

# HØRING I FORBINDELSE MED SPILLEMIDDELSØKNADEN 2022

## 1 BAKGRUNN FOR HØRINGEN

### 1.1 INNLEDNING

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), skal søke Kulturdepartementet (KUD) om spillemidler til idrettsorganisasjonen for 2022.

Søknadsfristen er 20. oktober 2022, og idrettsstyret vil vedta søknaden i sitt møte 14. oktober.

Organisasjonen vil bli involvert i utarbeidelsen av søknaden gjennom en skriftlig høring.

Særforbund og idrettskretser involveres i utarbeidelsen av søknaden. Målet er å gjøre høringsarbeidet mer effektivt og enklere for alle organisasjonsleddene, skape sterkere eierskap til innholdet og å få fram et gjennomarbeidet sluttresultat som særforbund og idrettskretser kan kjenne seg igjen i og støtte opp om.

- Alle særforbund og idrettskretser var invitert til innspillmøter i uke 23 og 24 hvor målet var å få innspill til hvilke prioriterte områder som var viktigst for organisasjonen i 2022.
- Innspillene ble presentert for Idrettsstyret i møte 24. juni. På samme måte som ved utarbeidelsen av 2021 søknaden sendes det nå ut noen spørsmål til organisasjonen i dette dokumentet. Svarene vil være viktige for å utarbeide en god søknad og for å begrunne og underbygge behovet for å få en reel vekst i tilskuddene. I tillegg til spørsmålene inneholder dette dokumentet innledningsvis en kort beskrivelse av nåsituasjonen. Denne er tenkt som et bakteppe for de spørsmålene som stiles.
- Idrettsstyret vil innkalle organisasjonen til et møte for å diskutere finansiering og postfordeling etter at Kulturdepartementet har lansert [idrettsstrategien](#) i siste del av august.
- Frist for å komme med innspill settes til 17. september. Innspillene sendes skriftlig til [nifhoringer@idrettsforbundet.no](mailto:nifhoringer@idrettsforbundet.no).

### 1.2 BAKGRUNN

Norges idrettsforbunds viktigste samfunnsoppgave er å bidra til å skape idrett gjennom idrettslagene – mer idrett, bedre idrett og tryggere idrett over hele landet.

Idrettstinget vedtar retningen for hele norsk idrett. Enkelte oppgaver er tydelig definerte til forskjellige organisasjonsledd, andre oppgaver må løses i fellesskap på tvers av organisasjonslinjene.

[Langtidsplanen Idretten vil!](#), som ble vedtatt av Idrettstinget i 2019, skal være førende for prioriteringene i spillemiddelsøknaden. Idretten vil! er konkretisert og operasjonalisert gjennom målbare og konkrete mål i [Idretten skal!](#).

Idretten vil! og Idretten skal! er førende for arbeidet i perioden, og ambisjonene i langtidsplanen skal reflekteres i søknaden, til tross for endringer i forutsetninger siden planen ble vedtatt. Et godt verdiarbeid og kraft i arbeidet med å modernisere og digitalisere organisasjonen er viktige premisser som må prioriteres i 2022, for at NIF, særforbund og idrettskretser skal kunne levere støttefunksjoner for mest og best mulig idrettsaktivitet i idrettslagene.

Bærekraft er en premiss for alt idretten gjør, og vil få en bred omtale i både innledningen og under hvert av de prioriterte områdene.



Spillemiddelsøknaden for 2022 må reflektere den tiden vi står i, inkludert usikkerheten som korona-situasjonen har ført til for idrettsorganisasjonen. Re-rekruttering og nyrekruttering av både utøvere og frivillige vil i stor grad prege 2022 og det må tas høyde for dette i spillemiddelsøknaden 2022.

Behovet for digitale løsninger i organisasjonen er blitt tydeligere gjennom 2021. En viktig effekt av korona-situasjonen har vært økt bruk av digitale løsninger, og en økt forståelse for betydningen av gode, felles digitale løsninger. Norsk idrett må evne å levere etterspurte løsninger, smartere arbeid og mer effektive prosesser dersom våre medlemmer og de frivillige skal foretrekke foreningsidrett også i fremtiden.

De endelige prioriteringene i spillemiddelsøknaden 2022 vil gjøres på bakgrunn av vedtatte langtidsplaner, dagens situasjon i samfunnet og i idretten, og på bakgrunn av innspillene som kommer gjennom denne høringen.

### 1.3 FØRINGER FOR SØKNADEN

Myndighetene har klare mål og føringer for sin støtte til idrettsbevegelsen. Myndighetenes idrettspolitik er beskrevet i Idrettsmeldingen [Meld.St.26 \(2011-2012\) «Den norske idrettsmodellen»](#). Kulturdepartementet forvalter idrettspolitikken, gir Norges idrettsforbund føringer for oppbyggingen av søknaden og tildeler penger gjennom årlige [tilskuddsbrev](#). Den varslede idrettsstrategien vil ikke erstatte idrettsmeldingen.

**Myndighetenes mål for tildelingen av spillemidler til idrettsorganisasjonen er å:**

1. Bidra til å opprettholde og utvikle NIF som en frivillig, medlemsbasert organisasjon

2. Bidra til å opprettholde og utvikle et godt aktivitetstilbud gjennom den organiserte idretten
3. Bidra til å bevare og sikre NIF som en åpen og inkluderende organisasjon, og til at idrettslagene framstår som arenaer for meningsdannelse og verdifulle rammer for sosialt fellesskap.

Det er også egne mål for post 3 og post 4.

## 1.4 SITUASJONSBESKRIVELSE

I tillegg til den ordinære og årvisse vurderingen av nasjonal politikk, prioriterte områder og mulige konsekvenser for norsk idrett, vil vurderingen i forkant av 2022-søknaden i stor grad handle om hvordan korona-situasjonen forventes å påvirke idrettsorganisasjonen og rammevilkårene for norsk idrett i 2022.

Kunnskap om hvordan korona-konsekvensene har rammet idretten blir viktig for å lykkes med gjenåpningen av idretten og planleggingen av aktiviteter i 2022.

Det har blitt identifisert ulike faktorer som har påvirket, og som fortsatt påvirker, idrettsorganisasjonen som følge av koronapandemien. Det er naturlig at disse indikatorene reflekteres i søknaden om spillemidler for 2022. Eksempler på slike faktorer er:

- På idrettslagsnivå, har særforbundene i varierende grad opplevd en nedgang i aktivitetstall og nedgang i antall medlemskap i idrettslagene. Totalt for idretten viser de foreløpige resultatene fra samordnet rapportering en nedgang i medlemstall på om lag 10 prosent.
- Det er knyttet usikkerhet til hvordan korona-situasjonen vil påvirke frivilligheten i årene fremover. Den voksne delen av befolkningen som i stor grad organiserer idrettsaktiviteten, har i mindre grad hatt mulighet til å være frivillige gjennom pandemien.
- Den høye arbeidsledigheten som følge av korona har gradvis blitt redusert, og NAV tror at den vil være tilbake på normalt nivå i 2022. Likevel opplever flere familier å være økonomisk sårbare, noe som kan føre til en større økonomisk barriere for deltakelse i organisert idrett.
- Sponsormarkedet lokalt og nasjonalt er utfordrende, spesielt for idretter og utøvere med lavt markedspotensial.
- Fylkeskommunenes og kommunenes økonomi er betydelig påvirket av korona-situasjonen. I en situasjon hvor det må forventes at lokale og regionale myndighetsledd må gjøre omprioriteringer, kan dette gi negative konsekvenser for støtten til idretten – særlig med tanke på at idretten ikke er en lovpålagt oppgave.

### ***Økonomiske konsekvenser for organisasjonsleddene***

En reduksjon i antall medlemskap får en direkte økonomisk konsekvens for idrettslagene selv, men også en følgekonssekvens for enkelte særforbundene gjennom reduserte tilskudd av spillemidler basert på medlemskap og aktivitet.

Mange særforbund har inntekter direkte knyttet til den idrettslige aktiviteten i idrettslagene, eksempelvis gjennom andeler av deltakeravgifter eller av lisensinntekter. For noen særforbund er engangslisenser til store mosjonsritt, -løp eller -renn en betydelig inntektskilde. Dette har ikke blitt kompensert gjennom kompensasjonsordningene.

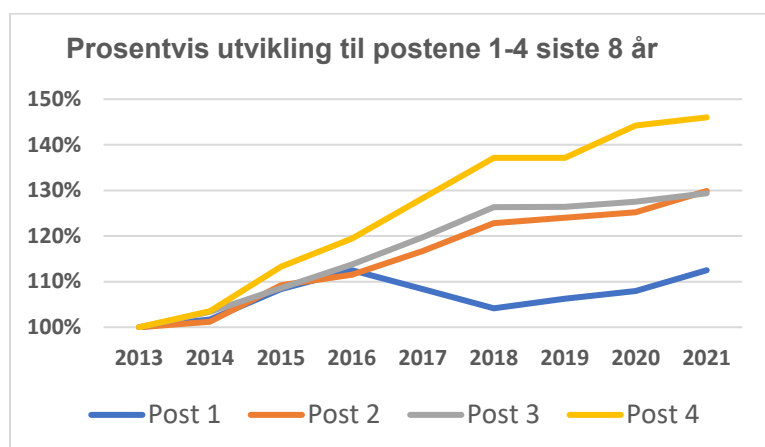
Korona-situasjonen har også gitt noen særforbund muligheter for besparelser, blant annet som følge av avlyste eller utsatte arrangementer og mindre reiseaktivitet. Andre særforbund har vært nødt til å benytte egenkapital for å opprettholde aktivitet.

Både særforbund og idrettskretser er opptatt av forutsigbarhet i økonomien, spesielt knyttet til fellessatsinger som digitalisering og etisk og trygg idrett, og hvordan dette skal finansieres.

### ***Historisk utvikling i tilskudd til de forskjellige postene***

Tabellen og figuren nedenfor viser tildelingen til postene 1 – 4 og den prosentvise utviklingen siste åtte år.

| Mill.kroner   | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018         | 2019       | 2020       | 2021       |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|
| <b>Post 1</b> | 120        | 122        | 130        | 135        | 130        | 125          | 127,5      | 129,5      | 135        |
| <b>Post 2</b> | 212,5      | 215        | 232        | 237        | 248        | 261          | 263,5      | 266        | 276        |
| <b>Post 3</b> | 134,5      | 139        | 146        | 153        | 161        | 169,9        | 170        | 171,5      | 174        |
| <b>Post 4</b> | 113        | 117        | 128        | 135        | 145        | 155          | 155        | 163        | 165        |
| <b>Sum</b>    | <b>580</b> | <b>593</b> | <b>636</b> | <b>660</b> | <b>684</b> | <b>710,9</b> | <b>716</b> | <b>730</b> | <b>750</b> |



## **1.5 ORGANISASJONENS INNSPILL TIL PRIORITERTE OMRÅDER**

### **1.5.1 Rekruttering (gjenåpning)**

Idrettsorganisasjonen har gjennom korona-situasjonen hatt begrenset med idrettsaktivitet og det vil i 2022 være behov for å fokusere mye på re- og nyrekruttering av både utøvere, trenere og ledere. Særforbundene og idrettskretsene uttrykte en stor bekymring spesielt for om de frivillige vil komme tilbake. De frivillige er bærebjelken i idrettslagene og her er idretten avhengig av at både unge voksne og voksne bidrar til å organisere og skape aktivitet. Kompensasjonsordninger til idretten i 2020 og 2021 har vært viktige. Når idretten skal utvikles i 2022 er det viktig med ekstra ressurser for å stimulere til økt aktivitet i idrettslagene.

### **1.5.2 Organisasjons- klubb- og kompetanseutvikling**

Korona-situasjonen har ført til et større behov for mer direkte oppfølging av idrettslagene, fra både idrettskrets og særforbund.

Digitaliseringen gir unike muligheter for å heve kompetansen i idrettslagene, både for ledere og trenere. Å videreføre arbeidet med oppfølging og kompetanseheving i idrettslagene er et innspill det er oppslutning om fra både idrettskretsene og særforbundene. Flere peker på

konkrete tiltak for bedre å bidra med kompetanse til underliggende ledd, som for eksempel behovet for satsing på godt styresett i alle ledd og øke trener- og lederkompetansen. Idrettskretsene påpeker også viktigheten av å øke kompetansen og styrke idrettsrådene.

Usikkerhet rundt frivillighetsapparatet vil kreve innsats på alle nivåer, og viser behovet for at idrettslagene må bli fulgt opp av sine overordnede organisasjonsledd – enten på idrettsaktivitet eller som et demokratisk organ i idretten. Det må skapes aksept i søknaden for at koordinering av aktivitet (administrasjon) skaper både aktivitet og frivillighet.

### 1.5.3 Digitalisering

Det overordnede målet med digitaliseringen er å sikre at det er enklest mulig å få flest mulig med lengst mulig, både som aktive og frivillige i norsk idrett.

Tilbakemeldingene fra hele organisasjonen er at arbeidet med digitalisering må fortsette og gis høy prioritet. Effektene av digitalisering gir enklere tilrettelegging og mer idrettsaktivitet i hele organisasjonen. Ressurser til digitalisering er ikke en styrking av et tidligere IT-budsjett, men en helt nødvendig og varig allokering av ressurser for å være en moderne organisasjon.

Det er en klar tilbakemelding, både fra særforbundene og idrettskretsene, at arbeidet med digitalisering og bruk av digitale kommunikasjonsformer har vært avgjørende for organisasjonens evne til å møte underliggende ledds behov for hjelp gjennom koronakrisen.

Organisasjonsleddene var videre samstemte i sine tilbakemeldinger om at NIF sentralt må fortsette å ta en lederrolle for å sikre de beste digitale løsningene, for å sikre eierskapet til idrettens data, og for å sikre at det er norsk idrett selv som definerer utviklingsprosessene for digitalisering av idretten.

Koronapandemien har gitt idrettsorganisasjonen nyttig erfaring i å gjennomføre digitale kurs og møter, i bruken av nye digitale plattformer for samhandling og kommunikasjon, og i bruk av hjemmekontor. Dermed har underliggende ledd allerede begynt å ta ut gevinster som konsekvens av digitaliseringen.

Det ble også påpekt viktigheten av å holde hastigheten oppe på utviklingen av digitaliseringsarbeidet, og at hele idretten samles om felles løsninger. Dette vil kreve finansiering utover de midlene NIF digital i dag har til rådighet. Arbeidet med ny finansieringsmodell knyttet til digitale fellestjenester viser at det er et gap mellom grunnfinansieringen via post 1 og behov på om lag 20 millioner kroner.

### 1.5.4 En etisk og trygg idrett

I inneværende år har NIF sentralt styrket arbeidet for en etisk og trygg idrett. Dette området er tilført ekstra ressurser og arbeidet er godt i gang. Skal hele idrettsorganisasjonen kunne levere bedre idrett – i denne sammenhengen eksempelvis sterkere støtte og rådgivning når det gjelder arbeid mot rasisme, mot seksuell trakassering og overgrep – må arbeidet med en etisk og trygg idrett styrkes i hele organisasjonen. Idrettstinget 2021 vedtok at det er viktig å få på plass etisk råd, en felles varslingskanal og påtalenemd. Arbeidet med varslingskanal er godt i gang, etisk råd skal etableres og en påtalenemd må på plass. Dette arbeidet vil kreve ekstra ressurser i 2022.

### 1.5.5 Mangfold og inkludering

Idretten er opptatt av å speile mangfoldet i befolkningen. Dette krever en bevissthet i organisasjonen når det gjelder blant annet å inkludere flere med minoritetsbakgrunn og få

flere kvinnelige trenere og ledere. Flere særforbund påpekte også nedgang i deltakelse i paraidretten og var tydelig på viktigheten av å prioritere å få parautøvere tilbake til idretten.

Korona-situasjonen har ført til større ulikhet i familieøkonomien. Det er derfor nærliggende å anta at flere vil få problemer med å kunne dekke kostnadene ved idrettsdeltakelse. Den viktigste nøkkelen til å avhjelpe denne situasjonen er at særforbundene selv gjør noe aktivt med kostnadsdrivere i egne idretter. Organisasjonsarbeid og styrket samarbeid med lokale myndigheter blir viktig for å hindre at økonomi blir en forsterket barriere for idrettsdeltakelse, noe som må prioriteres i 2022.

Et eventuelt frafall av frivillige vil ha en ekstra stor konsekvens for mangfolds- og inkluderingsarbeidet.

### 1.5.6 Toppidrett, landslagsvirksomhet og morgendagens utøvere

Det pekes av flere forbund på sportslige konsekvenser og bekymringer knyttet til korona-situasjonen og de endrede økonomiske rammebetingelsene for toppidrett og landslagsvirksomheten. I 2022 vil det være viktig å skape en god toppidrett.

Flere særforbund uttrykker frykt for å miste en generasjon av morgendagens utøvere. En ting er hvilket landslagstilbud forbundet evner å tilby for de aller beste, men det ble også uttrykt bekymring for utøvere som er rett under landslagsnivå og hvordan de følges opp og får mulighet til utvikling.

## 2 KONKRETE SPØRSMÅL TIL HØRINGEN

Generalsekretæren inviterer organisasjonsleddene til å gi konkrete innspill til arbeidet med spillemiddelsøknaden. Svarene på spørsmålene vil være grunnlag for idrettsstyrets prioriteringer og for utformingen av søknaden.

Årets spillemiddelsøknad vil bli bygget opp på samme måte som 2021 søknaden hvor en tar utgangspunkt i Idretten vil! og Idretten skal! og velger ut noen prioriterte områder. På bakgrunn av de administrative innspillmøtene, diskusjoner i NIFs ledergruppe og i Idrettsstyret foreslås seks prioriterte, postovergripende områder for 2022:

- Rekruttering av utøvere og frivillige
- Organisasjons-, klubb- og kompetanseutvikling
- Digitalisering
- Etisk og trygg idrett
- Inkludering og mangfold
- Toppidrett

### Spørsmål 1:

- a. Støtter ditt organisasjonsledd at det er de seks ovennevnte områdene idretten skal prioritere i spillemiddelsøknaden for 2022?*
- b. Hvis nei; hvilke av disse områdene skal ikke prioriteres, eventuelt hvilke andre områder bør prioriteres?*

## 2.1 LIVSLANG IDRETT

### 2.1.1 Rekruttering

Både re-rekruttering og rekruttering av nye medlemmer og frivillige ble fremhevet av mange i innspillmøtene som den viktigste jobben i 2022. Både særforbund og idrettskretser ønsket en styrking av dette arbeidet i 2022. Idrettsstrategien vil inkludere kortsiktige prioriteringer som skal bidra til å få idrettsaktiviteten tilbake etter koronapandemien. Hva som skal løses gjennom idrettsstrategien og gjennom spillemiddelsøknaden må NIF sentralt komme tilbake til på møtet med organisasjonsleddene. Det foreslås følgende fire mål for arbeidet med rekruttering:

1. Antall medlemskap skal ved utgangen av 2022 minst være på samme nivå som ved utgangen av 2019.
2. Kvinneandelen blant medlemmene skal ved utgangen av 2022 minst være på samme nivå som ved utgangen av 2019.
3. Antall parautøvere skal minst være på samme nivå som ved utgangen av 2019.
4. Antall frivillige skal minst være på samme nivå som i 2019.

#### Spørsmål 2:

- a. *Stiller ditt organisasjonsledd seg bak de foreslåtte målformuleringene?*
- b. *Hvilke tiltak planlegger ditt organisasjonsledd å gjennomføre for å øke rekrutteringen i 2022?*
- c. *Hvordan skal norsk idrett lykkes med å løfte trenerutviklingen, herunder også innfri tingvedtaket om obligatorisk Trenerattest?*

### 2.1.2 Etisk og trygg idrett

Idrettsstinget 2021 vedtok flere leveranser under etisk og trygg idrett. Basert på de faktiske vedtakene er det anslått en samlet økonomisk ramme på dette arbeidet på kroner 6,6 millioner, fordelt som følger:

- Arbeid med etiske leveregler og etisk råd: kroner 900.000.
- Prosess med saker til domsutvalg og påtalenemd:  
Etter idrettstingets vedtak om enkeltpersoners mulighet til å løfte saker er det estimert at arbeidet vil øke fra kroner 2,1 millioner til om lag kroner 4 millioner.
- System for varsling: kroner 1,2 millioner  
Avtalt kostnadsfordeling er at NIF står for 60 prosent av kostnaden og særforbundene de resterende 40 prosentene.
- Godt styresett: kroner 500 000. Dette vil dekkes over post 1.

#### Spørsmål 3:

- a. *Idrettstingets vedtak om etablering av de ulike funksjonene knyttet til etisk og trygg idrett kommer hele idretten til gode. Hvordan bør dette finansieres innenfor den eksisterende poststrukturen?*
- b. *Hvordan bør dette arbeidet finansieres dersom det ikke er mulig å øke totalt søknadsbeløp?*

### 2.1.3 Mangfold og inkludering

Mangfold og inkludering er et satsingsområde for Kulturdepartementet. I tillegg til forventningene til idretten gitt i tilskuddsbrevet for 2021, vil den varslede idrettsstrategien omhandle sentrale verditemaer knyttet til mangfold og inkludering i idretten. Strategien vil drøfte sosiale skiller i deltakelse, og deltakelsen av personer med funksjonsnedsettelse, kjønnsbalanse, likestilling, rasisme og seksuell trakassering. Også på dette området må NIF sentralt komme tilbake med mer informasjon når strategien foreligger.

Idrettsstyrets vedtak om 40 prosent kvinner i ledelsen av særforbund og idrettskretser innen 2023 vil kreve målrettet innsats i 2022. Idrettstinget har også slått fast at man skal arbeide med mangfold i idrettslagene, blant annet gjennom en styrking av idrettsrådene.

#### Spørsmål 4:

- a. *Hva er de viktigste virkemidlene for ditt organisasjonsledd for å øke mangfoldet i styrer på alle nivåer av idretten? (Dette kan være kjønn, nedsatt funksjonsevne, etnisitet/landbakgrunn osv.).*
- b. *Hva er de viktigste virkemidlene for ditt organisasjonsledd for å forhindre diskriminering (rasisme, økonomi som barriere, seksuell orientering/legning osv.)?*

## 2.2 BEDRE IDRETTSLAG

### 2.2.1 Organisasjons-, klubb- og kompetanseutvikling

Som i fjor fremhevet organisasjonsleddene at kjernevirksomheten innenfor organisasjons-, klubb- og kompetanseutvikling blir helt avgjørende for å få idretten på fote igjen etter koronapandemien.

#### Spørsmål 5:

- a. *Hvilke organisasjons-, klubb- og kompetanseutviklingstiltak vil ditt organisasjonsledd prioritere å gjennomføre i 2022?*
- b. *Hvordan kan særforbundene og idrettskretsene sammen bidra til å sikre tilstrekkelig kompetanse i idrettslagenes styrer og ledelse?*
- c. *Hvilke tiltak mener dere det er viktig at NIF sentralt arbeider med i 2022?*

### 2.2.2 Digitalisering

På vegne av hele idretten har NIF sentralt siden høsten 2018 styrket satsningen på digitalisering. Arbeidet har resultert i et betydelig løft i strategisk bruk av digitale løsninger i norsk idrett og at digitale arbeidsformer er blitt en naturlig del av hverdagen til både frivillige og ansatte. Digitalisering er en forutsetning for modernisering av organisasjonen.

Selv om korona-situasjonen har akselerert implementeringen av digitale løsninger i idretten, er ikke organisasjonen i mål. Det vil komme betydelige leveranser som gir god effekt for idrettslagene og de ulike organisasjonsleddene også i siste halvår av 2021, og det jobbes med å detaljere planer for videreutvikling av nye og eksisterende digitale tjenester også i 2022.

NIF sentralt jobber også med å se på hvordan norsk idretts behov for digitale tjenester og økte krav til informasjonssikkerhet kan imøtekommes. Dette vil kreve mer ressurser i tiden som kommer. For å sikre dette er vi nødt til å se nærmere på finansieringsmodellen knyttet til felles digitale tjenester og ha fokus på at vi klarer å levere digitale tjenester som gir god verdi for hele norsk idrett på en kostnadseffektiv måte.

I langtidsbudsjettet for perioden 2020-2023 ligger følgende forutsetning:  
*Satsingsområder med bakgrunn i langtidsplanen for norsk idrett (Idretten vil!), samt digitalisering/modernisering må finansieres av eksterne kilder eller omprioriteringer innenfor postene.*

Gjennom arbeidet med ny finansieringsmodell for de digitale fellestjenestene, har følgende fire hovedprinsipper blitt lagt til grunn:

- Grunntjenester skal finansieres som fellestjenester – dette er et felles ansvar
- Fakturering av organisasjonsledd:
  - Tjenester som brukerfinansiering vil faktureres etter faktisk bruk
  - Integrasjoner mot tredjeparter skal som hovedregel ha en prismodell som dekker kostnadene knyttet til integrasjonene.
- Nye digitale forretningskonsepter:
  - en andel av inntekter fra nye digitale forretningskonsepter kan benyttes til å dekke kostnader knyttet til digitale fellestjenester eller nye forretningskonsepter.
  - ved overskudd etter kostnadsdekning, kan det avsettes en andel til digitaliseringsfond for å sikre fremtidig finansiering.
- Eventuelle underskudd mellom kostnader og finansiering må håndteres gjennom en tett dialog med særforbund, idrettskretser og NIF sentralt for eventuell nedprioritering av grunntjenester eller tilførsel av mer midler.

Forslaget til ny finansieringsmodell foreslår at følgende behovsområder bør grunnfinansieres:

| Behovsområde                          | Tjenester og produkter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Medlems- og organisasjonsregistrering | 1. Medlemssystem for idrettslag ( <a href="#">Klubbadmin</a> og IMS)<br>2. Ny person og org. modul<br>3. Søknader og rapporter, valg <a href="#">lovnorm</a><br>4. Oppdatering styrer med integrasjon <a href="#">brreg</a> .<br>5. Digitalisering av opptak nye org. ledd,<br>6. Støtte årsmøteprotokoller og <a href="#">lovnormer</a>                       |
| Innsikt og analyser                   | 1. Felles kvalitetssikrede data og rapporter<br>2. Plattform for idrettsspesifikke behov: 1. Live medlems og aktivitetsdata, 2. Økonomidata, 3. Anlegg og befolkningsdata, 4. Kurs og kompetanse, 5. Digital styringsinformasjon, 6. Organisasjonsdata, 7. Covid-19, 7. <a href="#">Governance</a> , 8. Medlems- og aktivitetsdata fra <a href="#">SamRapp</a> |
| En inngang til norsk idrett           | 1. Idrettens ID (pålogging gjennom et brukernavn og passord)<br>2. Minidrett - dagens App og integrasjon med NIF Puls<br>3. Minidrett 2.0 (personlig side for alle i norsk idrett – profil og relevante tjenester/innhold)                                                                                                                                     |
| Drift og informasjonssikkerhet        | 1. Software og lisenser server<br>2. Skydrift (basis)<br>3. Drift <a href="#">Sopra Steria</a> (Delvis fakturert)<br>4. Sikkerhetsovervåking og respons - døgntkontinuerlig                                                                                                                                                                                    |
| Aktivitetsløsninger                   | 1. Anleggsregister                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

De øvrige behovsområdene foreslås i hovedsak at brukerfinansieres.

Prognosen for 2022 viser at det er et gap mellom finansiering av digitale fellestjenester på post 1 og behov for finansiering av grunntjenester på om lag kroner 18,6 millioner i 2022, kroner 20,9 millioner i 2023 og kroner 22,4 millioner i 2024. Det er beregnet at det skal være mulig å dekke om lag 3,3 millioner av dette gapet gjennom en andel av nye digitale inntekter i 2022 og hele gapet i de påfølgende årene. Dette forutsetter imidlertid at vi får til et samarbeid rundt de digitale forretningskonseptene og herunder blant annet Idrettens betalingsløsning.

Digitaliseringsarbeidet vil komme hele organisasjonen til nytte, og det er opp til hvert enkelt organisasjonsledd hvordan de økonomiske effektiviseringsgevinstene hentes ut.

#### **Spørsmål 6:**

- a. *Har ditt organisasjonsledd noen synspunkter på de ovennevnte prinsippene for ny finansieringsmodell?*
- b. *Er det noen av de skisserte grunntjenestene som ditt organisasjonsledd mener heller bør brukerfinansieres?*
- c. *Hvordan mener ditt organisasjonsledd at idrettsstyret bør håndtere gapet på 15-20 millioner knyttet til finansiering av grunntjenester?*
- d. *Hva er organisasjonsleddets synspunkter på et mer forpliktende samarbeid knyttet til digital forretningsutvikling inklusiv Idrettens betalingsløsning?*

## **2.3 BEDRE TOPPIDRETT**

### **2.3.1 Landslagsmodellen, toppidrett i særforbundene og Olympiatoppen**

Spillemidler til toppidrett skal, i tråd med statens føring for post 4:

- sikre grunnlaget for en etisk og faglig kvalifisert toppidrettssatsing
- sikre en bredde innenfor toppidretten.

Norsk toppidrett skaper internasjonale prestasjoner i verdensklasse. Dette er et resultat av et langsiktig arbeid og en god modell, der treningskultur, verdier, prestasjonskultur og kunnskap utvikles og deles på tvers av idretter, på tvers av fagområder og mellom dagens eliteutøvere og morgendagens utøvere.

I norsk idrett har det enkelte særforbund ansvar for sin egen toppidrett og sine egne resultater, mens Olympiatoppen bidrar gjennom en felles møteplass med tverrfaglig spisskompetanse og har det overordnede ansvar for resultatutviklingen i norsk toppidrett.

Det er tre nøkkelutfordringer for norsk toppidrett i tiden som kommer;

1. Landslagsmodellen må ha tilstrekkelig økonomi, ressurser, kompetanse og organisering - slik at landslaget er det beste stedet å bli god.
2. Enkeltutøvere må ha en økonomisk forutsigbarhet som gjør det mulig å satse på en toppidrettskarriere.
3. Norsk toppidrett må gjennom Olympiatoppen og toppidrettssenteret ha en nasjonal møteplass med kapasitet, utstyr, ressurser og spisskompetanse i verdensklasse.

I henhold til Idretten vil! og Idretten skal!, skal norsk toppidrett gjøre de beste bedre, gjøre de beste flere og samtidig utvikle morgendagens utøvere. Det siste skjer i stor grad gjennom samarbeid mellom de enkelte idretter og særforbund, Olympiatoppen regionalt og toppidrettsgymnasene. I det å gjøre de beste bedre ligger medaljeambisjonene. Å gjøre de

beste flere styrker mangfoldet. Utviklingen av morgendagens utøvere sikrer kontinuiteten og fremtidens topputøvere og forbilder.

Pandemien har ført til større kostnader og mindre internasjonal konkurransevirkosomhet for mange særforbund i 2021. I 2022 vil internasjonal idrett sannsynligvis i større grad være tilbake til normalen.

**Spørsmål 7:**

- a. *Hva bør prioriteres av særforbundene innenfor toppidrett (post 2)?*
- b. *Hvilke områder bør Olympiatoppen prioritere i 2022 (post 4)?*

## 2.4 SØKNADENS STØRRELSE OG PRIORITERING MELLOM POSTENE

I innspillmøtene oppfattet NIF et tydelig ønske og behov fra særforbund og idrettskretser om at årets søknadsbeløp måtte bli større enn 2021-tilskuddet justert i tråd med langtidsbudsjettet (+2,6 %).

Dette ble blant annet begrunnet med at staten allerede har benyttet store beløp på å hjelpe idretten gjennom pandemien og at det var nødvendig med videre ekstraordinær støtte inntil samfunnet igjen var normalisert. Andre argumenter som ble trukket fram var fallet i sponsormarkedet, og tap av lisensinntekter som ikke var kompensert.

Det ble også vektlagt at organisasjonsleddene har behov for frie midler (grunntilskudd) i 2022. Dette fordi pandemien har rammet svært ulikt og de ulike organisasjonsleddene har behov for midler til å gjøre egne prioriteringer.

Idrettsstrategien og de avsatte 150 millioner kroner til oppfølging av denne, kan påvirke søknadsbeløpet og innretningen på spillemiddelsøknaden.

**Spørsmål 8:**

- a. *Hvordan kan idrettsstyret best begrunne behovet for et økt tilskudd i 2022 i søknaden?*
- b. *Stiller ditt organisasjonsledd seg bak en prioritering av post 1 og post 2 i 2022? Er det eventuelt andre poster ditt organisasjonsledd mener bør prioriteres?*