



NORGES FEKTEFORBUND

Styrets forslag til langtidsplan og -budsjett 2024 - 2028

# Om langtidsplan og -budsjett for hele Fekte-Norge

- ◆ Langtidsplan og -budsjett er et styringsredskap for både det valgte NF-styre og for NF-administrasjonen
  - ◆ *En plan som hele fekte-Norge må stille seg bak gjennom vedtak på Fektetinget*
- ◆ Arbeidet med å utvikle Fekte-Norge på alle plan omfatter mange enkeltelementer og detaljer
  - ◆ *Prioritering av mål og konsentrasjon av arbeidsinnsatsen er viktig for å nå målene for perioden*
- ◆ I det daglige arbeidet inngår også en mengde pålagte driftsoppgaver som over tid er med på å utvikle vår organisasjon i ønsket retning. Dette er ikke tatt med i langtidsplanen, men bør vurderes synliggjort for Fektetinget



# Prosess for langtidsplan -budsjett 2024-2028

- Arbeidet med ny langtidsplan og -budsjett startet med et arbeidsmøte med styremedlemmer og ansatte 3. september 2023
- I styremøte 4. desember ble status for norsk fekting, og målene basert på forventninger i egen organisasjon og i Idrettens vedtatte langtidsplan «Idretten vil» forankret
- Deretter har styremedlemmer spilt inn forslag til administrasjonen, som på bakgrunn av dette presenterte et forslag til langtidsplan og -budsjett på et arbeidsmøte 27. januar, som styret diskuterte på det påfølgende styremøte 28. januar
- Senere er dette behandlet i styremøtene 18. mars og 8. april, før Ole Eeg og Bjørn Faye fremla et endelig forslag som ble vedtatt på styremøtet 6. mai



# BAKGRUNN

NORGES FEKTEFORBUND

[www.fekting.no](http://www.fekting.no)



# Om Norges Fekteforbund (NF)

- NF er høyeste faglige myndighet på konkurransefektingen i Norge
  - *NFs lover skal være i tråd med hva som vedtas av Norges Idrettsforbund*
  - *NF er ansvarlig for Norgesmesterskap, Landslag, Norgescup, ranking, uttak og utviklingskurs*
  - *NF representerer tilsluttete klubber idrettspolitisk på Idrettstinget og på kongresser i de internasjonale særforbundene (NFU, EFC og FIE)*
- Idrettstinget vedtok i 2023 at alle særforbund skal være robuste
  - *Ha gode systemer og være organiserte på en måte som gjør at de har riktig kompetanse og nok kapasitet til å håndtere organisasjonens krav og forventninger til drift og utvikling*
- Økte krav og forventninger til både styre og administrasjon
  - *Økte krav til hva hvert særforbund skal levere på med tilsvarende rapportering, øker både arbeidsmengden og kravene til kompetanse utover det idrettsfaglige i særforbundenes administrasjoner*
  - *Økte forventninger til hvordan styrene kan være en aktiv stemme i videreutviklingen av Norges Idrettsforbund og en aktiv aktør i FIE, EFC og Nordisk Fekteunion for å fremme norske sportslige interesser og våre verdier (demokrati, menneskerettigheter, antikorrupsjon og antidoping mm)*



# Om fekteklubbene (per mai 2024)

- 24 klubber/idrettslag er medlemmer av Norges Idrettsforbund og tilsluttet Norges Fekteforbund
  - *Tre studentidrettslag, fire fleridrettslag og 17 særvidrettslag*
- Bortsett fra i Oslo, Bergen og Trondheim er det kun én fekteklubb i hver by/tettsted
  - *I Bergen og Trondheim er en av klubbene tilsluttet studentidretten*
- De fire største klubbene Bygdø FK, Njård Fekting, Stavanger FK og Bergens FK har nesten halvparten av det totale antallet aktive medlemmer
- Fekteklubbene er ansvarlig for egen drift og økonomi
- Bortsett fra noen av de største klubbene, drives resten på frivillig basis
  - *Få klubbtrenerne har trenerutdannelse*
  - *Få klubber disponerer sine egne treningssaler og er avhengig av offentlige eller private anlegg*
  - *Labil medlemsmasse med høy turn-over og stort frafall i overgangen fra junior- til seniorklassen*
  - *Klubbene er avhengige av et fåtall ildsjeler som gjør «alt»*
  - *Få klubber har oppdaterte klubbhåndbøker/årshjul så tap av ildsjelene får store konsekvenser*



# Om medlemsutviklingen

- Over 70 prosents økning i aktive medlemskap i perioden 2010 - 2019
  - *Nesten 30 prosent økning bare fra 2016 til 2019*
- Nesten 30 prosents reduksjon fra 2019 til 2022 under pandemien
  - *Nedgangen under pandemien var størst i aldersgruppen over 26 år*
  - *De som var utsatt for de strengeste restriksjonene under nedstengningen*
- I nøkkelrapporten for 2022 var antall aktive i norsk fekting tilbake på samme nivå som i 2015, men yngre og mer kjønnsfordelt
  - *8. beste særforbund av de med størst vekst i kvinneandelen blant de aktive*
  - *8. beste særforbund av de med størst andel aktive i aldersgruppen 6-12 år*
  - *12. beste særforbund av de med størst andelsvekst i aldersgruppen 20-25 år*
  - *13. beste særforbund av de med størst andel aktive i aldersgruppen 13-19 år*
- Samordnet rapportering for 2023 viser av klubbene har 1 319 aktive medlemmer
  - *Dette er 12 flere enn i 2022*



# Om inntekts- og kostnadsutviklingen

- Både fekteklubbene og Fekteforbundets inntekter er avhengig av antall medlemmer
  - *Få kommersielle inntekter fra sponsing, arrangementer, tv-rettigheter etc.*
- Fekteklubbenes inntekter kommer primært fra medlemskontingenter, treningsavgifter, startkontingenter og kiosksalg ved stevner og støtte fra Norges Idrettsforbund (LAM)
- Fekteforbundets inntekter kommer i all hovedsak fra offentlige tilskudd over Post 2 og 3
  - *Tilskuddene skal sørge for lovbestemte krav til driften, og at prioriteringene er i henhold til idrettens overordnede planverk/prioriteringene som følger av tilskuddsbrevet fra Kulturdepartementet (KUD)*
  - *Tilskuddet beregnes utfra antall aktive medlemskap i fekteklubbene, og i hvilken grad forbundet lykkes med å tilfredsstiller prioriteringer i tilskuddsbrev*
- De siste årenes medlemsfravall har medført et betydelig inntektsfall i både fekteklubbene og i Fekteforbundet
  - *Fekteforbundet ligger nå under minstekravet om 1 500 aktive medlemmer og får avkortet tilskuddene*
- Prisene har økt og den norske kronen svekket seg
  - *Reise- og oppholdskostnadene til konkurranser og treningssamlinger er blitt dyrere*
  - *Kostnadene til NIFs digitaliseringsprosjekt, leiekostnader på Idrettens hus og andre driftskostnader tar beslag på stadig større del av inntektene*



# Om tingperioden 2022 - 2024

- Fektetinget i 2002 vedtok en ekspansiv plan/budsjett som medførte bruk av oppsparte midler for at Fekteforbundet skulle bistå fekteklubbene i å snu den negative medlemsutviklingen
  - *Ansettelse av utviklingsansvarlig på 100%-stilling for økt klubbistand*
  - *Utarbeidet manual med tips og konkrete maler for hvordan rekruttere og beholde klubbmedlemmer*
  - *Igangsettelse av medlemsundersøkelse for å kartlegge forbedringsområder i hver klubb*
  - *Innkjøp av rekrutteringsutstyr til utlån i fekteklubbene*
  - *NIF har utviklet et digitalt årshjul som kan tilbys gratis for gjøre det enklere å planlegge og bidra til kontinuitet og informasjonsoverføring ved utskiftninger i klubbstyrene*
  - *NIFs Klubbguide med bedre maler innenfor både drift og utvikling av fekteklubbene er lansert*
- Fekteforbundet bidro aktivt til at Idrettstinget fikk lovfestet forenklet lovnorm for mindre klubber for å gjøre det enklere for frivillige å starte opp, og å drifte mindre klubber



# Fekteforbundets tilbud i tingperioden 2022-2024

- Gratis utdanning; trener- dommer-, stevneleder- og våpenstellkurs
- Gratis treningssamlinger: regionalt, nasjonalt og for jenter
- Tett oppfølging av en stor utviklingsgruppe i regi av Fekteforbundet
- Gitt reisestøtte for internasjonal matching med betalt reiseleder og pliktdommer
- Gratis kvalifisert bistand i klubbutvikling
- Gratis utlånsutstyr til alle nyetablerte fekteklubber (kr. 24 000,-)
- Fekteforbundet innkrever ingen kontingent, seriavgift el.
- Fekteforbundet betaler fekteklubbenes lisens til administrasjons- og stevnegjennomføringsverktøyet Ophardt
- Fekteklubbene som blir tildelt Norgescupstatus og teknisk arrangøransvar for Norgesmesterskap, beholder alle inntektene fra startkontingenter og kiosksalg
- **Fekteforbundets kartlegging av kostnadsnivået i norsk fekting viser at medlemskontingenter, treningsavgifter, utstyr, lisenser er langt rimeligere enn andre idretter**



# Om økonomi fremover

- Uten økning i antall aktive medlemmer med påfølgende økte tilskudd vil det kun være mulig å benytte mange oppsparte midler som i denne tingperioden mellom 5-7 år
- Mye tyder på at de igangsatte tiltakene har hatt effekt da medlemstallene fra den siste samordnete rapporteringen tyde på at nedgangen har stoppet opp
- Om utviklingen dermed snur så medlemstallene kommer opp på det nivået som var før pandemien, får vi vite fra neste samordnet rapportering i mars 2024 for 2023
- Fortsatt lave tilskudd vil måtte kompenseres med innføring av kontingenter etc. for tilsluttete klubber, ta betalt for kurs etc, eller ikke tilby like mye som tidligere



# SWOT-analyse norsk fekting

## SWOT Norsk fekting

### STYRKER

- Enkelt å ny-rekruttere
- Ung medlemsmasse
- Flere går på idrettsgymnas
- Etablert bedre treningskultur pga. utviklingsgruppen
- Etablert utviklingstrapp, testbatteri og instruksjonsvideoer
- Har etablert Trener 1, 2 og 3-utdanning
- Har utdannet mange trenere
- Har utdannet mange dommere
- NF har forsterket administrasjon med utviklingsansvarlig
- NF har solid egenkapital
- NIFs nye forvaltningsordning forsterker NFs forbundsdrift
- Gode nettsider og Facebook profil som er godt besøkt
- Fekting er en relativt rimelig sport mht. utstyr kontingenter og treningsavgifter

### SVAKHETER

- Klubbene har høy turn over i medlemsmassen (utsiftning fordi mange slutter)
- Mange voksne medlemmer har blitt borte under pandemien
- Vanskelig å rekruttere frivillige til styre og verv
- Frafallet har gitt lavere inntekter til både klubber og forbund
- Få kommersielle inntekter fra sponsing arrangementer, tv-rettigheiter etc.
- Mange små klubber som er organisert som særidrettslag
- Få klubber, kun Oslo og omegn har flere klubber
- Lang avstand mellom klubbene, øker reiseveien til stevner og samlinger
- Arbeidsbelastningen på nøkkelpersonell/ildsjeler er høy
- Høy turn-over i mange klubbstyre – lite kontinuitet og kunnskapsoverføring
- Få klubber har faste trenere
- Få klubber har egne anlegg (avhengig av å dele med andre idretter)
- Stort press på treningstider som passer barn og ungdom

### MULIGHETER

- Reduksjon av turn-over vil øke medlemstallene
- Mer systematisert rekruttering av nye medlemmer og frivillige
- Utnytte Åpne dager etc. for å synliggjøre sporten
- Økt treningssamarbeid mellom klubber på regionalt nivå for å redusere reiseavstand
- Kompetanseutvikling av klubbstyre og administrativt personell
- Utnytte potensialet i digitale verktøy og systemer
- Økt samarbeid med de andre nordiske landene

### TRUSLER

- Krigen i Ukraina bidrar til usikker konkurransesituasjon (FIE)
- Økte levekostnader – høyere økonomiske barrierer for idrettsdeltakelse
- Uten flere medlemmer kan tilsvarende avkortede tilskudd ville måtte kompenseres med innføring av kontingenter mm. for tilsluttete klubber, eller lavere forventninger til hva forbundet kan støtte fekteklubbene med
- Økende krav til rapportering (både klubber og forbund)



# Visjon, virksomhetside og verdier



# Fekteforbundets visjon

- “Idrettsglede for alle” er norsk idretts visjon, sist befestet av Idrettstinget i 2023
  - *Norsk idrett har vedtatt at alle som ønsker, uavhengig av ferdighets- og ambisjonsnivå, skal få drive med idrett og finne sin plass i idrettsorganisasjonen*
  - *Det store flertallet driver med idrett fordi det er gøy. Glede må derfor være den viktigste drivkraften og motivasjonen for hele idrettsorganisasjonen, også i norsk fekting*
- Fekteforbundet anerkjenner at vi fortsatt har et potensial når det gjelder å skape like muligheter til å delta, også for de som ikke ønsker å konkurrere - og skal derfor strekke oss for at alle som ønsker, finner sin plass i norsk fekting
- **Visjon: Fekteglede for alle**



# Fekteforbundets virksomhetside

- ◆ NF skal fremme livslang fekteglede for alle, og bidra til at både barn og voksne får et tilbud, enten de vil drive med mosjonsidrett eller prestere på et høyt nivå
- ◆ NF skal være en pådriver fekteklubbenes klubbutvikling, slik at medlemstilbudet stadig utvikles og blir mer attraktivt
- ◆ NF skal være en pådriver overfor de norske myndighetene og NIF for å bedre fektingens rammebetingelser, med særlig vekt på anlegg
- ◆ NF skal være en pådriver for en mer demokratisk og transparent internasjonal fektheidrett, med økt fokus på menneskerettigheter



# Verdigrunnlag for norsk fekting

## ORGANISASJONSVERDIER

- **OFFENSIV:** Vi skal være søkende og nysgjerrige. Ikke være redde for å tenke nytt for å utvikle oss i takt med endrete rammebetingelser
- **ÆRLIG:** Vi skal følge vedtatte bestemmelser og opptre redelig i alle situasjoner. Men også å gi uttrykk for det vi mener, være åpne, våge å beskrive svakheter og mangler, men på en saklig måte
- **INKLUDERENDE:** Vi skal ta aktivt imot både personer og meninger, selv om de virker fremmede på oss. Ikke diskriminere. Lytte aktivt og forsøke å forstå hva som menes

## AKTIVITETSVERDIER

- **GLEDE:** Klubbene og forbund skal legge til rette for at så mange finner glede i fektingen ved at dette preger innholdet i trening, konkurranser og sosiale sammenhenger
- **MESTRING:** Klubbene og forbund skal tilrettelegge for at fekterne skal få økt selvtillit og selvfølelse gjennom mestringsopplevelser i treningstilbud, og konkurranser
- **GODT MILJØ:** Klubbene og forbund skal tilstrebe å bygge en kultur med samhørighet og samhold, der alle er velkomne og der medlemmene har lyst til å bidra til fellesskapets beste.



# Idretten vil, mål og Strategi

NORGES FEKTEFORBUND

[www.fekting.no](http://www.fekting.no)



## Hovedmål: «Flere og bedre fektere i flere bærekraftige klubber»

- Hovedmålet beskriver en fremtid der fekting samlet sett opplever medlemsøkning, med forbedret ferdighetsnivå i flere bærekraftige klubber
- Forbedrete ferdigheter betyr at alle, ikke bare de beste fektere opplever positive mestringsopplevelser i både trening og konkurranse
- Bærekraftige klubber innebærer medlemsvekst og god drift organisert som særiddrettslag eller fleridrettslag med gode klubbmiljøer der flere bruker klubben som en sosial møteplass
- Inkludert i overnevnte innebærer også tiltak for å redusere økonomi som barriere for barn og ungdom, og for å redusere norsk fektings miljøavtrykk



# Grunnlag for Fekteforbundets langtidsplan 2024-2028

- ◆ Fekteforbundet må forholde seg til både statlige føringer i tilskuddsbrev og til idrettens strategiplaner
- ◆ Fekteforbundets langtidsplan må derfor bygge på den vedtatte langtidsplanen for norsk idrett; «Idretten vil» [www.idrettsforbundet.no/om-nif/rapporter/idretten-vil-2023-2027/](http://www.idrettsforbundet.no/om-nif/rapporter/idretten-vil-2023-2027/)



# Mål innenfor hvert innsatsområde i Idretten vil

| Attraktivt og variert idrettstilbud                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Gode og veldrevne idrettslag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Like muligheter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Idrettsanlegg for fremtiden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Bedre toppidrett                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle trenere har Trenerattest</li> <li>• Alle relevante har Politiattest</li> <li>• Alle klubbene har minst en person med Trenerutdanning</li> <li>• Økt fokus på å ha det gøy, mindre på konkurranser og resultater</li> <li>• God balanse mellom topp- og breddeatsing i klubbene</li> <li>• Utforme en miljøkartlegging med konkrete tiltak for å redusere fektingens miljøavtrykk</li> <li>• Antall aktive medlemmer skal øke, og aktive i aldergruppen 13-25 år skal øke mest</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle klubber benytter godkjent medlemssystem</li> <li>• Alle klubber har oppdaterte roller på trenere og dommere</li> <li>• Alle klubber har trenere og lagledere med registrert aktiv politiattest</li> <li>• Norsk fekting har implementert NFs (OLT) utviklingstrapp i talentutviklingsarbeidet</li> <li>• Alle klubbene har en plan for å beholde og rekruttere medlemmer</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha en plan for å holde kostnadene ved deltakelse så lave som mulig</li> <li>• Ha en plan for rekruttering av personer med minoritetsbakgrunn og fra lavinntektsområder</li> <li>• Kjønnnsbalanse i deltakelse, i roller og i tillitsvalgte</li> <li>• Flere klubber med tilbud for parautøvere</li> <li>• Igangsette konkurransetilbud (NM) for parafektere</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Videreutvikle anleggsstrategien sammen med de andre kampsidrettene for å synliggjøre behovet og arbeide for økt anleggsdekning</li> <li>• Bistå klubbene i anleggsprosjekter, både nybygg og rehabilitering/ombygging av eksisterende anlegg</li> <li>• Arbeide idrettspolitisk for rettighetsfestet moms-kompensasjon og mellomfinansierings-ordning</li> <li>• Arbeide for at fekting har plass på nytt nasjonalt toppidrettssenter</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• NF skal utvide og styrke toppidrettskulturen</li> <li>• NF skal ha flere konkurranseutøvere både på topp og bredde</li> <li>• NF skal ha utviklingsrettede treningsmiljøer frem til seniornivå</li> </ul> |



# En langtidsplan for hele Fekte-Norge

| Fekteklubbenes ansvar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Fekteforbundets ansvar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Det er primært klubbene som er utøvende for at Fekte-Norge skal nå sine mål</li><li>• Ved hjelp av de ressurser klubbene selv rår over, samt den bistand og de utdanningstilbud, arbeidsverktøy, hjelpemidler etc. som NF tilbyr, har klubbene en god mulighet til forbedringsarbeid</li><li>• Klubbene har ansvaret for å rekruttere nye medlemmer og synliggjøre fekting på aktuelle lokale møteplasser</li><li>• Klubbene har ansvar for å ivareta medlemmene slik at de ikke slutter</li><li>• Klubbene må engasjere seg lokalt i idrettsrådene og arbeide overfor idrettskretsene og kommuner/fylkeskommuner for flere og bedre anlegg og for å søke støtte fra økonomiske tilskuddsordninger</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• NF har det overordnede ansvaret for norsk fektings utøvelse og utvikling</li><li>• NF er ansvarlig for å framskaffe grunnlagsmateriell og tilrettelegge for utdanning og utvikling av klubber, ledere, trenere og utøvere i tråd med målgruppenes ønsker og behov</li><li>• NF har et ansvar for utdanning av trenere, dommere, og stevnearrangører</li><li>• NF har et ansvar for å bidra i utvikling av fektere i utviklingsgrupper/landslag</li><li>• NF har et ansvar for å tilrettelegge for Norgesmesterskap og et konkurransestilbud med rangering</li><li>• NF har et ansvar for påvirkningen av og kommunikasjonen med idrettens organisasjoner nasjonalt og internasjonalt, offentlige myndigheter på sentralt plan og samfunnet for øvrig</li><li>• Gjennom videreutvikling av gode kanaler og rutiner for kommunikasjon, skal NF sørge for at Fekte-Norge og omverden får god innsikt i forbundets ulike ansvars- og virksomhetsområder.</li></ul> |



# Fekteforbundets aksjonspunkter i ny langtidsplan

## SPORTSLIG UTVIKLING

- Kartlegge ferdighetsutviklingen til norske juniorer (utviklingstrapp)
- Identifisere og synliggjøre hva som kreves for å bli en toppidrettsutøver i fekting
- Bidra til etablering av talentutvikling i samarbeid med klubber
- Etablere et sentralisert landslag
- Tilgjengeliggjøre utviklingsverktøy og testbatteri
- Drive trenerutdanningen med to årlige kurs

## KOMPETANSEUTVIKLING

- Bidra til at alle med en rolle i idrettslag å finne det de trenger for å håndtere sitt ansvar og sine oppgaver på en god måte
- Synliggjøre og gi support på verktøy og digitale løsninger for fekteklubbene
- Etablere nettverk for kompetanseheving, erfaringsutveksling og økt samhandling/samarbeid mellom klubbene.
- Bidra til å heve kompetansen til trenere, ledere og foreldre gjennom å dele erfaringer og kunnskap.
- Utdanne en ny klubbveileder for utvikling av klubber, og motivere fekteklubbene til å benytte seg av gratis klubbvuklingskurs i regi av idrettskretsene

## KOMMUNIKASJON OG SAMARBEID

- Fortsette vårt politiske påvirkningsarbeid ovenfor NIF og sentrale myndigheter slik at fekting får sin rettmessige del av bevilgningene.
- Øke synligheten av fekting i Norge også som paraidrett
- Redusere sosiale og kulturelle barrierer for deltakelse i fektheidretten
- Bidra til å skape en god utviklings- og delingskultur i Fekte-Norge
- Styrke relasjonen til Olympiatoppen både sentralt og regionalt
- Forsterke det idrettspolitiske arbeidet internasjonalt gjennom å bygge allianser med andre land med tilsvarende verdier som de norske

## ANLEGG OG UTSTYR

- Kartlegge og synliggjøre klubbenes anleggsbehov
- Bistå klubbene med søkeprosess for spillemidler til etablering, bygging, ombygging og rehabilitering av anlegg
- Tilby kurs innen reparasjon og vedlikehold av våpen- og klubbutstyr

## ARRANGEMENT

- Videreutvikle NC-stevnene
- Bidra for at det blir et konkurranse tilbud innenfor parafekting
- Utdanne dommere og stevneleder
- Tilrettelegge for et sportslig tilbud for voksne med fokus på godt miljø, ikke på konkurransen
- Utvikle Oslo Cup og Fekteforbundets Masters til et kommersielt attraktivt arrangement.

NORGES FEKTEFORBUND

[www.fekting.no](http://www.fekting.no)



# Status og forslag til kostnadskrevende tiltak utover ordinær drift





NORGES FEKTEFORBUND

Parafekting

# Innføring av Parafekting i Norge

- **Fekteforbundets mål:**
  - *At alle fekteklubbene skal kunne inkludere parafekting i det ordinære treningstilbudet*
  - *At det arrangeres egne konkurranser og Norgesmesterskap i parafekting*
- **Få klubber har tilbudt et treningstilbud**
  - *Manglende ressurser til å kjøpe inn parautstyr*
  - *Manglende kunnskap om sporten og ingen trenerkompetanse*
  - *Manglende plass og krevende med flytting av utstyret på fektesalene som deles med andre idretter*
- **Viktig initiativ i 2019**
  - *Den nystartete Drammen FK, igangsatte et treningstilbud og anså parafekting som en mulighet for å vokse*
  - *Fekteforbundet anså Drammen FK sitt initiativ som et utgangspunkt for innføringen av sporten*
  - *Ide og en overordnet strategi ble presentert på Klubbseminaret ifm. Fektetinget 2020*
- **Etablering av prosjektet «Paraidrett For Alle»**
  - *På bakgrunn av den overordnede strategien ble det etablert et 3-årig prosjekt kalt «Paraidrett For Alle»*
  - *Etter søknad støttet av Fekteforbundet innvilget Stiftelsen Dam Drammen FK prosjektstøtte på kr. 1,3 millioner*
  - *Strategien det første året var å øke kompetansen og rekruttere parafektere til Drammen FK*
  - *Strategien de to siste årene har vært å videreføre kompetansen til de andre norske fekteklubbene ved hjelp av bl.a. workshops, seminarer og klubb-besøk*



# Fekteforbundets bidrag underveis

- ◆ I tillegg til prosjektmidlene fra Stiftelsen Dam, har Fekteforbundet bidratt med midler til følgende underveis:
  - ◆ *Norsk dommerkompetanse innen parafekting*
  - ◆ *Støtte til reiseleder for deltakelse i internasjonale para-konkurranser*
  - ◆ *Avholdt trenerkurs innen parafekting for norske fektetrenerne*
  - ◆ *Kjøpt inn klubbstyr til parafekting som lånes ut til fekteklubbene*
- ◆ Fekteforbundet er innmeldt i det internasjonale forbundet for parafekting (IWAS), der trener i Drammen FK nå er innvalgt i IWAS sin Utviklingskomite
- ◆ Fått Bygdø FK til å avholde et uoffisielt NM i parafekting ifm. senior NM 2024



# Status og erfaringer fra «Paraidrett For Alle»

- ◆ Prosjektet ble hindret av Covidpandemien, og det har vært vanskelig å rekruttere til denne sporten
- ◆ To parafektere har deltatt på konkurranser i utlandet, noe som har bidratt i synliggjøringen av parafekting
- ◆ Drammen FK hevder å etablert god kontakt med brukerorganisasjoner og andre nyttige instanser/samarbeidspartnere
- ◆ I 2022 ble det kun innrapportert 4 parafektere totalt i Norge (Drammen FK)



# Drammen FKs (Dan) Innspill til langtidsplan

- Dan mener at fekteklubbenes rekruttering av parafektere blir enklere pga. Fekteforbundets innkjøp av utlånsutstyr
- Dan ønsker å bruke vervet i IWAS` utviklingskomite og sitt nettverk til å bekrefte Norge som en nasjon i internasjonal parafekting
- Dan ønsker å fortsette å bidra til å utvikle parafekting i Norge gjennom spredning av sin kompetanse til de fekteklubbene som har parautøvere
- Dan har tro på mer målrettet innsats for å tiltrekke seg sponsorer til parafektingen
- Dan ønsker at Fekteforbundet skal gi reisestøtte til pareutøvere slik at deres suksess vil kunne bidra til synliggjøring og rekruttering
- Dan har tro på økt samarbeid på forbunds- og klubbnivå med Sverige for å gjennomføre felles treningssamlinger og etter hvert egne parastevner



# Innspill til budsjett for parafekting

- Fekteforbundet har ikke mottatt paratilskudd over Post 2-ordningen for 2024
- Fekteforbundet har mottatt kr. 510 000,- til mangfold og inkludering over tre år (Gjensidigestiftelsen)
- Utover prosjektledelse (subsiderer lønn til utviklingsansvarlig) budsjetteres følgende til aktivitet per år:

|                                                                         |                     |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Kompetanseheving: (reise og opphold for 1-2 trenere på IWAS-trenerkurs) | Kr. 20.000,-        |
| Treningssamlinger: (reisestøtte og trenerhonorar etc.)                  | Kr. 20.000,-        |
| Rekruttering: (støtte klubbtiltak for rekruttering til parafekting) :   | Kr. 5.000,-         |
| <u>Reisestøtte: (reise og opphold for deltakere på WC sat etc)</u>      | <u>Kr. 20 000,-</u> |
| <b>Totalt</b>                                                           | <b>Kr. 65 000,-</b> |



## Parautøvere i norsk fekting

- ◆ Samordnet rapportering for 2023 viser at norsk fekting har 10 aktive medlemmer med funksjonsnedsettelse
- ◆ Disse er medlemmer av Drammen FK, Tordenskiold Trondheim FK og Sandefjord FK
- ◆ Dette er en økning fra 4 innrapporterte medlemmer med funksjonsnedsettelse i 2022 og 3 i 2021 - da også alle var medlemmer i Drammen FK





NORGES FEKTEFORBUND

## Sportslig plan

# Mål for bedre toppidrett i Idretten vil

- ◆ Ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse - de beste skal bli bedre.
- ◆ Ha flere utøvere og lag i verdenstoppen - de beste skal bli flere.
- ◆ Hjelp unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå.
- ◆ ~~Ha bedre finansiering av toppidretten utenom spillemidlene.~~
- ◆ ~~At norsk idrett skal, sammen med norske myndigheter, legge til rette for at ulike idretter skal kunne arrangere store, internasjonale mesterskap/konkurranser i egnede anlegg på norsk jord.~~



# Ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse - de beste skal bli bedre

**Hovedmål: Fekteforbundet skal utvide og styrke toppidrettskulturen.**

## Delmål:

- Fekteforbundet skal ha ambisjoner på internasjonalt toppnivå (EM/VM/OL).
- Fekteforbundet skal ha sentralisert landslag som går foran og er ledende på beste praksis.
- Fekteforbundet skal kvalifisere for samarbeid med støtte fra Olympiatoppen.

## Resultatmål:

- Fekteforbundet vil kvalifisere fektere til OL i 2028.
- Fekteforbundet vil ha flere plasseringer topp 16 i internasjonale mesterskap.
- Fekteforbundet vil vinne gull i Nordisk Mesterskap.
- Fekteforbundet vil ha mist åtte fektere tilknyttet landslaget.
- Fekteforbundet vil motta noe støtte fra Olympiatoppen.



# Ha flere utøvere og lag i verdenstoppen - de beste skal bli flere

**Hovedmål: Fekteforbundet skal ha flere konkurranseutøvere både på topp og bredde.**

## Delmål:

- Fekteforbundet skal veilede utøvere til å kombinere skole og toppidrett.
- Fekteforbundet skal samarbeide med regionale toppidrettsentere og nordiske landslag.
- Fekteforbundet skal videreutvikle norske konkurranser og mesterskap.

## Resultatmål:

- Fekteforbundet vil ha minst åtte fektere tilknyttet idrettsgymnas til enhver tid.
- Fekteforbundet vil invitere regionale toppidrettsentere til minst én treningssamling med utviklingsgruppen.
- Fekteforbundet vil delta på minst én treningssamling med det svenske utviklingslandslaget.
- Fekteforbundet vil øke antall starter på Junior Norges Cup og Junior NM til totalt 175 startende fra 10 klubber.
- Fekteforbundet vil øke antall starter på Senior Norges Cup og Senior NM til totalt 150 startende fra 10 klubber.



# Hjelp unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå

**Hovedmål: Fekteforbundet skal ha utviklingsrettede treningsmiljøer frem til seniornivå.**

## Delmål:

- Fekteforbundet skal veilede trenere og utøvere med bruk av utviklingstrapper.
- Fekteforbundet skal tilrettelegge for at konkurranseklubber har og bruker en sportslig plan.
- Fekteforbundet skal veilede utøvere i forhold til utdanning og karriere.

## Resultatmål:

- Fekteforbundet vil ha minst én ny kvalitetsklubb hvert eneste år.
- Fekteforbundet vil arrangere seks treningssamlinger for utviklingsgruppen, én i hver klubb som rekrutterer fektere til utviklingsgruppen.
- Fekteforbundet vil sammen med lokal klubb arrangere regional treningssamling i forbindelse med treningssamling for utviklingsgruppen.
- Fekteforbundet vil arrangere årlig utviklingsseminar for alle trenere som rekrutterer fektere til utviklingsgruppen.
- Fekteforbundet vil tilby trener-1 kurs og dommerkurs til alle fektere i utviklingsgruppen.



# Langtidsbudsjett 2024-2028

| Beskrivelse                                                          | 2026-2028 | 2024-2025 | 2022-2024 |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Midlertidig ansettelse inkl.<br>AGA/pensjon / Innleid konsulent (FB) | 300 000,- | 300 000,- | 600 000,- |
| Honorar innleide trenere/reiseledere                                 | 0         | 0         | 60 000,-  |
| Honorar fagressurser innenfor<br>basistrening                        | 0         | 0         | 75 000,-  |
| Refusjon/reisestøtte kadett, fra 2026                                | 152 000,- | 100 000,- | 80 000,-  |
| Refusjon/reisestøtte junior, fra 2026                                | 152 000,- | 100 000,- | 80 000,-  |
| Refusjon/reisestøtte u23, fra 2026                                   | 107 000,- | 55 000,-  | 20 000,-  |
| Refusjon/reisestøtte senior, fra 2026                                | 162 000,- | 110 000,- | 20 000,-  |



## 95033 - Midlertidig ansettelse inkl. AGA/pensjon

- En forutsetning for at norsk fekting skal nå sine mål i langtidsplanen og fortsette utviklingen, er at Fekteforbundet beholder 2,2 årsverk i neste tingperiode.
- Samtidig kan ikke Fekteforbundet fortsette å ha et årlig underskudd på 625 000 kr vedtatt på Tinget i 2022. Derfor har de sportslige aktivitetene blitt nedskalert for at Fekteforbundet skal kunne vedta et nullbudsjett.
- Utviklingsansvarlig tar over ansvaret for utviklingsgruppen fra sportslig leder og får i tillegg ansvar for å etablere og videreutvikle en nasjonal treningsgruppe.
  - *Kan være alternativ lokasjon gitt at der er tilstrekkelig trener kapasitet og sparre kapasitet*



## 50040 - Refusjon/reisestøtte kadett

- ◆ Kadett EC I - reiseleder, startkontingent lag (15000 kr)
- ◆ Kadett EC II - reiseleder, startkontingent lag (15000 kr)
- ◆ Fra 2026: Kadett EC's - reisestøtte til de 4 beste (Norsk ranking), 2000 per pers (32000 kr)
- ◆ Kadett EM - reiseleder, startkontingent ind/lag (25000 kr)
- ◆ Fra 2026: Kadett EM - reisestøtte uttatte fektere (20000 kr)
- ◆ Kadett VM - reiseleder, startkontingent ind/lag (25000 kr)
- ◆ Kadett VM - reisestøtte uttatte fektere (20000 kr)



## 52010 - Refusjon/reisestøtte junior

- ◆ Junior WC I - reiseleder, startkontingent lag (15000 kr)
- ◆ Junior WC II - reiseleder, startkontingent lag (15000 kr)
- ◆ Fra 2026: Junior WC's - reisestøtte, 4 beste på Norsk Ranking, 2000 per fekter (32000 kr)
- ◆ Junior EM - reiseleder, startkontingent ind/lag (25000 kr)
- ◆ Fra 2026: Junior EM - reisestøtte uttatte fektere (20000 kr)
- ◆ Junior VM - reiseleder, startkontingent ind/lag (25000 kr)
- ◆ Junior VM - reisestøtte uttatte fektere (20000 kr)



## 52050 - Refusjon/reisestøtte u23

- ◆ U23 EC I - reiseleder, startkontingent ind (15000 kr)
- ◆ U23 EC II - reiseleder, startkontingent ind (15000 kr)
- ◆ Fra 2026: U23 EC's - reisestøtte, 4 beste Norsk Ranking (32000 kr)
- ◆ U23 EM - reiseleder, startkontingent ind/lag (25000 kr)
- ◆ Fra 2026: U23 EM - reisestøtte uttatte fektere (20000 kr)



## 52051 - Refusjon/reisestøtte senior

- ◆ Senior WC I - reiseleder, startkontingent ind/lag (20000 kr)
- ◆ Senior WC II - reiseleder, startkontingent ind/lag (20000 kr)
- ◆ Fra 2026: Senior WC's - reisestøtte 4 beste Norsk Ranking (32000 kr)
- ◆ Senior EM - reiseleder, startkontingent ind/lag (25000 kr)
- ◆ Fra 2026: Senior EM - reisestøtte uttatte fektere (20000 kr)
- ◆ Senior VM - reiseleder, startkontingent ind/lag (25000 kr)
- ◆ Senior VM - reisestøtte uttatte fektere (20000 kr)



# Langtidsbudsjett 2024-2028

| Beskrivelse                              | 2024-2028 | 2022-2024 |
|------------------------------------------|-----------|-----------|
| Treningssamlinger for utviklingsgruppen  | 300 000,- | 300 000,- |
| Kampidrettsgruppen på Wang Toppidrett    | 15 000,-  | 15 000,-  |
| Pliktdømming ved konkurranser i utlandet | 120 000,- | 130 000,- |
| Treningssamlinger for para               | 65 000,-  | 75 000,-  |
| Regionale treningssamlinger              | 0,-       | 150 000,- |
| Treningssamlinger for jenter             | 0,-       | 75 000,-  |
| Treningssamlinger for sabel og florett   | 0,-       | 50 000,-  |



# Treningssamlinger for utviklingsgruppen

- ◆ Seks treningssamlinger per år (50 000 kr/samling).
- ◆ Én treningssamling i hver klubb som rekrutterer fektere i utviklingsgruppen (Bergen, Bygdø, Njård, Oslo, Stavanger).
  - ◆ *Bruke lokale klubbtrenerne - spare reise og hotel*
- ◆ Én treningssamling i Sverige med det svenske utviklingslandslaget.
- ◆ Involvere lokal klubb til å arrangere regional treningssamling parallelt i forbindelse med treningssamling for utviklingsgruppen.



# Kampidrettsgruppen på Wang Toppidrett

- ◆ Norges Fekteforbund har sammen med, Norges Bryteforbund, Norges Bokseforbund, Norge Judoforbund, Norges Kampsportforbund og Norges Kickboxingforbund, samarbeidsavtale med Wang Toppidrettsgymnas. Til sammen er områdene Oslo, Fredrikstad, Tønsberg og Stavanger dekket gjennom dette samarbeidet.
- ◆ Et toppidrettstilbud til elever på videregående er en viktig del av Fekteforbundets strategi for å utvikle topp senior utøvere for landslaget. Vi anbefaler derfor utøvere som vil kombinere videregående skole med toppidrettssatsing å søke på en av skolene som samarbeidet er omfattet av.



# Pliktdømming ved konkurranser i utlandet

- ◆ Kadett EC I - 2 dommere (20 000 kr)
- ◆ Kadett EC II - 2 dommere (20 000 kr)
- ◆ Junior WC I - 1 dommer (10 000 kr)
- ◆ Junior WC II - 1 dommer (10 000 kr)
- ◆ U23 EC I - 1 dommer (10 000 kr)
- ◆ U23 EC II - 1 dommer (10 000 kr)
- ◆ Nordisk Mesterskap - 4 dommere (40 000 kr)



# Langtidsbudsjett 2024-2028

| Beskrivelse                            | 2024-2028 | 2022-2024 |
|----------------------------------------|-----------|-----------|
| Kostnadsbidrag Oslo-Cup Mastersfinaler | 50 000,-  | 30 000,-  |
| Dommerkurs                             | 105 000,- | 50 000,-  |
| Trenerkurs                             | 50 000,-  | 60 000,-  |
| Våpenstellkurs                         | 0,-       | 15 000,-  |
| Stevnelederkurs                        | 0,-       | 15 000,-  |
| Kvalitetsklubb                         | 240 000,- | 100 000,- |
| Anleggsutvikling                       | 15 000,-  | 15 000,-  |



# Mastersfinaler

- Norges Fekteforbund ønsker å øke statusen og interessen for NorgesCupen. Det innføres derfor et nytt og eget stevne, kalt Fekteforbundets Masters. Dette blir et finalestevne hvor kun de åtte beste i ungdomsklassene deltar for å kåre vinnerne.
- Masters, som arrangeres i sin helhet av Norges Fekteforbund er uten startkontingenter. Konkurransen vil stå mellom de åtte fekterne som har samlet flest poeng i hver kjønn- og aldersklasse i de tellende stevnene i NorgesCupen og Norgesmesterskapet. Ved poenglikhet legges plasseringen i Norgesmesterskapet til grunn.
- Fekteforbundets Masters skal avholdes som et eget stevne i mai og blir sesongens siste høydepunkt. Parallelt med stevnet er målet å arrangere andre sosiale og faglige samlinger for f.eks. tillitsvalgte i klubbene, foreldre og foresatte.



# Dommerkurs

- ◆ Dommerkomiteen avvikles.
- ◆ Sportslig leder tar over ansvaret for dommerutvikling og arrangementsutvikling i Norges Fekteforbund.
- ◆ Fekteforbundet utvikler en utviklingstrapp for dommere, klubbdommer, regional dommer, nasjonal dommer, internasjonal dommer.
- ◆ Fekteforbundet etablerer en nasjonal dommerliste med dommere som vil dømme nasjonale konkurranser.
- ◆ Fekteforbundet fakturerer arrangørklubb 200 kr per startende. Beløpet skal brukes til å dekke 5-6 dommere fra ulike klubber. Arrangørklubb må ha 5-6 nasjonale dommere tilgjengelig.
- ◆ Kun nasjonale dommere får dømme Norges Cup og Norgesmesterskap.



# Trenerkurs

- ◆ Fekteforbundet arrangerer trener-1 kurs hvert eneste år.
- ◆ Fekteforbundet vil tilby trener-1 kurs til alle fektere i utviklingsgruppen.
- ◆ Fekteforbundet arrangerer trener-2 kurs annen hvert år.
  - ◆ *Ambisjon er å kunne få til trener-3 kurs hvert 3' år*
- ◆ Fekteforbundet arrangerer årlig utviklingsseminar for alle trenere som rekrutterer fektere til utviklingsgruppen.





NORGES FEKTEFORBUND

Klubbutvikling - innføring av Kvalitetsfekteklubb

# Minstekrav til medlemskap i Norges idrettsforbund

- Følgende er et minimum for å være medlem av Norges Idrettsforbund
  - *Årsmøtet avholdt i samsvar med lovnorm*
  - *Alle medlemmer er registrert i godkjent elektronisk medlemssystem*
  - *Idrettslagets lov er vedtatt på årsmøtet og styret forstår innholdet i lovnormen*
  - *Følger idrettens regnskapsbestemmelser og har rutiner for at dette etterleves*
  - *Har riktig antall tillitsverv som er valgt på årsmøtet*
  - *Gjennomfører trenerattest, dommerattest og politiattest*
  - *Har en kompetanseansvarlig som følger opp trenere, dommere, unge ledere og ledelsens kompetanseutvikling*
  - *Har en barneidrettsansvarlig (hvis man har medlemmer som er under 13 år)*
- **Dette er neppe tilstrekkelig for å tilfredsstille medlemmenes forventninger til fekteklubben**



# Status i mange norske fekteklubber

- Norsk fekting består i stor grad av relativt små særidrettslag som drives av få ildsjeler
- Nedstengningen har medført at mange ildsjeler har blitt erstattet av nye tillitsvalgte
- Enkelte fekteklubber klubber driver også på samme måte som de gjorde for 10 - 20 år siden (eller enda lengre)
- Felles er at det er behov for økt kompetanse innen drift og utvikling av klubben
- Få fekteklubber tar i bruk nye hjelpemidler som utvikles sentralt for å øke kvaliteten på klubbdriften
- Få fekteklubber har vist noe interesse for å motta hjelp og bistand innen klubbutvikling fra idrettskrets og Fekteforbundets administrasjon
- Mange fekteklubber mangler kunnskap om hva som forventes av klubbens medlemskap i Norges idrettsforbund, og hva som tilbys av støtte og bistand
- Mange fekteklubber virker dessuten uinteressert i å tilpasse seg eksisterende og potensiell medlemmers forventninger til en klubb som er medlem av norsk idrett



# Fekteforbundets langsiktige mål

- ◆ Flere aktive medlemmer
  - ◆ *Flere nye medlemmer*
  - ◆ *Beholde medlemmene lengre (lavere frafall)*
- ◆ Flere større og robuste fekteklubber
  - ◆ *Økt driftskompetanse iht. lovkrav og medlemskap i NIF*
  - ◆ *Økt kunnskap om medlemmenes og potensielle medlemmers forventninger*
  - ◆ *Økt kontinuitet/erfaringsoverføring i klubbstyrene*
  - ◆ *Evne og vilje til endring og forbedring*



# Behov for klubb utvikling for å nå målene

- ◆ Klubb utvikling skal fremme idrettsglede og utvikle best mulig aktivitet i fekteklubben
- ◆ Fekteklubber som jobber systematisk med utvikling, klarer å fange opp viktige behov og utfordringer tidlig og kan gjøre nødvendige endringer
- ◆ Dette kan motvirke frafallet og gjør det enklere å rekruttere flere



# Behov for bedre kvalitet i alle ledd



- Fektingens kjerneprosesser er det som oppfyller formålet ved en fekteklubb; å rekruttere, ivareta, utvikle samt å prestere som fektere
- For å nå målene om å bli en større og mer robust fekteklubb må alle leddene i overnevnte være av god kvalitet
  - *Det handler om å gjøre fekting så interessant at de som står utenfor tar kontakt for å bli med*
  - *Deretter å ivareta dem så godt at de ønsker å bli og etter hvert ta aktivt del i både driften av og tilbudene i klubben.*



# Rekruttering og ivaretagelse

| Kjerneprosesser | Definisjon og kommentarer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekruttering    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Å rekruttere innebærer å spre nysgjerrighet og interesse for fekting gjennom en introduksjon til idretten, fra man velger å delta på et nybegynnerkurs og helt frem til at man faktisk melder seg inn i klubben</li><li>• Dette bør være en prosess hvor man føler seg godt tatt imot og i trygge omgivelser opplever å få en grunnleggende inngang til fekting og fekteklubben, slik at man har et klart ønske om å være en del av dette videre</li><li>• Her er godt miljø, trygghet og mestring svært sentralt, og en god overlevering til neste fase (ivaretagelse) er avgjørende</li><li>• Skal vi ha håp om å oppnå en bedre jente-/kvinneandel i vår medlemsmasse, må rekrutteringsarbeidet overfor denne målgruppen prioriteres spesielt.</li></ul> |
| Ivaretagelse    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Å ivareta nye medlemmer, i alle aldre, så lenge at de både har kommet inn i det sosiale miljøet og kan ta grep om egen utvikling, er den aller viktigste og den mest krevende oppgaven for klubben</li><li>• De aller fleste nye fektere befinner seg i en situasjon der de føler usikkerhet i forhold til sosialt miljø og/eller mestring</li><li>• Disse må få et tilbud tilpasset sine behov (sosialt, aldersmessig og nivåmessig) slik at de kommer over denne usikkerheten og blir varige fektere</li><li>• Spesielt gjelder dette kvinner, barn og unge. Det krever systematisk arbeid hvert år, og her må både ledere og etablerte fektere være sin rolle bevisst</li></ul>                                                                          |



# Utvikle og prestere

| Kjerneprosesser | Definisjon og kommentarer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Utvikle         | <ul style="list-style-type: none"><li>• De fekterne som tilhører i kategorien «utvikle» har et aktivitets- og/eller mestringsnivå som gjør at de i stor grad kan ta ansvar for sin egen utvikling</li><li>• I tillegg har disse fekterne et sosialt nettverk som gjør at de trolig forblir medlemmer også i fremtiden</li><li>• Disse fekterne skal selvfølgelig også stimuleres med tilbud både innen trening og konkurranser, men tradisjonelt er denne målgruppen forholdsvis godt ivaretatt i de fleste klubber</li><li>• Vi må imidlertid sikre at disse blir gode ambassadører i møtet med nye fektere</li></ul>                    |
| Prestere        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Denne gruppen som er konkurransefektere, er mer eller mindre etablerte konkurransefektere</li><li>• De fleste konkurrerer jevnlig og treningen handler om å kunne prestere i konkurranser</li><li>• Denne gruppen er viktige rollemodeller og forbilder for andre fektere og må brukes som en verdifull del av klubbens og regionens utviklingsmiljø</li><li>• Selv om denne gruppen er godt inkludert i norsk fekting, må man sørge for at de ivaretas om de slutter å satse, slik at de fortsetter å fekter og kan være nyttige for å sparre de som kommer etter og ønsker å prestere</li></ul> |



# Tiltak: Innføre konseptet «Kvalitetsfekteklubb»

- Fekteforbundet ønsker å innføre en insentivordning kalt Kvalitetsfekteklubb for å bistå og motivere klubbene i klubbutviklingsarbeidet
- Det innebærer at klubbene igangsetter og gjennomfører noen tiltak, med bistand fra Fekteforbundets administrasjon innenfor de ulike kjerneprosessene
- For å kunne bli en Kvalitetsfekteklubb må minimumskravene til å være et medlem i Norges Idrettsforbund være tilfredsstilt.
- Om klubbene tilfredsstiller oppsatte kriterier, vil klubbene motta støtte
- Konseptet er velprøvd i både store og små særforbund, og har gode erfaringer i blant annet Fotballforbundet, Basketforbundet, Softball og Baseball-forbundet



# To ulike nivåer i kvalitetsklubbkonseptet

- På grunn av store ulikheter blant klubbene, har kvalitetsklubbkonseptet to nivåer
  - *Tanken er å starte enkelt, for så å utvikle konseptet når flere klubber blir med*
- Nivå 1: Kvalitetsfektekлубb (K)
  - *Kriteriene skal være lavt hengende frukter som er de viktigste for å lykkes innenfor kjerneprosessene; Rekruttering, Ivareta og utvikling*
  - *Dette skal være oppnåelig for de fleste klubber*
- Nivå 2: Utviklende Kvalitetsfektekлубb(UK)
  - *Dette er en videreføringen av konseptet*
  - *Målet er at flest mulig skal kunne oppnå kravene til Kvalitetsklubb(K)*
  - *Når man ser resultatene av dette, skal dette nivået være en naturlig fortsettelse 1-2 år frem i tid*



# Beskrivelse av Nivå 1: Kvalitetsfekteklubb (K)

| Kjerneprosesser   | Kriterier innenfor hvert ledd for å utløse støtte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rekruttere</b> | <p><b>K</b> - Klubben avholder minst ett nybegynnerkurs hvert semester som markedsføres lokalt (Alternativt annet tiltak for å ivareta og tilby trening til nye medlemmer)</p> <p><b>K</b> - Klubben har oppdaterte kommunikasjonskanaler - hjemmeside og/eller SoMe</p> <p><b>K</b> - Klubben har en rekrutteringsplan, rekrutteringsansvarlig og gjennomfører tiltak etter planen</p> <p><b>K</b> - Alle klubbens trenere har gjennomført Trenerattesten</p> |
| <b>Ivareta</b>    | <p><b>K</b> - Klubben gjennomfører sommer- og juleavslutning, evt. Sommerleir eller annet sosialt</p> <p><b>K</b> - Klubben har en tilgjengelig klubbhåndbok, sportsplan evt. et oppdatert årshjul med plan for klubbutvikling</p>                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Utvikle</b>    | <p><b>K</b> - Klubbens styre har gjennomført e-læringen Bedre Klubb eller tilsvarende klubbutviklingsprosess</p> <p><b>K</b> - Delta på tiltak for kompetanseheving og/eller benytter hjelpemidler/kurs utviklet av NIF, krets og NF</p> <p><b>K</b> – Individuelle tiltak tilpasset klubben – Kan erstatte annet ikke aktuelt/passende tiltak (godkjent av utviklingsansvarlig)</p>                                                                           |



# Beskrivelse av nivå 2: Utviklende Kvalitetsfektekubb (UK)

| Kjerneprosesser   | Kriterier innenfor hvert ledd for å utløse støtte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rekruttere</b> | <p><b>K</b> - Klubben avholder minst ett nybegynnerkurs hvert semester som markedsføres lokalt</p> <p><b>K</b> - Klubben har oppdaterte kommunikasjonskanaler - hjemmeside og/eller SoMe</p> <p><b>K</b> - Klubben har en rekrutteringsplan, rekrutteringsansvarlig og gjennomfører tiltak etter planen</p> <p><b>K</b> - Alle klubbens trenere har gjennomført Trenerattesten</p> <p><b>UK</b> - Tiltak for inkludering av utsatte grupper (para, minoriteter, økonomisk vanskeligstilte ol.)</p> <p><b>UK</b> - Klubbens styre har gjennomført e-læringen innføring i styrearbeid for idrettslag</p>                                                             |
| <b>Ivareta</b>    | <p><b>K</b> - Klubben gjennomfører sommer- og juleavslutning, evt. Sommerleir eller annet sosialt</p> <p><b>K</b> - Klubben har en tilgjengelig klubbhåndbok, sportsplan evt. et oppdatert årshjul med plan for klubbutvikling</p> <p><b>UK</b> - Klubben har minst én trener med godkjent trener 1-utdanning eller tilsvarende</p> <p><b>UK</b> - Klubben har en plan og gjennomfører tiltak for å ivareta nye medlemmer</p> <p><b>UK</b> - Klubben har implementert varslingskanalen Mitt Varsel</p> <p><b>UK</b> - Samarbeid med andre klubber om regionale tiltak</p> <p><b>UK</b> - Klubbutviklingsprosess</p> <p><b>UK</b> - Kvalitetsfektekubbansvarlig</p> |
| <b>Utvikle</b>    | <p><b>K</b> - Klubbens styre har gjennomført e-læringen Bedre Klubb</p> <p><b>K</b> - Delta på tiltak for kompetanseheving og/eller benytter hjelpemidler/kurs utviklet av NIF, krets og NF</p> <p><b>K</b> - Individuelle tiltak tilpasset klubben – Kan erstatte annet ikke aktuelt/passende tiltak (godkjent av utviklingsansvarlig)</p> <p><b>UK</b> - Klubben har minst én trener med godkjent Trener 2-utdanning eller tilsvarende</p> <p><b>UK</b> - Klubben har dommeransvarlig og tilstrekkelig med kvalifiserte dommere til å tilfredsstille NFs dommerkrav</p> <p><b>UK</b> - Klubben er godkjent Rent Idrettslag</p>                                   |
| <b>Prestere</b>   | <p><b>UK</b> - Klubben har minst én trener med godkjent Trener 3-utdanning eller tilsvarende</p> <p><b>UK</b> - Klubbens treninger er i henhold til Fekteforbundets Utviklingstrapp</p> <p><b>UK</b> - Klubbens konkurransefektore, trenere og ev. ledere har gjennomført Ren Utøver</p> <p><b>UK</b> - Delta på/arrangere selv regional og/eller landsdekkende arrangementer</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



# Insentiver og utbetaling av disse

- Klubber som tilfredsstiller alle kriteriene vil kunne motta
  - *Kan kalle seg Kvalitetsfekteklubb nivå 1 eller 2 med verdistempel på nettside og i treningshall*
  - *Oppnådde kriterier for Nivå 1; Kvalitetsfekteklubb er kr 30 000,-*
  - *Oppnådde kriterier for Nivå 2; Utviklende Kvalitetsfekteklubb er kr 30 000,-*
  - *Klubben kan oppnå et nivå per år*
  - *Klubber som ønsker å bli sertifisert, får tilbud om veiledning og dermed prioritert klubbveiledning*
  - *Disse klubbene vil også motta bistand til å finne aktuell søknadsordninger og til utforming av søknader*
- Støtten utbetales mot faktura etter sertifisering
  - Alle tiltak må kunne dokumenteres
  - Midlene er ikke øremerket
  - Støtte blir ikke utbetalt om klubben har ubetalt gjeld til NF
- Klubbenes sertifisering gjøres av NF innen 1. oktober hver år
- Basert på at 8 klubber blir sertifisert per år, avsettes det kr. 240 000,- per år i langtidsbudsjettet



# Forslag til langtidsbudsjett 2024 - 2028

|                                                                                                | 2024                | 2025                | 2026-2028           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>TILSKUDD/INNTEKTER</b>                                                                      |                     |                     |                     |
| Grunntilskudd Post 2                                                                           | kr 1 705 000        | kr 1 855 000        | kr 2 005 000        |
| Tilskudd Post 3                                                                                | kr 950 000          | kr 950 000          | kr 950 000          |
| Andre tilskudd (mva kompensasjon og Gjensidige Stiftelsen)                                     | kr 450 000          | kr 450 000          | kr 450 000          |
| Rente og finans inntekter                                                                      | kr 300 000          | kr 300 000          | kr 300 000          |
| Salg av FIE, EFC og NF lisenser                                                                | kr 150 000          | kr 150 000          | kr 150 000          |
| Egenandel Utviklingsgruppen                                                                    | kr 165 000          | kr 165 000          | kr 165 000          |
| Inntekter fra sponning, bingo og div salg                                                      | kr 50 000           | kr 50 000           | kr 50 000           |
| <b>SUM TILSKUDD OG INNTEKTER</b>                                                               | <b>kr 3 770 000</b> | <b>kr 3 920 000</b> | <b>kr 4 070 000</b> |
| <b>DRIFT OG ADMINISTRASJON</b>                                                                 |                     |                     |                     |
| Lønns- og personalkostnader (1,2 årsverk fra mai 2024, lønn, AGA og pensjon)                   | kr 1 550 000        | kr 1 312 500        | kr 1 378 125        |
| Innleie konsulent (FB)                                                                         | kr 200 000          | kr 300 000          | kr 300 000          |
| Husleie og kontor kostnader (IT, regnskap, revisjon, forsikringer og div kontor kostnader)     | kr 485 000          | kr 485 000          | kr 485 000          |
| Møte- og representasjonskostnader samt gjennomføring av ting                                   | kr 75 000           | kr 75 000           | kr 75 000           |
| Lisenskostnad Ophardt, medlems kontingent FIE, EFC, IWAS                                       | kr 30 000           | kr 30 000           | kr 30 000           |
| <b>SUM DRIFTS OG ADMINISTRASJONSKOSTNADER</b>                                                  | <b>kr 2 340 000</b> | <b>kr 2 202 500</b> | <b>kr 2 268 125</b> |
| <b>SPORTSLIG PLAN - BREDDE OG SATSING - NASJONALT OG REGIONALT</b>                             |                     |                     |                     |
| Reisestøtte kadett EM og VM (fektore og reiseleder)                                            | kr 100 000          | kr 100 000          | kr 152 000          |
| Reisestøtte junior EM og VM (fektore og reiseleder)                                            | kr 100 000          | kr 100 000          | kr 152 000          |
| Reisestøtte U23 EM og VM (fektore og reiseleder)                                               | kr 55 000           | kr 55 000           | kr 107 000          |
| Reisestøtte senior EM og VM (fektore og reiseleder)                                            | kr 110 000          | kr 110 000          | kr 162 000          |
| Treningsamlinger utviklingsgruppe/landslag                                                     | kr 300 000          | kr 300 000          | kr 300 000          |
| Kampidrettsgruppen på Wnag Toppidrett (fire plasser)                                           | kr 15 000           | kr 15 000           | kr 15 000           |
| Pliktømming på internasjonale stevner/ mesterskap                                              | kr 120 000          | kr 120 000          | kr 120 000          |
| Parafekting (intl trenerkurs, trenings samling, rekrutteringsaktiviteter, reisestøtte utøvere) | kr 65 000           | kr 75 000           | kr 75 000           |
| <b>SUM KOSTNADER TIL SPROSLIG PLAN - BREDDE OG SATSING - NASJONALT OG INTERNASJONALT</b>       | <b>kr 865 000</b>   | <b>kr 875 000</b>   | <b>kr 1 083 000</b> |
| <b>BREDDE, KURS OG DIVERSE UTVIKLINGS AKTIVITETER</b>                                          |                     |                     |                     |
| Mastersfinaler (erstatte bidrag til Oslo Cup)                                                  | kr 50 000           | kr 50 000           | kr 50 000           |
| Dommerkursing (ny plan i sportslig plan)                                                       | kr 105 000          | kr 105 000          | kr 105 000          |
| Trener 1-kurs (årlig, Trener 2-kurs (hvert annet år) og utviklingsseminar for trenere (årlig)  | kr 75 000           | kr 75 000           | kr 75 000           |
| Kvalitetsfekteklubb - Nytt konsept (erstatte klubb utvikling med veileder)                     | kr 240 000          | kr 240 000          | kr 240 000          |
| Regional trenings samlinger                                                                    | kr 150 000          | kr 150 000          | kr 150 000          |
| Anleggsutvikling/klubb bistand (ansatt ressurs i samarbeid med kampidrettene)                  | kr 15 000           | kr 15 000           | kr 15 000           |
| DIVERSE                                                                                        | kr 150 000          | kr 150 000          | kr 150 000          |
| <b>SUM KOSTNADER TIL UTVIKLINGS AKTIVITETER OG KURS</b>                                        | <b>kr 785 000</b>   | <b>kr 785 000</b>   | <b>kr 785 000</b>   |
| <b>SUM INNTEKTER</b>                                                                           | <b>kr 3 770 000</b> | <b>kr 3 920 000</b> | <b>kr 4 070 000</b> |
| <b>SUM KOSTNADER</b>                                                                           | <b>kr 3 990 000</b> | <b>kr 3 862 500</b> | <b>kr 4 136 125</b> |
| <b>BUDSJETTERT RESULTAT</b>                                                                    | <b>-kr 220 000</b>  | <b>kr 57 500</b>    | <b>-kr 66 125</b>   |

