



Til NIF

Oslo, 7. februar 2019

Høringssvar langtidsplan for norsk idrett

Det vises til høringsdokument Ny langtidsplan for norsk idrett distribuert 19. desember 2018.

Høringsnotatet introduserer en kursendring på grunnlag av resultatene fra en spørreundersøkelse i alle landets idrettslag, og en workshop med innspillsrunder i særforbund.

NIF har kun mottatt 886 svar på undersøkelsen, og Norges Fekteforbund har ikke vært invitert inn på noen innspillsrunder om langtidsplanen. Norges Fekteforbund synes mange av endringene er positive, men hadde håpet å bli mer involvert på et tidligere tidspunkt i dette viktige arbeidet.

Generelle kommentarer

Norges Fekteforbund mener at det tidligere strategidokument (IDP) bar preg av veldig mange fellesmål for organisasjonen, og at disse delmålene overskygget de langsiktige målene for norsk idrett, og ikke minst bar preg av å være viktigere enn de målene som hvert særforbund så som de viktigste for sin idrett.

For mindre særforbund med små administrasjoner, kan arbeid med, og rapportering av for mange generelle organisasjonsmål både ta fokuset fra, og stjele tiden fra de utfordringene og mulighetene som hvert enkelt særforbund anser som de viktigste.

Vi synes derfor at det er positivt at det nye strategiske dokumentet skal være mer overordnet og retningsgivende, med færre mål enn tidligere. Vi mener allikevel at langtidsplanen bør spisses mer, og ha tydeligere mål for arbeidet med kjerneprosessene. Det bør dessuten i enda større grad legges opp til at hvert særforbundene selv setter egne mål som er tilpasset utfordringer og muligheter, og selv utvikler spesifikke planer for å nå disse.

For at den nye langtidsplanen skal bli et godt styringsdokument i planperioden er det viktig at det skilles klarere mellom ambisjoner (visjoner) for norsk idrett og organisasjonsmål for støtteprosesser i idrettsorganisasjonen. Norges Fekteforbund anbefaler derfor å i større grad skille mellom det som er varig, og det er gjeldende for den aktuelle perioden med målbare hovedmål for kjerneprosessene.

Norges Fekteforbund synes det er en god idé å benytte samme målstruktur som i inneværende IPD, men med reviderte måltall som er basert på en grundigere analyse av hvor vi faktisk står i dag, og hva som er naturlige og realistiske mål for den kommende perioden. Mål for støtteprosesser bør ikke tas inn i langtidsplanen, men altså utvikles i egne handlingsplaner som er tilpasset hvert enkelt særforbund.

Vi mener dessuten at det i langtidsplanen bør inkluderes en nærmere utdyping av idrettsorganisasjonens posisjon i det norske samfunnet, og sette mål for dette også. Arbeid med tillit og omdømme er ikke blitt mindre aktuelt i den siste perioden. Et godt omdømme i befolkningen og høy grad av tillit hos de bevilgende myndigheter er helt essensielt for hele organisasjonen.



Norges Fekteforbund har på bakgrunn av ovenstående valgt å kommentere på hvert av punktene i høringsutkastet, og i på bakgrunn av disse komme med et alternativt forslag til ny spisset langtidsplan. Denne ligger sist i dokumentet.

Navn

Norges Fekteforbund synes at dokumentet skal hete «Langtidsplan for norsk idrett 2019-2023»

Verdigrunnlag

Visjonen «idretts glede for alle» er god, og godt innarbeidet. Forslaget om å beholde den støttes.

Formål og virksomhetsidé

I det nåværende IPD er formål og virksomhetsidé beskrevet med utgangspunkt i formålet for NIF slik det er beskrevet i NIFs lov § 1-2.

Virksomhetsidéen i det eksisterende IPD ble etablert med en uttalt gyldighet utover en tingperiode. Da den foreslåtte virksomhetsideen dessuten er vanskeligere å operasjonalisere foreslår Norges Fekteforbund å beholde den eksisterende.

Eksisterende virksomhetsidé:

1. *Tilby alle barn et variert aktivitetstilbud tilpasset barnas fysiske utvikling innenfor trygge og stimulerende miljøer.*
2. *Ta vare på alle sine medlemmer og legge til rette for idrett og fysisk utfoldelse for alle gjennom hele livet.*
3. *Være en ledende toppidrettsnasjon som utvikler en prestasjonskultur innenfor alle særidretter og gir store opplevelser til det norske folk.*
4. *Være en levende frivillig medlemsorganisasjon som utvikler og fornyer seg i takt med samfunnet ellers.*
5. *Være en pådriver for idrett og fysisk aktivitet i samfunnet.*

NIFs forslag til ny virksomhetsidé i høringsdokumentet:

Alle skal kunne oppleve idrettslig aktivitet, mestring og utvikling møtt med respekt og fellesskap i en trygg idrettsorganisasjon.

Verdier

En organisasjons verdier bør ikke endres for ofte. I idrettspolitisk dokument 2015-2019 er det åtte verdier; fire organisasjonsverdier og fire aktivitetsverdier.

Norges Fekteforbund opplever ikke at organisasjonen har et nært forhold til disse. Ikke nødvendigvis fordi de er dårlige, men heller trolig mest fordi de er for mange og fordi de ikke trekkes frem og forankres godt nok i det daglige.

Norges Fekteforbund anbefaler derfor at det i fremtidige plandokumenter styres etter de organisasjonsmål som er beskrevet i NIFs lov § 1-2:

Forslag til verdier i høringsdokumentet:

- *Ambisiøs*
- *Ærlig*
- *Leken*
- *Felles*



NIFs verdier beskrevet i NIFs lov § 1-2:

- Frivillighet
- Demokrati
- Lojalitet
- Likeverd

Programerklæring

Norges Fekteforbund mener utformingen av programerklæringen er det viktigste punktet, og at dette bør være det mest sentrale debattpunktet på Idrettstinget i 2019.

Det er viktig at debatten styres godt slik at man ikke ender opp med for mange punkter i programerklæringen. Ni punkter, slik det er i programerklæringen i det inneværende IPD er for mange, spesielt for mindre særforbund med små administrasjoner.

I vårt forslag er har vi tatt med de samme strategiske satsingsområder som i høringsdokumentet, men også inkludert effektivisering og modernisering av måten idretten løser oppgavene på, samt idrettens finansiering og fordeling av midlene. Idrettens finansiering trenger særskilt prioritet, og det må tas bedre vare på idretter som har lavere kommersielle inntekter for å sørge et bærekraftig mangfold av både store og små vinter- og sommeridretter

Idrettsmål for perioden

I høringsutkastet foreslås det å videreføre målene uendret. Som tidligere nevnt bør disse justeres basert på en kartlegging av faktisk medlemskap i dag, og målene det er realistisk å sette seg for den kommende perioden.

Avslutning

I høringsdokumentet legges det opp til en planhorisont på fire år. På idrettstinget i 2019 vil det trolig bli vedtatt overgang til toårig tingperiode. Det betyr ikke at man automatisk bør gå over til toårige strategiplaner, det aktualiserer imidlertid en diskusjon om planhorisont.

Det vil kanskje være aktuelt å vurdere et dokument som dekker en tingperiode på to år, i kombinasjon med et strategidokument som dekker en lengre periode. Dette spørsmålet bør være en del av debatten frem til idrettstinget 2019.

Med vennlig hilsen
For Norges Fekteforbund

Claes H. Bendiksen
Generalsekretær



NORGES FEKTEFORBUND SITT FORSLAG TIL LANGTIDSPLAN FOR NORSK IDRETT 2019-2023

Definisjoner:

Norsk idrett: Hele den organiserte idrettsbevegelsen.

NIF: Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité.

Idrettslag: Fellesbetegnelse for alle fleridrettslag, sær-idrettslag og bedriftsidrettslag.

En felles plan for norsk idrett

Idrettspolitisk dokumentet er en plan som skal være styrende for hele den organiserte idretten i Norge. Første del av dokumentet tar opp temaer som har gyldighet langt utover denne tingperioden, så som rolle, visjon, formål og virksomhetsidé. Deretter kommer en programmerklæring med mer konkrete ambisjoner for tingperioden, før det angis mål for idrettsaktiviteten som er norsk idretts kjernevirksomhet.

Første hoveddel i strategidokumentet: «IDRETTE ER»

1. IDRETTSORGANISASJONENS ROLLE I SAMFUNNET

Som landets desidert største frivillige organisasjon, spiller idrettsorganisasjonen en sentral rolle i det norske samfunnet. Organisasjonen er bærer av noen av de viktigste verdiene vi har felles i Norge, den er en viktig arena for ivaretagelse og utvikling av fellesskap og frivillighet, ansvar og respekt; i tillegg til aktivitet, glede og folkehelse. Organisasjonen ser det nasjonale ansvaret som følger med denne rollen, og er opptatt av å ivareta og utvikle rollen til beste for hele samfunnet.

2. IDRETTSGLEDE FOR ALLE

Visjonen «Idrettsglede for alle» skal prege organisasjonsarbeidet og aktivitetspolitikken. Alle skal få utøve idrett ut fra sine ønsker og behov.

«Idrettsglede for alle» er en krevende ambisjon, og skal være den viktigste drivkraften for de som deltar. Den utfordrer både den enkelte og fellesskapet. Vi har først lyktes når alle føler seg velkomne, og når samhold og ekte glede preger hverdagen i idrettslagene.

Norsk idrett skal gjennom aktivitetstilbudet, og de som deltar, gjenspeile mangfoldet i det norske samfunnet. Gleden ved å mestre er viktig for alle. Alle som deltar er like viktige, uansett prestasjonsnivå.

Norsk toppidrett skal være grensesprengende og skape store prestasjoner innenfor rammen av en ren idrett og fair play. Nasjonen skal oppleve stolthet og glede over hva våre beste utøvere presterer ute i verden.



3. FORMÅL OG VIRKSOMHETSIDÉ

Virksomhetsideen, som har gyldighet utover tingperioden, er at NIF skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling.

Norsk idrett skal:

1. Tilby alle barn et variert aktivitetstilbud tilpasset barnas fysiske utvikling innenfor trygge og stimulerende miljøer.
2. Ta vare på alle sine medlemmer og legge til rette for idrett og fysisk utfoldelse for alle gjennom hele livet.
3. Være en ledende toppidrettsnasjon som utvikler en prestasjonskultur innenfor alle særiderter og gir store opplevelser til det norske folk.
4. Være en levende frivillig medlemsorganisasjon som utvikler og fornyer seg i takt med samfunnet ellers.
5. Være en pådriver for idrett og fysisk aktivitet i samfunnet.

4. IDRETTENS VERDIGRUNNLAG

Norsk idretts verdigrunnlag er beskrevet i § 1-2 i NIFs lov. Organisasjonens arbeid skal preges av Demokrati, Frivillighet, Lojalitet og Likeverd

Andre hoveddel i strategidokumentet: «IDRETTE VIL»

5. PROGRAMERKLÆRING

Norsk idrett vil i perioden 2019-2023 ha særskilt søkelys på følgende:

1. Effektivisering og modernisering av måten idretten løser oppgavene på
2. Livslang idrett (et mangfoldig idrettstilbud til alle uansett alder og nivå)
3. Bedre idrettslag (styrke frivilligheten og bedre rammer for klubbdrift)
4. Flere og bedre idrettsanlegg for et større mangfold av både sommer og vinteridretter
5. Bedre og bredere toppidrett - de beste fra flere idretter skal bli flere og bedre
6. Idrettens finansiering og fordeling av midlene for å sikre et bærekraftig mangfold av både store og små særiderter

6. IDRETTSMÅL FOR TINGPERIODEN

6.1. Kjerneprosesser i norsk idrett

Organisasjonens virksomhet er bygget opp rundt de kjerneprosessene som bidrar til at norsk idrett leverer et aktivitetstilbud til medlemmene i tråd med sitt formål.



Prosessene er ikke begrenset til målgrupper eller livsfaser, men representerer en gjennomgående tankegang. De har relevans for alle aktivitetsområder, men kan ha ulik betydning innenfor aldersgruppene.

**Rekruttering:**

Med rekruttering menes økning i antall nye personer som melder seg inn som medlem, og som deltar i en eller flere aktiviteter. En vekst i antall medlemmer er avhengig av at rekrutteringen er høyere enn frafallet.

Ivaretagelse og utvikling:

Med ivaretagelse og utvikling menes organisasjonens oppfølging av medlemmene gjennom deres ulike livsfaser og aktivitetsvalg. Utvikling av kompetanse, idrettslig ferdighet og mestring, samt tilbud om fellesskap og treningsaktivitet er viktige deler av helheten i denne prosessen. Dette er har både betydning for kvalitetsutviklingen og for redusert frafall.

Prestasjon:

Med prestasjon mener vi organisasjonens samlede tilrettelegging for prestasjoner på et høyt idrettslig nivå opp mot toppidrett og internasjonale prestasjoner.

6.2. Målgrupper

I henhold til idrettens grunnleggende prinsipper for barneidrett starter norsk idretts prioriteringer etter småbarnsalderen på 5 år.

Siden norsk idrett ønsker å være inkluderende og ta vare på mangfoldet, og vil gi alle mulighet til å utøve idrett, bør mål og planer rettes mot følgende fire prioriterte målgrupper:

1. **Barn:**
Alle i aldersgruppen 6-12 år (dvs. barneskolealder fra det år de fyller 6 år t.o.m. det år de fyller 12 år)
2. **Ungdom:**
Alle i aldersgruppen 13-19 år (dvs. perioden med ungdomsskole og videregående skole.
3. **Unge voksne**
Alle i aldersgruppen 20-35 år (dvs. perioden med studier og yrkesvalg, samt etableringsfasen for unge familier.
4. **Voksne**
Alle fra det året de 36 år og eldre (dvs. den perioden hvor det er grunn til å anse de fleste for relativt «etablerte».



6.3. Resultatmål for 2019-2023

For tingperioden 2019-2023 har norsk idrett satt seg følgende resultatmål.

Organisasjonsleddene bidrar på ulike områder. Den samlede innsatsen blir avgjørende for måloppnåelsen.

Følgende matrise viser kjærprosessene, målgruppene og målene for perioden:

	Rekruttere	Ivareta og utvikle	Prestere
	«Åpen og inkluderende»	«Livslang idrettsglede»	«Sammen om de store prestasjoner»
Barn 6-12 år	80% aktive 1)	70% aktive når de fyller 12 år 2)	
Ungdom 13-19 år	40% aktive 1)	35% aktive når de fyller 19 år 2)	Alle forbund har utviklet planer for sin talentutvikling 3)
Unge voksne 20-35 år	15% aktive 1)	15% aktive når de fyller 35 år 2)	Topp 3 i verden i vinteridrettene 4) Topp 25 i verden i sommeridrettene 4)
Voksne 36 år +	20% aktive 1)	20% aktive når de fyller 50 år 2)	

Kommentar:

1. Prosenttallet angir hvor stor andel av befolkningen som har medlemskap i organisasjonen i det aktuelle aldersintervallet.
2. Prosenttallet angir hvor stor andel av befolkningen som har et aktivt medlemskap ved angitt alder.
3. Angår de særforbundene som deltar i konkurranseidrett innenfor et internasjonalt særforbund
4. Samlet måloppnåelse for olympiske, ikke-olympiske og paralympiske idretter. Kravene til samlet mål-oppnåelse skal gjøres på objektive kriterier og ikke alene basert på olympiske og paralympiske medaljer. Det er toppprestasjonene i en samlet norsk idrettsbevegelse som skal ligge til grunn for målkravene.