og attraktivitet
- Bidra til konkurransetilbud for parautøvere
- Arrangere kurs for arrangører
- Sikre DVK og veterinærkompetanse på løp
- Flere terminfestede løp også lavterskelløp
- Organisere arrangement slik at omfang av reise og overnatting begrenses i barne- og ungdomsidretten
- Gjennomføre bærekraftige arrangement og blant annet legge til rette for og oppfordre til kollektiv transport.

**Ansvar:** Arrangementskomité og klubber
**Tidsramme:** 2025–2027
**Evalueringskriterier:** Flere og bedre arrangementer med høy kvalitet

## 4.5 Hundevelferd og antidoping

**Mål:**
Sikre god velferd for hundene i sporten og at NHF er et rent særforbund.

**Tiltak:**

- Kompetanseheving for DVK og løpsveterinærer
- Tett dialog med Mattilsynet
- Integrere lover og forskrifter i regelverk
- Påvirke lovverk og holdningsskapende arbeid
- Sikre testing av hunder på nasjonale løp
- Følge internasjonale regler
- Samarbeide med Antidoping Norge
- Informere klubber og utøvere

**Ansvar:** Etikk- og samfunnskomité, Antidopingkomité og styret
**Tidsramme:** 2025–2027 (hundevelferd), kontinuerlig (antidoping)
**Evalueringskriterier:** Trygge og velfungerende hunder, høy troverdighet og rettferdig konkurranse

## 4.6 Økonomi og rammevilkår

**Mål:**
Redusere økonomiske barrierer og styrke forbundets økonomi.

**Tiltak:**

- Informere om støtteordninger
- Søke midler fra stiftelser og sponsorer
- Gjøre idretten økonomisk tilgjengelig for barn og unge ved blant annet oppfordre til samkjøring/bruk av kollektiv transport, tilby utstyrspakker og arrangere gjenbruks- og bytteordninger
- Jobbe lokalt for å finne løsninger for barn og unge som ikke har råd til deltakelse
- Ha tydelig og god informasjon om hva som inngår i lisenser for medlemmer.

**Ansvar:** Styret og administrasjonen
**Tidsramme:** 2025–2027
**Evalueringskriterier:** Økt kvalitet og trygghet i aktivitet og arrangementer

## 4.7 Kommunikasjon og samarbeid

**Mål:**
Øke synlighet og styrke intern og ekstern kommunikasjon.

**Tiltak:**

- Utvikle kommunikasjonsstrategi og medieplan
- Skape forståelse for rapportering til NIF
- Øke synligheten av paraidrett og bærekraftsmål
- Bygge internasjonale allianser og påvirke idrettspolitisk

**Ansvar:** Styret og administrasjonen
**Tidsramme:** 2025 –2027
**Evalueringskriterier:** Bedre informasjonsflyt og sterkere posisjon nasjonalt og internasjonalt. Minst ett offentlig innlegg fra NHF per uke. SoMe og andre kanaler

## 4.8 Parahundekjøring

**Mål:**
Utvikle parahundekjøring og rekruttere flere parautøvere gjennom et tilgjengelig aktivitetstilbud, tydelige konkurransearenaer og styrket kompetanse.

**Tiltak:**

- Utvikle konkurransereglement for parahundekjøring.
- Gjennomføre minst to parasamlinger.
- Utvikle tilbud for paraslede langdistanse.
- Finne minst to ansvarlige for å drive «Aktiv i kennel».
- Delta i prøveklassen for para under IFSS EM barmark.
- Delta i ICFs paraklasse under VM barmark.

**Ansvar:** Styret, administrasjonen og ansvarlige for paraidrett.
**Tidsramme:** 2025–2027
**Evalueringskriterier:** Konkurransereglementet er utarbeidet, minst to parasamlinger er gjennomført, minst to ansvarlige for «Aktiv i kennel» er rekruttert, og NHF har deltatt i de angitte internasjonale paraklassene.