



Til Norges Idrettsforbund

Oslo, 24. september 2019

Høringssvar på utkast til «Idretten Skal»

Det vises til høringsnotat fra NIF datert 4. juli 2019. Frist for innspill er satt til 25. september 2019. Norges Fekteforbund (NF) har følgende merknader til utkastet.

Langtidsplanen for hele norsk idrett, «Idretten vil!» 2019-2023, ble vedtatt på Idrettstinget. I denne beskrives det fire strategiske satsningsområder:

1. Livslang idrett
2. Bedre idrettslag
3. Bedre toppidrett
4. Flere og bedre idrettsanlegg

Punktene 1 til 3 skal sammen med punkt 4., som allerede er vedtatt av idrettsstyret være retningsgivende for alle organisasjonsleddenes planverk i perioden. Dette betyr at også Norges Fekteforbund (NF) sin handlingsplan skal bygges opp på samme måte, måles etter og være etterprøvbare på vedtatte indikatorer.

I høringsnotatet er det derfor spesielt blitt bedt om innspill på følgende:

- Konkrete endringsforslag til målene
- Tilbakemeldinger på indikatorer for å sikre og måle resultatoppnåelse.

Om Livslang idrett

Generelt er målbeskrivelsene gode, men i noe omfang for generelle, og dermed vanskeliggjøre vurdering av måloppnåelse. Derfor er det viktig at indikatorene skjerpes og gjøres tydeligere. En formulering som «Kriterier og vurderinger forvaltningsordninger» er for eksempel uklar og uten kontekst.

Slik NF oppfatter livslang idrett, innebærer dette mål og tiltak for hindre frafall slik at også en større del den eldre befolkningen er aktive. Dette bør fremkomme tydelig i målbeskrivelsene og inkluderes i teksten der det nå kun står «barn og ungdom». Eventuelle aktiviteter mot en eldre målgruppe bør dessuten gjenspeiles i tilskuddene.

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 1.1:

- Ny indikator: Analyse av tilgjengelighet og reiseavstand til tilrettelagte idrettsanlegg for de enkelte idrettene.
- Ny indikator: Måling av «aktivitetstimer» for ulike aldersgrupper og idretter
- Ny indikator: Måling av «turn-over» for å få bedre innsikt i frafallsproblematikken.

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 1.2:

- Endring av tekst: Idretten skal samarbeide, stimulere og legge til rette for barn og voksne møter et koordinert og allsidig idrettstilbud i deres eget nærmiljø. Her bør begrepet idretten presiseres, og hvilket organisasjonsledd skal ha dette ansvaret også presiseres.
- Ny indikator: Det mangler en indikator som tydelig knytter seg til 1.2. Denne bør også knytte seg til de organisasjonsledd som skal ha ansvar for oppgaven.



Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 1.3:

- Kommentar: Dersom det er ønskelig å tilby mer konkurransefri aktivitet bør dette ha en egen indikator, som igjen er knyttet til økonomiske incentiver. Her bør nåværende omfang kartlegges, og hvordan dette kan gjennomføres bør utredes.

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 2.1:

- Endring av tekst: «stor tilgjengelighet» bør presiseres nærmere. Det blir uklart om det er menes kapasitet eller geografisk nærhet.

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 2.2:

- Endring av tekst: «rollen som trenerveileder» er dette et nytt rollebegrep som innføres? Er det klarhet i hvorvidt det er behov for, og gjennomførbart hos flertallet av særvidrettene?

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 2.3:

- Endring av tekst: Punktet er svært omfattende. skader, doping, mobbing, trakassering og overgrep. Her kan man med fordel velge et eller to punkter å fokusere på.
- Ny indikator: jf. ovenstående kan en indikator knyttes direkte til f.eks. skadestatistikk fra arrangementer.

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 3.1:

- Ingen merknader

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 3.2:

- Indikator: «Kriterier og vurderinger forvaltningsordninger» - det bør tydeliggjøres hvilket mål denne knytter seg til.

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 3.3:

- Målsetningen: Denne målsetning er svært viktig og bør ha mer konkrete indikatorer enn et forskningsprosjekt. Målgruppen bør dessuten strekke seg bredere enn til kun å gjelde barn og ungdom.
- Ny indikator: Redusere andelen av idrettslag som leier lokaler/treningsfasiliteter hos private utleiende uten kommunal støtte.



Om Bedre idrettslag

Flertallet av klubbene i norsk fekting, og i andre mindre idretter, kjennetegnes ved å være organisert som sær-idrettslag som er helt avhengige av noen få personer som både organiserer klubbtreninger og konkurransedeltakelse. I tillegg sliter de med å få tid til å tilfredsstillende administrative krav og utnytte støtteordningene som medlemmer i NIF. Tiltak innenfor dette området anses derfor å være viktige for å utvikle norsk fektesport.

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 1.1:

- Ingen merknader

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 1.2:

- Merknad til tekst: Det er viktig at det fremgår av teksten at disse verktøyene og malene må ta hensyn til i aktiviteten/idretten. En felles norm kan i noen tilfeller bli for smal.
- Ny indikator: Det kunne være interessant å etablere et obligatorisk «styrebarometer» der man årlig måler på i hvilket omfang styremedlemmer på klubbnivå mener seg i stand til å ivareta oppgavene de har påtatt seg.
- Ny indikator: Måling av «turn-over» for å gi bedre innsikt i frafallsproblematikken.

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 1.3:

- Ny indikator: En indikator kan være tilgjengeligheten av og bruken av møteplasser, både virtuelle og virkelige.

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 2.1:

- Kommentar: Dette er et viktig punkt. Men om felles økonomiløsning og felles dokumenthåndtering er de riktige indikatorer bør vurderes med forsiktighet. Det er viktig at både overgangen og løsningene oppleves som enkle og brukervennlige, også for mindre idrettslag.
- Ny indikator: Høy brukervennlighet og bruken av digitale løsninger.



Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 2.2 og 2.3:

- Ingen merknader

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 3.1:

- Kommentar: Dette punktet må også knyttes til lokal handling fra idrettslag og idrettsråd. Se indikator
- Ny indikator: Gi idrettsråd og idrettslag verktøyer til og opplæring i å påvirke lokale politikere for å arbeide for bedre rammevilkår.

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 3.2:

- Ingen merknader

Konkrete forslag til endringer/tilføyelser knyttet til mål 3.3:

- Kommentar: Dette punktet er viktig da det ofte er utfordringer i dette samarbeidet.
- Ny indikator: Gjennomføre/utvikle kurs og opplæringstilbud til idrettslag knyttet til forhold mellom ansatte/styret og frivillige for øvrig.

Om Bedre toppidrett

Som et lite særforbund, innenfor en olympisk verdenssport har ikke NF, til tross for gode internasjonale resultater, ikke klart å tilfredsstille kravene som stilles for få direkte støtte av OLT, og uten mulighet til å finansiere toppidrett over Post 2 og 3. Til tross for at ressursene og antall ansatte i OLT har økt betraktelig siden 2005, er disse ressursene derfor kun tilgodesett et begrenset antall særforbund. Dette polariserer toppidrettsarbeidet i norsk idrett, og kan gi redusert mangfold i norsk toppidrett.

Arbeidet med både mål og indikatorer bør derfor gjøres i sammenheng med en evaluering av OLT og norsk idretts felles arbeid med toppidrett, og inneholde en gjennomgang av Olympiatoppens bidrag for alle særidrettene.

Både målene og indikatorene virker for øvrig gode.



Generelle kommentarer til målene:

Flere av de foreslåtte målene bærer preg av å være virkemidler og ikke mål. I det endelige dokumentet bør derfor flere av målene omskrives slik at de fremkommer tydeligere.

NF forutsetter for øvrig at særforbundene, spesielt de mindre med små administrasjoner gis en viss fleksibilitet i prioritering av målene og operasjonalisering av disse slik at de blir relevante og håndterbare i utarbeidelsen av eget plan- og strategiarbeid, og at tiltakene kan fordeles innenfor hele fireårsperioden.

Generelle kommentarer til indikatorene:

Selv om indikatorene det skal måles og rapporteres på fremstår tydelige og relevante, bør noen endres. Det bør dessuten legges opp til måling av resultater der det er mulig, og ikke kun «telling» av gjennomførte tiltak.

Idretten Skal og Moderniseringsprosessen

Målene i Idretten Skal kan neppe oppnås uten at man setter disse i sammenheng med moderniseringsprosessen. Hvis det ikke tas hensyn til mål og rammer for kjerne- og støtteprosesser, eller til arbeidet med å modernisere idrettsorganisasjonen, er det fare for at viktige utfordringer overses.

Høringsutkastet og Idrettens Skal bør derfor reflektere at norsk idrett er midt inne i en omstillingsprosess. Moderniseringsarbeidet, som hittil i hovedsak berørt organisasjonsmessige spørsmål, bør derfor også rettes inn på det idrettslige tilbudet; kjernen i hele idrettsorganisasjonens virksomhet.

I og med at alle organisasjonsleddene skal arbeide mot de samme målene, og måles på de samme indikatorene, bør planene og gjennomføringen av tiltakene koordineres. Dette vil både forhindre dobbeltarbeid og unngå at viktige temaer faller mellom flere stoler.

Det bør dessuten for eksempel tydelig fremkomme hvem som har ansvaret for gjennomføring av, og rapportering av hvert enkelt tiltak. Dette fordrer god prosessstyring og en gjennomgang at de faglige og administrative rammene hvert organisasjonsledd gis fra sentrale ledd i norsk idrett som en del av moderniseringsprosessen. Kun gjennom dette kan man være sikker på at det kan skapes en god utvikling innenfor hele idretten.

Med vennlig hilsen,
For styret i Norges Fekteforbund

Claes H. Bendiksen
Generalsekretær