



Til: Norges Idrettsforbund

Oslo, 6. desember 2018

Høringssvar - fremtidig organisering av norsk idrett

Det vises til høringsnotat om fremtidig organisering av norsk idrett datert 26. oktober 2018. Frist for innspill er satt til 9. desember 2018. Norges Fekteforbund (NF) har følgende merknader.

Generelle merknader

Målsettingen med moderniseringsprosessen er å sørge for mest mulig ressurser til aktivitet gjennom en medlemsstyrt, effektiv og endringsdyktig organisasjon. NF mener at organisasjonen ligger i etterkant i utviklingen, og at det er nødvendig å gjøre radikale endringer på flere områder.

Idretten står foran store utfordringer. Allerede finnes det prosesser med utprøving av nye medlemstilknytninger, og dreining i tilskuddene fra konkurranse til aktivitet på grunn av økt fokus på folkehelse. Man snakker om et økt økonomisk klaseskille og at frafallet i enkelte aldersgrupper øker. Det tradisjonelle aktivitetstilbudet opplever dessuten konkurranse fra egenorganiserte aktiviteter og fra kommersielle aktører som helsestudioer.

Selv om norsk idrett bør moderniseres, må man bevare særpreget, altså det som skiller den organiserte idretten fra konkurrentene. Det bør derfor være et uttalt mål at bredde og mangfold i type idretter ivaretas slik at barn og ungdom har reelle valg innenfor idrettsparaplyen når de skal velge aktivitet. Også de som ikke finner seg til rette i de store, eller mer tradisjonelt norske vinteridrettene bør finne et tilbud i NIF.

Tilhørighet, både til klubb og særforbund bør derfor prioriteres opp. Målet må nettopp være å sørge for at særforbundene kan bistå idrettslagene med å møte disse utfordringene. Modernisering og omorganisering bør derfor ha som mål å sikre at mindre særforbund ikke bare kan driftes på et minimum, men også sikres et minimum av ressurser for å drive utvikling i sin respektive idrett. Selvråderetten må også bevares. Denne er helt nødvendig for å bevare et tilstrekkelig engasjement i små idrettsorganisasjoner, både blant ansatte og blant tillitsvalgte på alle nivåer.

Selv om fekting er en relativt liten idrett i Norge, er Norges Fekteforbund blant de eldste særforbundene i NIF. NF er tilknyttet det europeiske fekteforbundet EFC og Nordisk Fekteunion. NF er dessuten medlem av og ett av ni land som stiftet det internasjonale fekteforbundet, Federation Internationale d'Escrime (FIE) i 1913. Fekting er en av få disipliner som har stått på det olympiske programmet siden de første moderne olympiske lekene. Norske fektere har kvalifisert seg mange ganger, sist når vi fikk OL-sølv i London.

Som et lite særforbund som organiserer en sommeridrett med både lange tradisjoner og gode internasjonale resultater, er vi derfor like positive til endringer som vi er opptatt av at disse er til de gode for både store og små idretter.



Om fellestjenester

Moderniseringen av fellestjenestene bør handle om hvordan disse organiseres i NIF sentralt og i idrettskretsene for å møte behovene i særforbundene og i idrettslagene. Det bør være et spesielt fokus på de mindre særforbundene og idrettslagene. Det er disse som har størst behov for støtte. Dette betyr at modernisering bør handle om mer enn å modernisere sentralledet i NIF.

Det bør også skilles mellom NIFs kjerneoppgaver og fellestjenester. NF etterlyser en grundigere gjennomgang av hvilke leveranser fra NIF som bør ligge innenfor den basisfinansierte virksomheten på alle fagområder. Både på de idrettsfaglige og på de administrative/politiske områdene. Et tydelig skille mellom utvikling av NIFs kjerneoppgaver og etablering av nye fellestjenester bør derfor stå sentralt i arbeidet med å utvikle NIFs sentrale leveranser til særforbundene.

For eksempel bør leveranse av foreningsjuridisk bistand til særforbundene bør være en kjerneoppgave finansiert av tilskuddet på post 1, ikke en fellestjeneste. Sivilrettslige tjenester kan kanskje leveres som fellestjeneste.

Om organisering av særforbund

Høringsdokumentet trekker frem effektivitet, styrket kompetanse og frigjøring av ressurser til aktivitet som mål. I et lite særforbund som NF, er vi også opptatt av å sikre robuste driftsenheter i særforbundssektoren.

NF mener det var fornuftig å forlate tanken om sentrale vedtak om sammenslåing av særforbund uten en grundigere konsekvensutredning. Eventuelle sammenslåinger bør uansett anses å være et virkemiddel for de særforbund som selv mener at det er en god løsning for å nå målene. Det samme gjelder for øvrig også særforbundsallianser.

Som et lite særforbund samarbeider NF i dag med en rekke andre særforbund på områder hvor dette er hensiktsmessig. NFs administrasjon, som består av 1,2 årsverk, er med i Særforbundsalliansen (SFA) på sponing, har et anleggssamarbeid med de andre kampsportene, og deler i dag kontor med fire andre mindre særforbund. Dette gir oss gode forutsetninger for både for samarbeid og kompetansedeling, uten at vi kan se ytterligere effektivitetsgevinster med mere formelle allianser eller sammenslåinger.

Det å samle organisasjonen om et felles målbilde bør derfor gis prioritet i tiden fremover. I den påfølgende vurdering av tiltak bør det for øvrig søkes god balanse mellom utvikling av NIFs basistjenester, utvikling av sentrale fellestjenester som støtter de mindre særforbundene.

Regioner

Forslaget om å sikre tydelige styringslinjer administrativt fra NIF sentralt til de fellesidrettslige regioner og legge regionene direkte under NIF fremstår å være fornuftig.

Politisk påvirkning i de nye regionene kan trolig ivaretas godt i regi av NIFs nye regionssjefer. Det er for så vidt ingenting i veien for å etablere politiske utvalg i regionene, det er imidlertid ikke lett å se at dette vil gi bedre forutsetninger for god politisk påvirkning. En regionssjef som opptre innenfor en nasjonalt samordnet plan styrt av idrettsstyret gjennom generalsekretæren i NIF, vil kanskje være vel så effektiv som et utvalg. En slik løsning er også enklere og begrenser antall styrer og råd i organisasjonen - i tråd med mål i moderniseringsprosessen.

Forslaget om at kretstinget skal erstattes med et valgmøte for valg av representanter fra regionen til idrettstinget bør vurderes i sammenheng med moderniseringen av



idrettstinget. Når det gjelder særforbundenes regionale organisasjon, er det lett å forstå moderniseringsprosessens anbefalinger om å begrense antall ledd.

Det er imidlertid på sin plass å minne om at et særforbund selv avgjør hvordan særforbundets regionale virksomhet organiseres. Som et lite særforbund har NF valgt å ikke ha noen kretsledd.

Idrettslag

NIF sentralt skal støtte særforbundene i å legge forholdene best mulig til rette for aktiviteten i idrettslagene. NF anser det å være et stort potensiale i å utvikle sentrale prosesser på dette området.

Høringsnotatets antydning om at man bør vurdere økt støtte til, og reduserer den administrative belastning på klubbene støttes. NF mener også at det kan være fornuftig å gjennomføre en grundigere evaluering av idrettslagsstrukturen før man fastslår om fleridrettslag eller særidrettslag er en preferert organisasjonsform.

Idrettsråd, ting, styre, NIF sentralt og Olympiatoppen (OLT)

For å unngå dobbeltarbeid, mener NF at det er behov for en avklaring av roller og ansvar i hele i organisasjonen. Den foreslåtte prosessen for å se på strukturelle endringer i idrettsrådssektoren. Idrettstinget, idrettsstyret, NIF sentralt (Fellesidrettslig linje) og Olympiatoppen støttes.

NF mener at det også er behov for en bredere evaluering av NIF sentralt og Olympiatoppen. Vi synes også det er fornuftig at modernisering av Idrettstinget, som et resultat av samrådsmøtene, har kommet inn i høringsdokumentet. Konsekvensene av en litt for rask håndtering av dette spørsmålet kan imidlertid bli at god løsning for moderniseringen av Idrettstinget blir unødig vanskelig.

Spørsmål om endrede roller og ansvar i idrettsorganisasjonen er for øvrig knyttet til spørsmålet om modernisering av Idrettstinget. Forslag om å utrede mandatfordelingen på tinget før tinget i 2021 støttes. Spørsmål om fordeling av delegater til idrettskretser/regioner for tingene i 2019 og 2021 bør løses ved bruk av en midlertidig ordning som forankres godt i idrettskretser og særforbund slik at eventuelle påstander om ulovlig innkalt ting unngås.

Forslag om å gå over til toårig tingperiode støttes også. Det samme gjelder valg av medlemmer til idrettsstyret for fire år, med halvparten av styret på valg ved hvert idrettsting.

Forslag om maksimalt tak på åtte år for styremedlemmer i samme posisjon virker imidlertid fremmed. Som en liten idrett, må NF arbeide iherdig med å finne frivillige til styre- og andre tillitsverv. Vi mener derfor at det kan bli en utfordring å begrense muligheten for de som har lyst til å gjøre en frivillig jobb for norsk fekting.



Om den videre prosessen

NF mener at det må avsettes tilstrekkelig tid for å synliggjøre alle konsekvenser, og at det må gis tilstrekkelig med ressurser for at alle fasene gjennomføres på en god måte.

Idrettsorganisasjonen er kompleks, med både frivillige og ansatte involvert. Omfattende endringer er krevende, og det må tas hensyn til at også følelser lett kommer i spill. Involvering er derfor viktig, men kanskje mer direkte enn hva som har vært tilfelle hittil. Fremover bør organisasjonsledd få anledning til å delta mer i utformingen, og ikke kun ved å ta stilling til foreslåtte løsninger for en ny organisering. Det er også viktig å huske at effektiviserings- og styringsprinsipper fra forretningsverden ikke nødvendigvis fungerer like godt i idrettsorganisasjonen.

Med vennlig hilsen,
For Norges Fekteforbund

Claes H. Bendiksen
Generalsekretær