

Til særforbund
idrettskretser

Kopi idrettsstyret

Ullevaal stadion, 4. juli 2019

Høring av søknad om spillemidler for 2020

Vedlagt ligger høringsutkast til søknad om spillemidler for 2020. Søknaden baserer seg på idrettens langtidsplan 2019-2023 «Idretten vil!» og er koordinert med arbeidet med de fireårige strategiplanene «Idretten skal!»

Høringsfrist er 1. september 2019 og høringssvar sendes til nifhoringer@idrettsforbundet.no.

På bakgrunn av høringsinnspillene fra organisasjonsleddene, vil det utarbeides et endelig forslag til søknad om spillemidler. Generalsekretæren vil i sin innstilling til idrettsstyret redegjøre for de innspill som har kommet i høringen. Søknaden vil behandles av idrettsstyret på styremøtet den 24. september, og sendes til Kulturdepartementet innen 1. oktober 2019.

Med vennlig hilsen
Norges idrettsforbund



Berit Kjøl
president



Karen Kvalevåg
generalsekretær

Vedlegg: Spillemiddelsøknad 2020

Søknad om spillemidler for 2020

Høringsutkast

Høringsperiode: 5. juli til 1. september 2019

Høringssvar sendes til:

nifhoringer@idrettsforbundet.no

INNHOLDSFORTEGNELSE

1	INNLEDNING	3
2	PRIORITERTE OMRÅDER.....	6
2.1	BEDRE RAMMEVILKÅR FOR HELE IDRETTSBEVEGELSEN	7
2.2	LIVSLANG IDRETT	9
2.3	BEDRE IDRETTSLAG.....	11
2.4	FLERE OG BEDRE ANLEGG.....	13
2.5	BEDRE TOPPIDRETT.....	14
5	POST-INNDELT KAPITTEL.....	18
5.1	POST 1 – GRUNNSTØTTE TIL NIF SENTRALT OG REGIONALT	18
5.2	POST 2 – GRUNNSTØTTE TIL SÆRFORBUNDENE.....	19
5.3	POST 3 – BARN, UNGDOM OG BREDDE	22
5.4	POST 4 – TOPPIDRETT.....	24
6	BUDSJETT.....	27

1 INNLEDNING

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) søker om spillemidler til idrettsorganisasjonen for 2020.

NIF er foreninger i gjensidig avhengighet av hverandre. Norsk idretts styrke er summen av arbeid nedlagt for mer og bedre idrett i alle våre idrettslag.

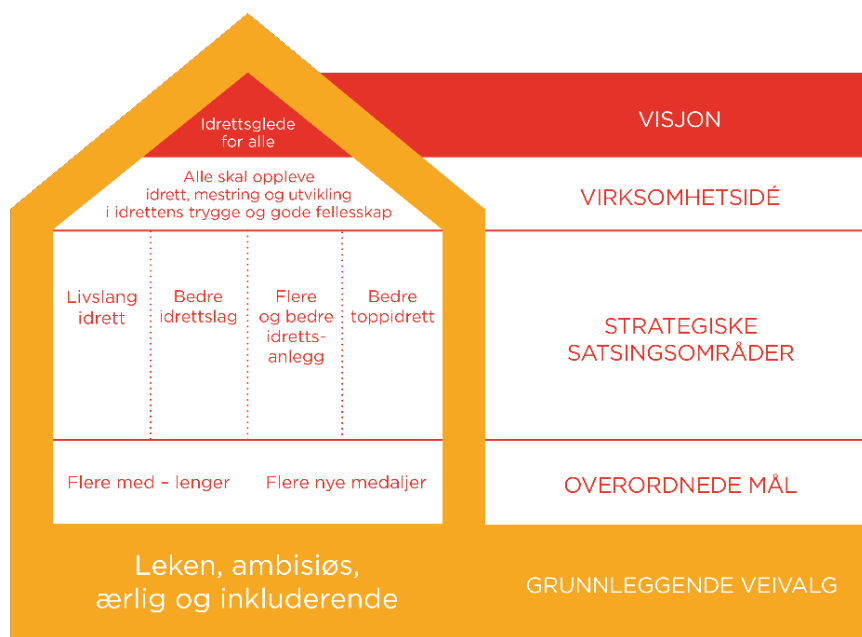
Spillemidlene til idrettsorganisasjonen er katalysatoren for best mulig å kunne nyttiggjøre seg frivillighetens kraft og idrettslagenes egeninnsats, slik at mest mulig tid og ressurser kan brukes på å skape et godt idrettstilbud – og idrettsglede – for flest mulig. Konsekvensen av den idretten som skapes, nytteverdien av idrettsgleden i idrettslagene over hele landet, er sterke og trygge fellesskap, gode lokalsamfunn og kanskje det viktigste bidraget til en fysisk aktiv befolkning.

Staten har klare mål for sin støtte til idrettsbevegelsen gjennom spillemidlene:

1. Bidra til å opprettholde og utvikle NIF som en frivillig, medlemsbasert organisasjon.
2. Bidra til å opprettholde og utvikle et godt aktivitetstilbud i den organiserte idretten.
3. Bidra til å bevare og sikre NIF som en åpen og inkluderende organisasjon, og til at idrettslagene er arenaer for meningsdannelse og verdifulle rammer for sosialt fellesskap.

Disse målene er også premisser for idrettsorganisasjonens virke og NIF må innrette sin virksomhet i tråd med disse målene.

Idrettstinget vedtok i slutten av mai 2019 en ny langtidsplan for norsk idrett som er annerledes enn de tidligere idrettspolitiske dokumentene som har vært styrende for norsk idrett. I det nye dokumentet, «Idretten vil!»¹, har idrettstinget vedtatt en plan som er overordnet i sin form. Den har som mål å være stor nok til å inspirere, men tydelig nok til å vise vei. Figuren til høyre viser en oversikt over innholdet i «Idretten vil!».



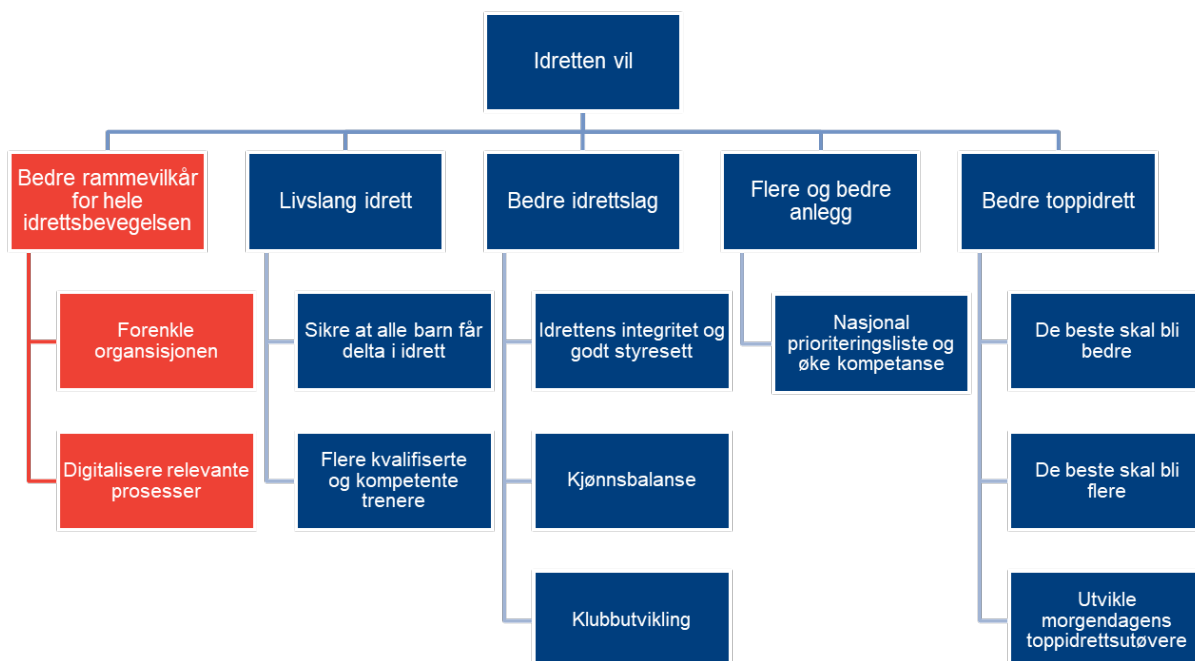
¹ <https://www.idrettsforbundet.no/om-nif/idretten-vil-2019-2023/>

For hvert av de strategiske satsingsområdene har idrettstinget vedtatt tre retningsgivende mål for tingperioden og fremover (se blå bokser i figuren nedenfor).

I langtidsplanen er det et premiss at NIF skal jobbe for bedre rammevilkår og bidra til å skape et mer fysisk aktivt samfunn og en bærekraftig utvikling (se røde bokser i figuren nedenunder).



«Idretten vil!» gir føringer for hvordan idrettsbevegelsen ønsker å innrette sin virksomhet, og for søknaden om spillemidler for 2020 og for årene fremover. De prioriterte områdene i 2020 er som følger:



Som vedlegg til denne søknaden ligger en beskrivelse av hvordan NIF ser for seg sammenheng i sitt eget planverk, som en del av en enhetlig, tydeligere styring og en samling om felles mål og virkemidler.²

Det er NIFs oppfatning at dette arbeidet har gitt, og vil gi tydeligere mål og klarere indikatorer på måloppnåelse/utvikling. Samtidig vil arbeidet med digitalisering bidra til et mye bedre grunnlag for kunnskap om status, fremdrift og følgelig bedre rapportering i årene fremover.

Med dette som bakgrunn, og med utgangspunkt i langtidsbudsjett for 2020-2023, søker NIF på om spillemidler (i 1000 kr) for 2020 slik;

Poster	Søknad 2019	Tildelt 2019	Søknad 2020
Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt	129 500	127 500	130 815
Post 2: Grunnstøtte særforbundene	264 000	263 500	270 351
Post 3: Barn, ungdom og bredde	172 000	170 000	174 420
Post 4: Toppidrett	169 500	155 000	159 030
Investering: IT og digitalisering	15 000		
Summert	750 000	716 000	734 616

² Vedlegg vil ferdigstilles før innsending av søknaden.

2 PRIORITERTE OMRÅDER

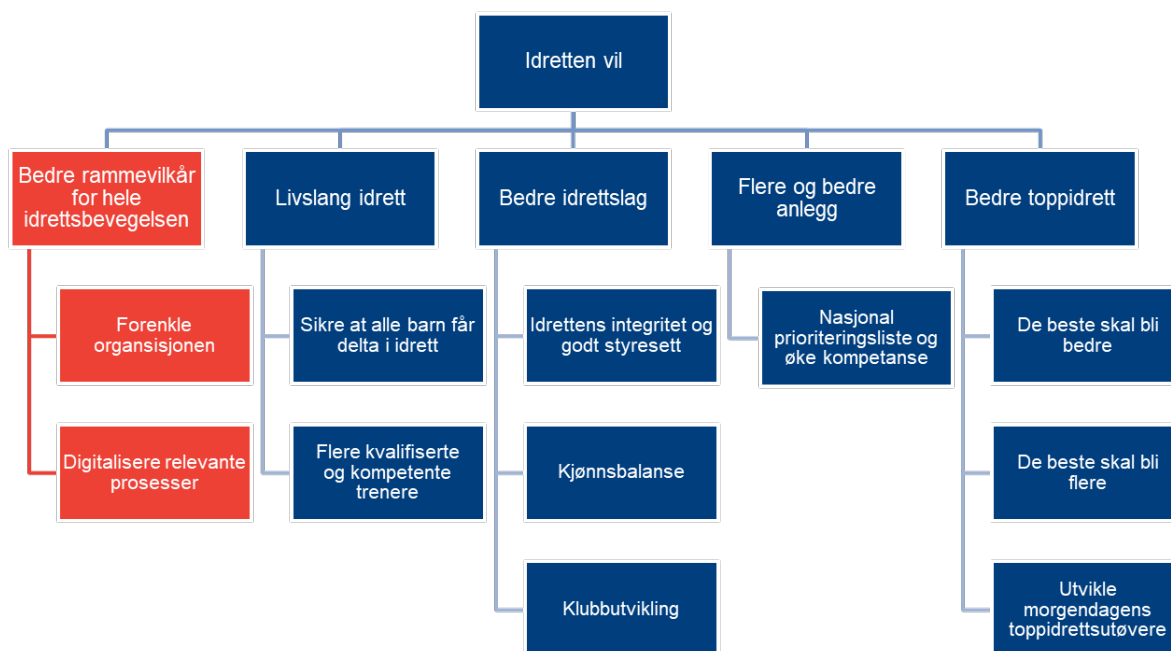
NIF har som ambisjon å få til tydeligere koblinger mellom egne prioriterte satsingsområder og statens mål med sin idrettspolitikk.

Langtidsplanen «Idretten vil!» gir tydelige retningsmål for hele idretten. I de fellesidrettslige fireårige strategiplanene, «Idretten skal!», konkretiseres felles mål, som vil bidra til et mer samlet og prioritert arbeid.

Allerede innværende år ser vi at prioriteringene innen modernisering og digitalisering i 2018, gir effekt. Gjennom vedtaket om å innføre et felles medlemsregister, vil idretten kunne gi data av bedre kvalitet på både medlemmer, aktivitet og funksjoner. Styrkingen av arbeidet med innsikt og analyse gir enklere og bedre rapporteringer allerede for 2019.

«Idretten vil!» ble vedtatt på Idrettstinget med fire strategiske satsingsområder; livslang idrett, bedre idrettslag, flere og bedre anlegg og bedre toppidrett. Satsingsområdene skal være gjennomgående for organisasjonen i årene fremover. Samtidig er det en premiss for hele planverket at organisasjonens ordinære drift løper uavhengig av de prioriterte områdene. Dette omfatter det løpende arbeidet i organisasjonen, inkludert fortsatt søkelys på digitalisering og modernisering, og arbeidet med å forbedre rammevilkårene for organisasjonen, styrke dens plass i samfunnet og inkludere arbeidet med bærekraftig utvikling i alt vi gjør.

Denne søknaden om spillemidler reflekterer dette og blir bygget opp om de samme satsingsområdene, som skissert i «Idretten vil!»:



2.1 BEDRE RAMMEVILKÅR FOR HELE IDRETTSBEVEGELSEN

For å nå målene i langtidsplanen og statens mål om å opprettholde og utvikle NIF som en frivillig, medlemsbasert organisasjon er det avgjørende og viktig å jobbe med rammevilkår – selv om det ikke er et eget satsingsområde i «Idretten vil!». En god, ressurseffektiv og målrettet drift av organisasjonen er en forutsetning for god utnyttelse av spillemidlene.

Målet for moderniseringsarbeidet i organisasjonen er: *«Å sørge for mest mulig ressurser til aktivitet gjennom en medlemsstyrt, effektiv og endringsdyktig organisasjon.»*

Av denne grunn vil det være tydelige mål i søknaden som handler om å sikre effektiv drift både hos NIF sentralt, i idrettskretsene og i særforbundene. I tillegg er det fortsatt et mål å forenkle organisasjonen gjennom mer og bedre samarbeid, bedre verktøy til felles benyttelse og felles arbeid mot fellesidrettslige mål utenom egen organisasjon.

Norsk idrett skal være den fremste til å sette idrettspolitisk dagsorden. Samlet opptrreden skal styrke gjennomslagskraften overfor politiske myndigheter sentralt, regionalt og lokalt – og internasjonalt.

For å sikre – og ytterligere å øke – norsk idretts innflytelse på den internasjonale idrettspolitiske arena, vil NIF gjennomføre internasjonale skoleringsprogram i et samarbeid med nordiske idrettsorganisasjoner (NILE-programmet). NIF vil også ivareta vår rolle som medlemsorganisasjon i ulike internasjonale idrettsorganisasjoner gjennom aktiv tilstedeværelse på disse organisasjonenes sentrale møte- og vedtaksarenaer, samt at NIF vil være en aktiv bidragsyter i etablerte internasjonale nettverk som arbeider mot felles mål.

Mål for 2020:

- Skal forbedre eksisterende samhandlingsarenaer (møteplasser) mellom de ulike organisasjonsledd
- Skal sikre at felles strategier og planer i større grad brukes som retningsgivende for hele norsk idrett.
- Skal sikre faglig god skolering av nåværende og fremtidige norske representanter i internasjonal idrett.
- Skal være tilstede – og være en bidragsyter – på idrettens sentrale internasjonale møte- og vedtaksarenaer.

2.1.1 Forenkle organisasjonen

Sikre økt kompetanse og utvikling til særidrettene ved å stimulere til utstrakt administrativt samarbeid mellom særforbundene, blant annet ved å vurdere opprettelse av særforbundsallianser, eller andre samarbeidsformer.

Mål for 2020:

- Skal utrede og iverksette tiltak for å sikre et mer utstrakt samarbeid mellom særforbundene
- Skal styrke bruken av fellestjenester der dette er hensiktsmessig.

Klargjøring av ansvarsforhold og rapporteringslinjer mellom organisasjonsleddene tilknyttet NIF.

Mål for 2020:

- Skal etablere en tydeligere forståelse for ansvarsforhold og roller mellom de ulike organisasjonsledd.
- Skal sikre en tydeligere rollefordeling mellom styre og administrasjonen i alle organisasjonsledd.
- Skal sikre at hele organisasjonen benytter felles planstruktur og prinsipper for organisasjonsstyring
- Skal sikre at hele organisasjonen følger opp relevante mål i «Idretten vil!» og «Idretten skal!», samt felles nøkkelindikatorer.

Tilrettelegge for mer effektiv ressursbruk, og bedre arbeidsmåter, mellom alle organisasjonsledd

Mål for 2020:

- Skal få større grad av likhet i tjenestekvalitet, og øke kvaliteten og tjenester til idrettslag, idrettsråd og særforbund ved opprettelse av ni fagteam mellom NIFs sentraladministrasjon og idrettskretsene
- Skal utvikle gode og automatiserte økonomiløsninger for alle organisasjonsledd.
- Skal sikre en felles økonomitjeneste og support som bidrar til forenkling for alle organisasjonsledd
- Skal sikre en fremtidsrettet og kostnadseffektiv modell for utvikling, forvaltning og drift av digitale fellestjenester for norsk idrett.
- Skal forbedre bruken av digitale arbeidsformer i norsk idrett
- Skal etablere gode felles veiledninger og opplæringstilbud der dette er hensiktsmessig.

2.1.2 Digitalisere relevante prosesser

Sikre at alle organisasjonsledd har tilgang til kvalitetssikrede data som grunnlag for innsikt, analyse, rapportering og fordeling av midler.

NIF vil i 2020 fortsette arbeidet med å sikre kvalitet på medlemsdata og utvikle idrettens felles plattform for innsikt og analyse (BI). Målet er å sikre at NIF i løpet av 2020 har et så godt datagrunnlag og innsikt at vi kan redusere behovet for tilleggsrapportering fra idrettslagene og øvrige organisasjonsledd.

For å kunne få et løpende oppdatert medlemssystem og gode analyse- og rapporteringsmuligheter må vi prioritere følgende:

Mål for 2020:

- Skal ha en felles oppdatert database for medlemmer og aktive i norsk idrett, samt oversikt over betalinger av medlems- og aktivitetsavgifter.
- Skal ha tilgang til gode og oppdaterte data om medlemmer, frivillige, tillitsvalgte og idrettslagene.

- Skal kunne utarbeide gode analyser over utviklingstrekk i medlemsmassen og blant frivillige.

Indikatorer som viser måloppnåelse/utvikling for 2020:

- 90 % av personene i idrettens sentrale database skal være identifisert med fødselsnummer og dataene skal være vasket mot data fra Folkeregisteret.
- 90 % av idrettslagene er registrert med styre og ledelse og med data vasket mot Enhetsregisteret.
- Alle idrettslag benytter en løsning for registrering av medlemmer og aktive som oppdaterer idrettens sentrale database synkront.
- Alle organisasjonsledd har tilgang til dynamiske rapporter med relevante nøkkelindikatorer og rapporter.

Idrettslagene har tilgang til brukervennlige og mest mulig automatiserte digitale tjenester

Mål for 2020:

- Skal videreutvikle idrettens felles startside med rollebasert tilgang til tjenester og informasjon
- Skal forbedre tjenester knyttet til administrasjon av medlemmer, aktive og lisensadministrasjon
- Skal forbedre støtte knyttet til håndtering av politiattester og andre krav til egnethet
- Skal forbedre integrasjoner mot idrettsspesifikke løsninger og øke andelen løsninger som benytter Idrettens felles ID-løsning.

Indikatorer som viser måloppnåelse/utvikling for 2020:

- 30 % av idrettslagene og 70 % av idrettsrådene skal ha tatt i bruk felles samhandlings- og dokumenthåndteringsløsning (Idrettens Office 365-løsning).
- Andelen idrettslag som bruker felles økonomiløsning skal økes med 50 %.
- Øke andelen av idrettens digitale aktivitetsløsninger som har integrasjon mot og bruker data fra Idrettens sentrale database med 20 %.

2.2 LIVSLANG IDRETT

For at flere skal ønske å være med, ønske å forbli og at idretten skal beholde flere lenger, må det legges til rette for god aktivitet tilpasset ulike ønsker og behov. Det betyr at ikke alle organisasjonsledd, men norsk idrett samlet må tilrettelegge for aktivitet og tilhørighet i de ulike livsfasene, og for at alle, uansett bakgrunn og forutsetninger, skal kunne finne seg til rette og ha glede av idrettsdeltakelse. All idrett må hvile på de overordnede verdiene. Deltakere, foreldre og idrettslagenes omgivelser må oppleve at aktiviteten som tilbys, er basert på fair play, med rettferdighet, samfunnets mangfold og like muligheter som forutsetning.

Å delta i den aktive idretten gjennom idrettslaget bør være en mulighet for alle gjennom hele livet. Livslang idrettsglede underbygger formålet om at ingen skal bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling, og å gi alle som ønsker å være med, muligheten til det

etter egne ønsker og behov. Å jobbe for livslang idrett innebærer også å bruke idrettens posisjon, størrelse og samfunnskraft slik at alle, også de som i dag ikke finner et tilbud som passer for seg, reelt skal kunne finne sin plass i norsk idrett – og forbli der.

Skal idretten lykkes med reelt å kunne tilby livslang idrett, må tilbudet som gis ha kvalitet. Det må oppleves som attraktivt og godt, levert med kvalitet og kompetanse både av trenerne og av organisasjonen.

1. Idretten vil arbeide for et mangfoldig idrettstilbud til alle aldersgrupper og alle idrettslige nivåer.
2. Idretten vil tilby idrettsaktivitet av god kvalitet, basert på våre verdier.

2.2.1 Idretten vil skape et idrettstilbud som inkluderer og er tilrettelagt for alle. Sikre at alle barn og ungdom får delta i idrett

Idretten er i dag ikke like åpen for alle uavhengig av familiens økonomi.^{3 4} For å nå idrettens visjon om “Idrettsglede for alle”, er det viktig at alle organisasjonsledd jobber målrettet og systematisk for å redusere økonomiske barrierer for barn og unges idrettsdeltagelse.

Det som er særlig utfordrende er at det er lav kunnskap om de konkrete kostnadsdriverne i hver enkelt idrett, og at det er manglende bevissthet rundt at idrettslagenes valg kan ha store konsekvenser for kostnadene til det enkelte medlem. Idrettsorganisasjonen må derfor både begrense det generelle konstadsnivået og sikre at det er fungerende ordninger for de som har behov for det. Ettersom en uforholdsmessig stor andel av familiene med lavinntekt har minoritetsbakgrunn, fører økonomiske barrierer til at idretten ikke godt nok gjenspeiler mangfoldet i nasjonalitet og landbakgrunn i befolkningen.

Mål for 2020:

- Skal sikre at minst 25 særforbund i 2020 har kartlagt de økonomiske barrierene i sin idrett/grener, og arbeider systematisk med idrettslagene for å redusere treningsavgifter, reiser til konkurranser/samlinger og krav til idrettsutstyr, slik at kostnadene for deltagelse er på et minimum i barne- og ungdomsidretten.
- Skal sammen med Kulturdepartementet i løpet av 2020 øke kunnskapsgrunnlaget om kostnader og kostnadsdrivere i idrettslagene gjennom et felles utredningsoppdrag.

Indikatorer som viser måloppnåelse/utvikling for 2020:

- Minst 25 særforbund skal i 2020 oppnå full score på kriteriet økonomi som barriere (post 3).
- Etablert et faktagrunnlag med kunnskap om kostnader og kostnadsdrivere i idrettslagene som kan benyttes i videre arbeid.

2.2.2 Flere kvalifiserte og kompetente trenere

Alle særforbund har fulgt rammeverket Trenerløypa som standard i sin utvikling av trenere i norsk idrett siden 2011. Hovedmålet i trenerutdanningen er å sikre en kompetansebasert

³ Ungdata <http://www.ungdata.no/Nyheter/Ungdom-og-idrett-i-Norge>

⁴ NOVA-rapport 2/19: Idrettens posisjon i ungdomstida
<https://www.oslomet.no/forskning/forskningsnyheter/ungdom-fra-lavere-sosiale-lag-slutter-foerst>

idrettsutvikling gjennom kvalifiserte trenere. Trenerløypa-rammene skal bidra til at trenerne skal kunne utvikle seg i et livslangt perspektiv og bidra til at utøverne blir møtt av kompetente trenere som legger til rette for at de skal oppleve mestring og idrettsglede i et livslangt idrettsløp, uansett ambisjonsnivå. Flere kvalifiserte og kompetente trenere vil også være viktige bidragsytere for blant annet å kunne redusere unødvendige kostnadsdrivere og redusere tilfeller av trakassering/overgrep. En hovedutfordring er å nå ut med noe kunnskap til den store andelen trenere som i dag ikke tar del i særforbundenes trenerkurs. Det virker anslagsvis 60-70 000 trenere i norsk idrett uten trenerkurs/trainerutdanning. Denne kategorien trenere vil være et hovedsatsingsområde i 2020.

Mål for 2020:

- Skal ha felles innramming og forventningsavklaring til trenere på grunnnivå i norsk idrett.
- Skal styrke særforbundenes arbeid med trenerutvikling gjennom å øke kvaliteten og tilgjengeligheten på trenerkurs.

Indikatorer som viser måloppnåelse/utvikling for 2020:

- Utvikle og tilgjengeliggjøre en startpakke for alle trenere i norsk idrett.
- Minst 25 særforbund skal i 2020 oppnå full score på kriteriet Trainerutvikling (post 3).
- Øke andelen kurstimer på etter- og videreutdanning med 20 %.

2.3 BEDRE IDRETTSLAG

Idrettslaget er kjernen i den organiserte idretten. Gode idrettslag er avgjørende for å lykkes med å få flere medlemmer og for å skape miljøer som møter den enkeltes ambisjonsnivå, uavhengig av hva det er. Bedre idrettslag handler om å skape en velfungerende organisasjon, hvor idrettslagene og deres grupper skal samarbeide for å gi et koordinert og allsidig tilbud i sitt eget nærmiljø.

For at idrettslagene skal kunne gi enda bedre idrett og enda bedre lokale fellesskap må de bli sterke og velfungerende. De viktigste rammevilkårene for idrettsdeltakelse er frivillighet, økonomi, anlegg og kompetanse. Bedre idrettslag som satsingsområde innebærer en erkjennelse av at organisasjonen må jobbe for at det skal være enklere og bedre å være frivillig – og å være en frivillig organisasjon. Det innebærer å jobbe for økonomi og rammevilkår til idretten fra alle forvaltningsnivåer i det offentlige, og fra næringslivet, og det handler om å etablere egne systemer, kompetanse og strukturer til deling i hele idretten. Idrettsorganisasjonen vil gjennomgående arbeide for en sterk forenkling av idrettslagenes hverdag.

1. Idretten vil arbeide for et godt styresett karakterisert ved demokrati, åpenhet og ærlighet.
2. Idretten vil at det å være frivillig skal oppleves som et meningsfullt fellesskap til beste for en selv, idrettslagets medlemmer og lokalsamfunnet.
3. Idretten vil arbeide for at idrettslaget har økonomi og tilstrekkelig frivillighet til at det kan tilby medlemmer og lokalmiljø god idrettsaktivitet.

2.3.1 Idrettens integritet og godt styresett

Norges idrettsforbund har som en fellesorganisasjon for norsk idrett, og som en nasjonal olympisk og paralympisk komité, et ansvar for å beskytte og fremme idrettens integritet og den olympiske og paralympiske bevegelses verdier. Videre omfatter det ansvar for å motarbeide enhver form for diskriminering, trakassering og voldsutøvelse i idrett, være en pådriver for godt styresett, herunder antikorrupsjonsarbeid, fremme utøvernes helse, og formidle NIFs verdigrunnlag i vår medlemsorganisasjon og blant våre utøvere.

Mål for 2020:

- Skal ha satt integritetsarbeidet på dagsordenen og satt i gang planmessig arbeid for å bevisstgjøre og øke kunnskapen om integritet i organisasjonen og integritet på banen.
- Skal følge opp NIFs deltagelse i POINTS-prosjektet og ferdigstille dette.

Indikatorer som viser måloppnåelse/utvikling for 2020:

- NIF skal ha gjennomført nasjonal workshop om tema integritet i løpet av året.
- NIF og 10 særforbund skal ha gjennomført egevaluering av integritetsarbeidet i organisasjonen i løpet av året

2.3.2 Kjønnssbalanse

NIF presenterte for første gang «idrettens kjønnsbarometer» i 2017 og har siden den gang kunnet følge utviklingen på fordelingen av kjønn i klubber/grupper og på særkrets-nivå. Det måles også kjønnssbalanse på idrettskrets og særforbunds nivå når det gjelder presidenter og generalsekretærer, styreledere og organisasjonssjefer. Idrettskretsene har 32 % kvinnelige ledere, sammenlignet med særforbund 24 % og idrettslag 27 %. På tross av en positiv utvikling er det fortsatt behov for systematisk oppfølging av dette arbeidet. I kommende periode vil målet være å få særforbund og idrettskretser til å iverksette tiltak og aktiviteter som ivaretar dette området.

Mål for 2020:

- Skal engasjere flere kvinner i trener- og lederroller

Indikatorer som viser måloppnåelse/utvikling for 2020:

- Øke andelen særforbund og idrettskretser som arbeider planmessig med bedre kjønnssbalanse fra ca. 45 % til ca. 55 %
- Øke andelen kvinnelige ledere på idrettslagsnivå fra 27 % i dag til ca. 29 %
- Antall særforbund som jobber planmessig og bevisst med å øke antallet kvinner i trenerrollen økes med 30 % i 2020.

2.3.3 Klubbutvikling

NIF tilrettelegger for at særforbund og idrettskretser kan skaffe seg nok kompetanse til å jobbe selvstendig med kompetanseutvikling i egen organisasjon og tilsluttede klubber. Idretten benytter et felles konsept for klubbutvikling der det er utdannet 173 veiledere som

driver kompetanseutvikling og oppfølging av klubber i 17 idrettskretser og 36 særforbund. Flere av de minste særforbundene har per i dag ikke nok kapasitet eller ressurser til å drive intern kompetanseutvikling i egne klubber. Disse er avhengig av å samarbeide med noen, dersom de skal sikre muligheten for denne kompetanseutviklingen. Dette bidrar til at ulikheten ved hvordan særforbundene og idrettskretsene jobber med klubb utvikling er stor.

Mål for 2020:

- Skal øke antall klubber som gjennomfører «Bedre klubb»-verktøyet
- Skal øke antall særforbund som jobber aktivt og planmessig med klubb utvikling

Indikatorer som viser måloppnåelse/utvikling for 2020:

- Øke antall idrettslag som har gjennomført «Bedre klubb»-verktøyet med 100%
- 30 særforbund scorer fullt på «klubb utvikling» i post 3-tildelingen og ingen scorer 0
- Antall deltagere på «Klubbens styrearbeid i praksis» øker med 10%
- Antall gjennomføringer av e-kurset «Innføring i styrearbeid for idrettslag» øker med 10%
- Antall gjennomførte klubb utviklingstiltak og kurs øker med 10%
- Opprettholde deltagernivået på idrettens interne møteplasser for klubb utvikling

2.4 FLERE OG BEDRE ANLEGG

Gode anlegg gir god aktivitet. Anlegg er en forutsetning for idrett! Å jobbe for flere anlegg handler om en samlet innsats for i samarbeid med det offentlige, å sørge for flest mulig og best mulig anlegg over hele landet. Bedre anlegg handler om funksjonelle anlegg for idrettene, men også om nødvendig rehabilitering av gamle, umoderne og nedslitte anlegg. Flere og bedre anlegg handler om å bedre rammevilkårene for bygging av anlegg slik at det blir flere og bedre anlegg, og om å utvikle og bruke den samlede anleggsfaglige kompetansen i hele norsk idrett.

Idretten vil at det skal bygges idrettsanlegg som er tilrettelagt for et mangfold av brukergrupper og arrangement. Tilgangen til anlegg er et virkemiddel for å få gjennomført ønsket idrettslig aktivitet. Ideelt sett burde alle anlegg vært bygget og/eller driftet av det offentlige, mens idrettens rolle var å fylle dem med aktivitet. Siden dette ikke er tilfellet i dag, må det legges best mulig til rette for idrettslag som bygger egne anlegg.

Det er viktig å holde kostnadene for å være med i idrettslaget lave. Idrettens kostnader ved bruk av idrettsanlegg bør være lavest mulig, uavhengig av om anlegget eies og driftes av idrettslaget selv, eller om aktiviteten foregår i et kommunalt eller privat eid anlegg.

1. Idretten vil at det skal bygges anlegg slik at all ønsket aktivitet kan gjennomføres.
2. Idretten vil at idrettslagenes kostnader ved bruk av idrettsanlegg skal reduseres gjennom større økonomisk forutsigbarhet. Gratisprinsippet bør primært være gjeldende.
3. Idretten vil ta et miljøansvar i planlegging, bygging og drift av idrettsanlegg.

Status og utfordringer

Å ha tilgang til gode idrettsanlegg er en av flere viktige forutsetninger for at idrettslagene skal kunne tilby idrettsaktivitet med høy kvalitet. Undersøkelser har vist at 25 prosent av idrettslagene opplever anleggsmangel.

Disse tre målene ovenfor lå til grunn for utarbeidelse av en ny anleggspolitikk – Idretten skal! – som idrettsstyret vedtok i juni 2019. «Idretten skal!» inneholder, innenfor anleggsområdet, tre strategier og en rekke tiltak som skal gjennomføres i perioden fram til 2023.

I 2019 var et av målene at alle særforbund og idrettskretser skulle utarbeide prioriteringslister over viktige trenings- og konkurranseanlegg innenfor sine idretter og områder. I 2020 vil fokus være å få etablert en tilsvarende liste på nasjonalt nivå.

Et av målene i «Idretten skal! Flere og bedre anlegg» er å øke kompetansen i organisasjonen. I 2019-søknaden var oppmerksomheten rettet mot at NIF skulle øke kapasiteten innenfor anleggsområdet for å kunne veilede særforbund og idrettskretser. I spillemiddelsøknaden for 2020 ønsker NIF å oppnå økt kompetanse hos idrettskretsene og særforbundene.

Det er et mål at alle idrettskretser skal ha kompetanse til å kunne bidra til at idrettsrådene gjennomfører gode behovsvurderinger for nye idrettsanlegg og til å kunne hjelpe idrettslag som planlegger å bygge idrettsanlegg med råd om kommunale planprosesser, spillemidler osv.

Særforbundene skal øke kunnskapen innenfor anleggsområdet slik at de kan veilede idrettslag og kommuner på utforming av særidrettens idrettsanlegg.

Mål 2020:

- Skal utarbeide en nasjonal prioriteringsliste over viktige idrettsanlegg.
- Skal øke kompetansen innenfor anleggsområdet hos særforbund og idrettskretser

2.5 BEDRE TOPPIDRETT

Norge skal være en ledende toppidrettsnasjon med prestasjonskultur som leverer stolte idrettsopplevelser til det norske folk. Skal norsk idrett lykkes med denne ambisjonen, må vi gjøre de beste bedre samtidig som vi *gir drømmen en sjanse* for de ungdommer som har ambisjoner og motivasjon for å satse på en toppidrettskarriere. Organisasjonens oppgave er å legge til rette for at dette skal kunne skje, gjennom særforbundene, Olympiatoppen og andre samarbeidspartnere.

Bedre toppidrett handler om ambisjoner på høyeste prestasjonsnivå, kvalitet i treningsarbeidet, utvikling av prestasjonskulturer og å være verdensledende på kompetanse. Det handler om å styrke rammebetingelser og forutsetninger for organisasjon og enkeltutøvere/lag til å kunne levere prestasjoner i verdensklasse.

Bedre toppidrett er et av fire strategiske satsingsområder i den nye langtidsplanen «Idretten vil!», og har tre retningsgivende mål for norsk toppidrett.

1. Idretten vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse – de beste skal bli bedre
2. Idretten vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen – de beste skal bli flere
3. Idretten vil hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå – utvikle morgendagens toppidrettsutøvere

Den norske toppidrettsmodellen

Norsk toppidrett er bygget på landslagsmodellen, der det enkelte særforbund har ansvar for sin idrett og sine egne resultater. Olympiatoppen har det overordnende ansvaret for resultatutviklingen i norsk toppidrett og har som sitt mandat å utfordre, støtte og kvalitetssikre prioriterte særidretters toppidrettsarbeid. Olympiatoppen skal utvikle norsk toppidrett i tett samspill med særforbundene. Med toppidrett forstås internasjonale toppresultater og medaljer som oppnås gjennom trening og forberedelser i verdensklasse der idretten er første prioritet. Norsk toppidretts filosofi, *sammen om de store prestasjoner*, sikrer nødvendig samspill og står sterkt i hele organisasjonen.

Skal Norge lykkes i å nå målene innenfor toppidretten, må toppidrettsutøverens helhetlige utvikling og rammebetingelser styrkes, slik at satsing på toppidrett kan kombineres med studier/utdanning, verneplikt, jobb, familie og/eller samfunnsliv. Skal norske toppidrettsutøvere fortsette å gi det norske folk store idrettsøyeblikk, må vi sikre mangfold, bredde og ettervekst i toppidretten og vi må sikre et økonomisk fundament til profesjonell satsing og livsopphold for toppidrettsutøvere. Det store flertall utøvere mangler økonomi til idrettslig satsing og ordinært livsopphold grunnet manglende markedsinntekter i særidretten/forbundet.

Vår ambisjon for norsk toppidrett er å opprettholde vår posisjon som verdensledende innenfor vinteridrett og styrke vår posisjon som sommeridrettsnasjon.

Kunnskapsbasert toppidrett

I Norge kommer vi aldri til å bli flest mennesker eller få mest økonomi til toppidrettssatsing. Norges konkurransefortrinn ligger i å skape verdens beste møteplass for tverridrettsslig og tverrfaglig samarbeid, der vi utvikler og foredler kunnskap, kompetanse og erfaringer på verdensklassenivå. Dette er fundamentet Olympiatoppen og Toppidrettssenteret er bygget på.

Tilsvarende møteplasser bygges og utvikles i Olympiatoppens regionale avdelinger rundt om i Norge for å sikre utviklingen av neste generasjon toppidrettsutøvere.

Vi må være best på kunnskap, herunder både kunnskapsutvikling (FoU) og evnen til å ta ny kunnskap i bruk i trening og konkurranser. Et av våre prioriterte satsingsområder er derfor tett samarbeid med akademia og forskningsmiljøer som har spisskompetanse og prioriterer toppidrettsforskning.

Verdensledende kunnskap er helt avgjørende for at Olympiatoppen skal kunne strekke seg mot visjonen om å lede og trene best i verden.

Nytt nasjonalt toppidrettssenter

Toppidrettssenteret, slik det står i dag, ble utviklet for norsk toppidrett på 90-tallet og spilte en avgjørende rolle for kraftsamlingen mot norsk OL-suksess i 1994. Kapasiteten er i dag sprengt. Skal Norge henge med i internasjonal toppidrett må treningsfasilitetene og den nasjonale møteplassen for norsk toppidrett få et betydelig løft. Det gjennomføres et forprosjekt for å utrede et nytt nasjonalt toppidrettssenter i 2019/2020. Prosjektet er et nært samarbeidsprosjekt mellom NIF/Olympiatoppen og Norges idrettshøgskole, og har grunnfinansiering fra NIF og Kulturdepartementet.

Så snart forprosjektet har levert sin rapport må finansiering sikres og realisering/bygging av et nytt nasjonalt toppidrettssenter iverksettes.

2.5.1 De beste skal bli bedre

Norsk idrett vil ha utøvere og lag i den absolutte verdensklasse. Gjennom toppidrettsprestasjoner og utøvere på høyeste prestasjonsnivå bygges nasjonal stolthet og det skapes forbilder for barn, ungdom og voksne.

Mål for OL/PL i Tokyo for 2020:

- Skal ha tatt åtte medaljer i OL
- Skal ha tatt ti medaljer i PL

Indikatorer som viser måloppnåelse/utvikling for 2020:

- Plasseringer 1-3 i OL/PL
- Plasseringer 1-3 i VM/EM
- Plassering 1-3 i World Cup og tilsvarende
- Ranking "*Greatest Sporting nation*"

2.5.2 De beste skal bli flere

Det er viktig for Norge å sikre mangfold og bredde i norsk toppidrett. Norsk idrett vil ha flere utøvere og lag i verdenstoppen. Med flere menes både bredden innenfor den enkelte idrett og et større mangfold av idretter.

Mål 2020:

- Skal oppnå flere plasseringer blant de åtte beste i OL og PL sammenlignet med 2016
- Skal ha flere kvalifiserte deltakere (individuell og lag) til OL og PL sammenlignet med 2016
- Skal ha flere kvinner i verdenstoppen, målt i kvalifisert til og plassering blant de 8 beste i OL/PL

Indikatorer som viser måloppnåelse/utvikling for 2020:

- Plasseringer blant de åtte beste i OL/PL

- Plasseringer blant de åtte beste i VM/EM
- Plassering blant de åtte beste i World Cup og tilsvarende
- Antall kvalifiserte til OL/PL
- Antall kvinner kvalifisert og antall medaljer
- Økonomi til norsk toppidrett

2.5.3 Utvikling av morgendagens toppidrettsutøvere

Skal vi kontinuerlig ha utøvere på høyeste nivå forutsetter dette høy kvalitet i arbeidet med å utvikle morgendagens toppidrettsutøvere. Det handler om å hjelpe unge utøvere i overgangen til toppidrett på seniornivå. Alle idretter med ambisjon om toppidrettsresultater må utvikle og implementere sin egen idrettslige karrierevei med tilhørende utviklingstrapper. Dette er et arbeid som foregår i særforbundene, med støtte og kvalitetssikring fra Olympiatoppen sentralt og regionalt.

Mål for 2020:

- Skal ha flere junior-/ungdomsutøvere kvalifisert for internasjonale mesterskap
- Skal ha flere særforbund som har utviklet idrettslige karriereveier og utviklingstrapper

Indikatorer som viser måloppnåelse/utvikling for 2020:

- Prestasjonsutvikling i Olympiatoppens talentprosjekter sammen med særidrettene, funksjonsfriske og para
- Antall idretter som har implementert gode karriereveier og utviklingstrapper
- Antall miljøer/trenere/utøvere som følges opp gjennom Olympiatoppen regionalt

3 POST-INNDELTE KAPITTEL

3.1 POST 1 – GRUNNSTØTTE TIL NIF SENTRALT OG REGIONALT

3.1.1 Formål

I Meld.St.26 (2011-2012) «Den norske idrettsmodellen» er det tydelig fastslått at post 1 er grunnstøtte med stor grad av frihet for mottakerorganisasjonen. Statens mål ligger til grunn for grunnstøtten til NIFs sentrallødd.

3.1.2 Mottakere

Tilskuddet på post 1 finansierer NIF sentralt og regionalt, herunder fellestjenester.

Med NIF sentralt menes idrettsstyret, inkludert tingvalgte komiteer og utvalg og store arrangementer, generalsekretariatet og alle administrative fag og støttefunksjoner, med unntak av Olympiatoppen, som får sin finansiering over post 4, og samarbeidsprosjektene innenfor kompetanseområdet, som får sin finansiering over post 3.

For mer informasjon om NIFs organisering roller og arbeidsoppgaver vennligst se Administrativ organisering i NIF⁵.

Idrettskretsene er fellesorgan for idretten i sitt fylke. De er juridisk egne enheter og har styrer valgt av tingforsamlingen. I tillegg til å motta grunntilskudd fra NIF over post 1 mottar idrettskretsene også rammetilskudd fra fylkeskommunene. Idrettskretsens oppgaver er beskrevet i NIFs lov §5-2. De skal arbeide med lovpålagte oppgaver vedtatt av Idrettstinget og saker av felles interesse for idretten i sitt fylke. Idrettskretsene skal bidra til idrettslagene, som står for aktiviteten, har best mulig arbeids- og rammevilkår.

Innenfor post 1 og det som leveres fra NIF sentralt ligger også fellestjenester, som norsk idrett har blitt enige om å etablere for å støtte hele organisasjonen. Grunnfinansieringen til fellestjenestene er avgjørende for å få stordriftsfordeler og bidrar til god og koordinert ressursutnyttelse. Fellestjenestene som får grunnstøtte er; Idrettens hus på Ullevaal stadion, en subsidiering av husleien til alle særforbund som holder til på Idrettens hus og felles IKT-løsninger, brukerstøtte og service til norsk idrett. I tillegg inngår Idrettens regnskapskontor (IRK) som en del av fellestjenestene som tilbys. Denne enheten er selvfinansiert.

3.1.3 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 1 i 2019

Ny modell for beregning av idrettskretsenes rammetilskudd ble vedtatt av Idrettsstyret i møte nr. 5 (2015-2019), 8. desember 2015. Rammen fordeles slik:

- a) Fellesposter
- b) Et grunntilskudd på 60 prosent
- c) Et organisasjonstilskudd på 35 prosent, fordelt med 90 prosent ut fra antall idrettslag og 10 prosent ut fra antall idrettsråd/tilsvarende.
- d) Et tilskudd på 5 prosent for å utjevne geografiske ulikheter.

I tillegg fordeles tilskudd til kompetanseutvikling gjennom idrettskretsene, slik:

- a) Tilskudd klubbutvikling, inkludert tilskudd fra paraiddrettsområdet
- b) Tilskudd til kurs i særforbundslinja

Fordelingskriteriene for spillemidlene over post 1 i 2019 ble vedtatt i idrettsstyrets møte 42 (2015-2019) 24. januar 2019, sak 348.

⁵ Administrativ organisering i NIF: www.idrettsforbundet.no

3.1.4 Rapportering

NIF er selv i liten grad en aktivitetsleverandør, men skal nå sine mål gjennom å understøtte mangfoldet av sentral- og lokalledd i organisasjonen, herunder tilrettelegge for aktivitets- og kompetanseutvikling, samt effektivt organisasjonsarbeid.

NIF rapporterer kvartalsvis og ved årets slutt på bruken av økonomiske ressurser på de ulike ansvarsområdene. I tillegg rapporterer NIF hvert år, gjennom den årlige spillemiddelrapporten og den etterfølgende nøkkeltallsrapporten, om de helhetlige virkningene av den samlede innsatsen innenfor sentralleddene og lokalleddene.

3.2 POST 2 – GRUNNSTØTTE TIL SÆRFORBUNDENE

3.2.1 Formål

I Meld.St.26 (2011-2012) «Den norske idrettsmodellen» er det tydelig fastslått at post 2 er grunnstøtte til med stor grad av frihet for mottakerorganisasjonen. Statens mål ligger til grunn for grunnstøtten til særforbundene og post 2.

3.2.2 Mottakere

Post 2 benyttes til særforbundenes sentrale oppgaver og til å styrke aktiviteten i idrettslagene. Særforbund har det helhetlige ansvaret for aktivitetstilbud for alle aldersgrupper, men med særlig hovedfokus på alderssegmentet 6-19 år, og de har ansvaret for konkurranseaktiviteten med tilhørende bestemmelser. Særforbundene har ansvar for eget toppidrettsarbeid, herunder organisering av landslagene og for arbeidet med talent- og trenerutvikling. Hvert særforbund har også ansvar for å tilrettelegge for gode paraidrettstilbud i idrettslagene. Med paraidrett menes bevegelseshemmede, synshemmede, utviklingshemmede og hørselshemmede.

Internasjonalt arbeid og representasjon innenfor hver særidrett er viktig for arbeidet for en åpen, inkluderende, demokratisk og dopingfri idrett preget av fair play, der menneskerettighetene respekteres fullt ut. Alle særforbund har et betydelig arbeid knyttet til å ivareta sine utøvers interesser og utviklingen av gode konkurransesystemer og regelverk.

Særforbundene er selvstendige juridiske enheter. Mellom ting ledes særforbundet av et særforbundsstyre og den valgte særforbundsresident. Særforbundene har et selvstendig ansvar for å ivareta, målene i Idrettspolitisk dokument, og de mål fastsatt av særforbundenes ting. Idrettsstyret opplever det som viktig at særforbundenes prioriteringer bygger på organisasjonsleddets egen forståelse av situasjonen og egne mål.

Vedtakene iverksettes av administrasjonen. Administrasjonen ledes av generalsekretæren. Størrelsen på sekretariatene varierer fra særforbund til særforbund. Særforbund som ikke har stabsfunksjoner som administrasjon, personal, økonomi, informasjon og organisasjonsarbeid er mer avhengig av fellestjenester fra NIF, enn større særforbund.

3.2.3 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 2 i 2018

Tilskuddsmodellen ble vedtatt av Idrettstinget i 2003 og var til ny behandling i 2007. Resultatet var at gjeldende modell ble videreført. Overføringsmodellen for rammetilskudd til særforbundene er som følger:

- Grunntilskudd
- Aktivitetstilskudd
- Regiontilskudd

Fordelingskriteriene for spillemidlene over post 2 i 2019 ble vedtatt i Idrettsstyrets møte 42 (2015-2019), 24. januar 2019, sak 349.

Viktige hensyn ved etablering av fordelingsmodellen

Det har vært et mål å ivareta både de små og de store særforbundene på en god måte i fordelingsmodellen. Modellen skal fungere «solidarisk» og bidra til mangfoldet i norsk idrett.

Dette er bakgrunnen for at alle mottar et likt grunntilskudd.

Samtidig var det i 2003 et uttrykt ønske å komme bort fra skjønsmessige vurderinger og i stedet finne en matematisk modell der man på objektivt grunnlag forholdsvis lett kan regne seg til hva hvert enkelt særforbund skal ha.

I dagens modell kan man enkelt forandre vektall og fordeling mellom aldersgruppene. Videre kan man enkelt endre vektingen mellom aktivitetstilskuddet og grunntilskuddet, dersom dette er politisk ønsket.

En grunnleggende forutsetning for modellens konsistens er at registreringen av de aktive medlemmene i lagene er korrekte. En overgang til registrering av individuelt medlemskap og aktivitetstilhørighet i et nasjonalt medlemsregister vil bidra til vesentlig økt kvalitet på datagrunnlaget.

Norges bedriftsidrettsforbund og Norske Studenters Idrettsforbund er fra 2004 tatt inn i modellen. De forbundene som har færre enn 1500 medlemmer får en andel av grunntilskuddet ut ifra et forholdstall, som gjenspeiler hvor mange aktive/antall idrettslag de mangler i forhold til å oppfylle kravet om 1500 medlemmer.

Grunntilskudd

Grunntilskuddet tildeles likt til alle de særforbundene som oppfyller minstekravene til et særforbund (1500 individuelle medlemmer og 20 idrettslag som medlemmer).

Utover grunntilskudd kan særforbundene tildeles:

- Nasjonalt grentillegg. Dette tildeles pr ekstra gren når forbundet administrerer ytterligere idrettsgrener som hver for seg oppfyller minstekravene til et særforbund.
- Internasjonalt grentillegg. Dette tillegget blir gitt pr ekstra internasjonalt forbund når forbundet har internasjonal deltakelse innenfor godkjente nasjonale tilleggsgrener og disse er tilsluttet egne internasjonalt godkjente særforbund.

Aktivitetstilskudd

Definisjonen av hva som er et aktivt medlem, er at vedkommende driver regelmessig trening, konkurranse eller mosjonsaktivitet i regi av et idrettslag. Ledere og trenere etc. teller også med som aktivt medlem.

- Størrelsen på aktivitetstilskuddet er avhengig av en vekting mellom de ulike aldersgruppene: 0–5 år, 6–12 år, 13–19 år, 20–25 år og fra 26 år og oppover.
- Aktivitetstilskuddet fordeles med en «solidarisk» profil som vektlegger idrettslig mangfold. Tilskuddet pr medlem trappes ned ved økende antall medlemmer, slik at de siste medlemmene i de store særforbundene tillegges liten vekt sammenlignet med de første medlemmene.
- I praksis finner en særforbundenes vektete aktivitetstall finnes ved å multiplisere alle aktive i en aldersgruppe med aldersgruppens vektall, for deretter å summere disse. Deretter benyttes kvadratroten av denne summen som særforbundets vektall i totalfordelingen.

Regiontilskudd

16,7 prosent av rammetilskuddet (fra post 2) gis som et regiontilskudd, som fordeles til særforbundene etter en modell som er basert på antall idrettslag. Det maksimale antallet idrettslag som kan utløse regiontilskudd, er satt til 1000. Særforbundene kan bruke midlene til arbeid i regionene slik de selv finner det formålstjenlig.

Satser og forholdstall

- Forholdet mellom grunntilskudd og aktivitetstilskudd er 3 til 4.
- Nasjonalt grentillegg tilsvarer et halvt grunntilskudd.
- Internasjonalt grentillegg tilsvarer et halvt grunntilskudd på toppen av nasjonalt grentillegg.

Vekttallene for aldersgruppene er:

Aldersgruppe	0–5 år	6–12 år	13–19 år	20–25 år	26 år +
Vekttall	0	2	10	2	1

Tilskudd til idrett for mennesker med nedsatt funksjonsevne

Før fordeling på grunntilskudd og aktivitetstilskudd bevilger Idrettsstyret en ramme til fordeling blant de særforbundene som har tatt ansvaret for å gi et paraidrettstilbud.

Tilskuddet over post 2 til paraidrett, ble i 2010 fordelt til 43 særforbund etter følgende kriterier:

1. Antall aktive medlemmer (snitt siste tre år) Solidarisk fordelt (kvadratroten som faktor) – 25 % (av totalsum)
2. Utøvere med store tilretteleggingsbehov/tilbud – 10 %
3. Toppidrettsutøvere, landslag, talentutvikling – 10 %
4. Organisasjonsutvikling, administrativ satsing, idrettens potensial – 45 %
5. Integrert aktivitet og arrangement (Trening/konkurranse) – 10 %
6. Søknadsbasert tilskudd til utvikling av idrett for utviklingshemmede:
 - Målrettet klubbutvikling
 - Kompetanseheving på trenere for målgruppen
 - Utvikling av konkurransetilbud nasjonalt og regionalt til målgruppen.

Tilskudd til utviklingsorientert ungdomsidrett

Dette er en egen målstyrt ramme innenfor post 2. Den kommer i tillegg til den ordinære rammen som er beskrevet foran. Midlene fordeles etter mye av den samme prinsipielle modellen som post 2 for øvrig, men datagrunnlaget er begrenset til antall aktive medlemmer i særforbundene i alderen 13-19 år.

a) Administrasjonstilskudd.

- Grunntilskuddet pr særforbund er satt til kr. 100 000,-.
- Nasjonalt grentilskudd er satt til kr. 50 000,-.

- Internasjonalt grentilskudd (tillegg) er satt til kr. 100 000,-.

b) Aktivitetstilskudd.

Gjenstående ramme, fordeles etter en «solidarisk» profil som vektlegger idrettslig mangfold etter samme modell som post 2. I praksis betyr dette at tilskuddet pr medlem trappes ned ved økende antall medlemmer, slik at de siste medlemmene i de store særforbundene tillegges liten vekt.

3.2.4 Rapportering

Særforbundene rapporterer til sine medlemmer gjennom sitt ting og leder-/årsmøter.

Særforbundenes aktivitetstall rapporteres gjennom samordnet rapportering fra idrettslagene, hvor særidrettsgruppene rapporterer sine aktive. Særforbundene rapporterer særskilt om sitt arbeid for mennesker med nedsatt funksjonsevne på fastsatte kriterier.

Det avholdes et årlig evalueringsmøte mellom NIF og særforbundets ledelse og særforbundene rapporterer hvert år økonomiske nøkkeltall til NIF sammen med *revidert årsregnskap, årsberetning og en rapport på særforbundets antidopingarbeid og status i forhold til rent særforbund*. Denne informasjonen danner grunnlaget for nøkkeltallsrapporten til KUD.

3.3 POST 3 – BARN, UNGDOM OG BREDDE

3.3.1 Formål

Målene med tilskuddet til post 3, barn, ungdom og bredde er å bidra til:

- et godt aktivitetstilbud for barn (6-12 år) i idretten
- et godt aktivitetstilbud for ungdom (13-19 år) i idretten
- best mulig rammebetingelser for de lokale idrettslagene

Tilskuddet over post 3 sikrer at en andel av spillemidlene til NIF går direkte til aktivitetstiltak for barn, ungdom og bredde slik at flere rekrutteres til aktivitet i idrettsbevegelsen. Sentrale innsatsområder er:

- trener- og lederutvikling
- aktivitetsutvikling
- klubbutvikling
- verdiarbeid

3.3.2 Mottakere

Midlene fordeles til bruk gjennom særforbundene, som henvender seg til ulike målgrupper og prioriterer ulike innsatsområder ut fra sin egenart og egne mål.

En dreining av tildelingspraksis i retning av dokumentert måloppnåelse, gjør det mulig å gi særforbundene stor grad av frihet til å velge hensiktsmessige virkemidler. Idrettsstyret opplever det som viktig å respektere disse prioriteringene.

Det er et mål å bevare og utvikle NIF som en medlemsbasert, frivillig organisasjon. Samtidig er det en utvikling i retning av at flere store idrettslag ansetter daglige ledere og sportslige ledere. Dette er ingen motsats til å skape et godt frivillig tilbud, og ansatte kan også tilrettelegge for enda mer frivillighet. Tilskuddet fra post 3 skal derimot ikke brukes til å bygge opp tunge sentrale administrasjoner eller til å lønne personell for å lede aktiviteten i

idrettslagene. Når stimuleringstiltak og tidsbegrensede prosjekter avsluttes, skal de lokale tilbudene være bærekraftige og videreføres med kontinuitet for medlemmene. NIF vil derfor være opptatt av at særforbundene er tilbakeholdne med å benytte disse midlene til lønnsutgifter, annet enn til prosjektledelse, rådgiving og direkte oppfølging av underliggende ledd og stimuleringstiltak.

En andel av midlene kan avsettes til fellesprosjekter og FoU-tiltak som utvikler og understøtter formålet med ordningen. Idrettsstyret vedtok 26. mars 2015 en forskningsplan for norsk idrett. Det ble i 2017 igangsatt forskningsprosjekter på trenere og ungdomsidrett. Trenerprosjektet slutføres i 2018, mens ungdomsprosjektet fortsetter til 2020. NIF er i dialog med flere andre forskningsprosjekter for igangsetting av nye forskningsprosjekter. Forutsetning for disse prosjektene er at det kommer store deler av idretten til gode.

Særforbundene, idrettskretsene og NIF samarbeider tett, blant annet om felles rammeverk og kurstilbud innenfor leder- og trenerutviklingen, klubb utvikling, felles veilederskolering og utveksling av ressurser. Det gir de små særidrettene de samme mulighetene for et helhetlig utdanningstilbud som de store særforbundene. Derved ivaretas mangfoldet i idretten. Samarbeidsprosjektene innenfor kompetanseområdet finansieres over post 3-budsjettet.

3.3.3 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 3 i 2018

Fordelingskriteriene for spillemidlene over post 3 i 2019 ble vedtatt i idrettsstyrets møte 42 (2015-2019) 24. januar 2019, sak 350.

Tilskudd til barn-, ungdom- og breddetiltak – post 3

Dette var en søknadsbasert ordning med rapporteringsplikt fram t.o.m. 2012, men ble endret med virkning fra 2013. De overordnede målene ble ikke endret, og det er et overordnet mål at tiltakene som gjennomføres skal styrke aktiviteten og kompetansen i idrettslagene og/eller fører til økt rekruttering i idrettslagene, samt at de unge fortsetter lengre i idrettslagene.

Innsatsområdene er:

- Trener- og lederutvikling
- Aktivitetsutvikling
- Klubb utvikling
- Målgrupper for midlene beholdes slik som tidligere år og er:
 - Barn (6-12 år) innenfor den frivillige og medlemsbaserte idretten.
 - Ungdom (13-19 år) innenfor den frivillige og medlemsbaserte idretten.
 - Prioriterte grupper som ikke finner seg godt nok til rette i idrettslagene skal bli bedre inkludert, inklusiv mennesker med nedsatt funksjonsevne.

Forvaltningsordningen er fra 2013 dreiet fra en ren søknadsordning over til større grad av resultatrapportering og tildeling i forhold til mål oppnåelse. En sentral del av de nye kriteriene var en årlig evaluering av særforbundenes implementering av idrettens felles verdigrunnlag i aktivitetstilbudet, både formelt og i praksis. Idrettsstyret så dette som viktig når en fordeler så store pengestrømmer. Samtidig forutsetter idrettsstyret at en slik ordning suppleres med forskning og periodisk evaluering for å få mer detaljert kunnskap om mål oppnåelsen og effektene på prioriterte områder.

En rekke forbund fikk vesentlig endret tildeling fra gammel til ny beregningsmodell. Det var derfor bred enighet om at innføringen skulle skje på en forutsigbar måte, slik at en sikrer kontinuitet og gir nødvendig tid til omstilling i organisasjonen. Tilpasningen til tildelte rammer etter nytt system skulle skje gradvis og med like store deler over 3,5 år.

Tilskuddsmottakerne mottar hvert år som forskudd innenfor post 3 et beløp som tilsvarte 90 % av samlet tilskudd foregående år. Deretter ble den avsluttende tildelingen foretatt slik at ingen særforbund mottok mindre enn 90 % av foregående år. Tilskuddsmottakerne har et selvstendig ansvar for at midlene anvendes på en måte som gjør at det skapes mer og bedre aktivitet ute i idrettslagene. Dette skal kunne dokumenteres overfor NIF ved kalenderårets slutt:

- Aktivitetsomfang for relevante målgrupper. Dette tilsvare ca 56 % av totalt beløp.
- Utvikling i tilslutningen fra relevante målgrupper (premiering av økning). Dette tilsvare ca 11 % av tildelingen.
- Omfang av kurs og kompetansegivende prosesser (deltakertimer) registrert i felles kursportal. Dette tilsvare ca 22 % av totalen.

Vurdering av kvalitet og verdigrunnlag basert på en årlig gjennomgang av hvert enkelt særforbunds oppfølging av felles verdigrunnlag og vedtatte retningslinjer. Dette tilsvare ca 11 % av totalt beløp.

3.3.4 Rapportering

Særforbundene rapporterer årlig på resultatoppnåelse på de sentrale målgruppene som vurderes ut ifra samordnet rapportering. Det avholdes også et evalueringsmøte mellom NIF og særforbundets ledelse.

De sentrale kriteriene for tildeling av post-3-midler etterfølgende år er

1. Omfanget, dvs. dokumentert antall aktive i prioriterte aldersgrupper;
2. Utviklingen, dvs. premiering basert på dokumentert positiv gjennomsnittlig aktivitetsutvikling siste fire år;
3. Kompetanseutviklingen, dvs. refusjon i forhold til dokumenterte deltakertimer på godkjente tiltak i særforbundets regi;
4. Kvalitet og verdigrunnlag, dvs. evaluering av særforbundets oppfølging av idrettens felles vedtatte verdigrunnlag og prinsipper, samt særforbundets konkrete implementering i aktiviteten. Fra 2018 er håndtering av varslingssaker og særforbundets tiltak for å begrense kostnadsnivået i barne- og ungdomsidretten tatt inn som nye kriterier.

3.4 POST 4 – TOPPIDRETT

3.4.1 Formål

Statens mål for basistilskuddet til toppidrett over post 4 er å:

- Sikre grunnlaget for en etisk og faglig kvalifisert toppidrettssatsing
- Sikre en bredde innenfor toppidretten

Idrettstinget vedtok i 2015 å styrke Norge som toppidrettsnasjon, og fastsatte overordnede resultatmål for tingperioden.

Idrettsstyret vedtok i styremøtet 21 (2015-2019), 27. april 2017, sak 159 Olympiatoppens strategiske handlingsplan for toppidrettsarbeidet.

3.4.2 Mottakere

Post 4 sikrer finansiering av Olympiatoppens sentrale virksomhet (ledelse, Olympiatoppen-coacher, fag, trening, helse, FoU/utvikling) og gir basisfinansiering av Olympiatoppens

regionale avdelinger. Videre disponeres en betydelig del av post 4 midlene til å styrke/støtte prioriterte særforbunds toppidrettssatsing og landslagsvirksomhet.

Toppidrettsutøvere med funksjonsnedsettelse er totalt integrert i Olympiatoppens helhetlige faglige arbeid, og har alle tilganger til Olympiatoppens faglige apparat.

Olympiatoppen skal være en møteplass og lærende organisasjon hvor erfaringer, kompetanse, beste praksis og ideer flyter fritt mellom ulike disipliner og idrettsgrener, slik at innsikt og kunnskap kan foredles og distribueres på et ubyråkratisk vis.

Kommersielle inntekter finansierer allerede norsk toppidrett i betydelig grad, men dette gjelder først og fremst et lite antall kommersielt interessante idretter/særforbund. For å sikre mangfold og bredde i toppidretten, samt utvikle neste generasjon utøvere kreves betydelige ressurser.

Olympiatoppens oppfølging av særforbundene

Olympiatoppen skal utfordre, støtte og kvalitetssikre særforbundenes toppidrettsarbeid gjennom landslagene. Toppidrettsarbeidet skal bygge på sterke fellesskap og prestasjonsmiljøer, og gjennom disse overføres treningskultur, verdigrunnlag og prestasjonskultur til nye generasjoner utøvere og trenere. En dedikert Olympiatoppen-Coach er ansvarlig prosjektleder for toppidrettsarbeidet i definerte særforbund.

Særforbundenes virksomhet støttes gjennom prosjektmidler og utøverstipender. Den enkelte særidrett må utvikle resultatmål for egen idrett gjennom systematiske målprosesser, herunder også ha planer for sin talentutvikling. Tildelingene følger prinsippet om «*resultater først – deretter støtte*». Innenfor begrensede rammer prioriteres idretter hvor landet har spesielle klimatiske og kulturelle forutsetninger for å lykkes, samt andre idretter som har utviklet en toppidrettskultur på høyt internasjonalt nivå. De samme prinsippene anvendes for toppidrett for personer med funksjonsnedsettelse som er fullt ut innlemmet i Olympiatoppens virksomhet.

Det stilles krav om et aktivt verdiarbeid hos de særforbundene som har avtale med Olympiatoppen, herunder tydelige krav til antidopingarbeidet.

Det legges stor vekt på å støtte en faglig og etisk sterk toppidrett med en god prestasjonskultur som kan ha overføringsverdi til andre samfunnsområder.

Forberedelser til De olympiske og paralympiske leker og andre fellesidrettslige leker

Forberedelsene til De olympiske og paralympiske leker i Tokyo 2020 og Beijing 2022 er i full gang. Det gjøres årlige avsetninger til kommende OL/PL, som er i Tokyo 2020. Det samme gjelder fellesidrettslige leker som Olympiatoppen har ansvaret for.

3.4.3 Fordelingskriterier for spillemidlene over post 4 i 2018

Fordelingskriteriene for spillemidlene over post 4 ble vedtatt i idrettsstyrets møte 42 (2015-2019) 24. januar 2019, sak 351.

Olympiatoppen har samarbeidsavtaler med enkelte av særforbundene.

Hovedprinsippet for rett til samarbeidsavtale og tildeling av toppidrettsmidler er «*Resultater først - deretter støtte*». Før særforbund kan få økonomisk støtte, må de i tillegg ha utøvere som er kvalifisert til minst ett utøver- eller lagstipend.

Ved prioritering av økonomisk støtte, vektlegges;

- Særforbund med olympiske idretter. Innenfor disse prioriteres store internasjonale idretter og de mest tradisjonsrike vinteridrettene.
- Dernest prioriteres særforbund som ikke har olympiske idretter, men hvor det internasjonale og nasjonale treningsomfanget er stort.
- Det legges vekt på særforbundenes evne til å skape eget inntektsgrunnlag for sin toppidrettsdrift.
- I tillegg prioriteres idretter med overføringsverdier som har stor betydning for utviklingen av de idrettene som inngår i øvrige prioriterte idretter.

I tillegg prioriterer Olympiatoppen å gjennomføre fire årlige felles utviklingstiltak mot trenere og utøvere i denne gruppen av særforbund som ikke har kvalifisert seg til samarbeidsavtale (utviklingsidretter), men som ønsker å utvikle sitt toppidrettsarbeid.

4 BUDSJETT

Søknaden legger langtidsbudsjettet for 2020-2023 til grunn for søknaden og søker herved om;

Poster	Søknad 2019	Tildelt 2019	Søknad 2020
Post 1: Grunnstøtte NIF sentralt og regionalt	129 500	127 500	130 815
Post 2: Grunnstøtte særforbundene	264 000	263 500	270 351
Post 3: Barn, ungdom og bredde	172 000	170 000	174 420
Post 4: Toppidrett	169 500	155 000	159 030
Investering: IT og digitalisering	15 000		
Summert	750 000	716 000	734 616

Søknadsbudsjett for post 1 og post 4 for 2020 med tilsvarende detaljeringsnivå som i 2019 vil bli utarbeidet til idrettsstyrets behandling av søknaden 24. september.