



Norges Fekteforbund – Referat strategiseminar

Fra: Erik Storelv, styreleder Norges Fekteforbund

Tid: 10-11.september 2016

Hvor: NIF huset, Ullevål stadion

Deltagere:

NF styret: President: Erik Storelv (ER),
Styremedlemmer: Judith Molka-Danielsen (JMD), Åse Linda Hillestad (ÅLH), Paal Bergh (PB),
Varamedlemmer: Camilla Draugedalen (CD), Reidar Helliesen (RD)
Referent Camilla Draugedalen og Erik Storelv

Strategiseminar

Styret har hatt strategiseminar med bred presentasjon og diskusjon av visjon, mandat og handlingsplaner for neste årene.

Styret fattet vedtak om å offentliggjøre et referat av diskusjoner og planer. Det følger vedlagt og et vedtak om et nytt strategiseminar i slutten av tidlig i 2017.

På dette strategiseminaret har styret fokus på forståelsen fra Fektetinget av styrets mandat, forslag til konkrete forbedringstiltak i gjennomføring av Norges Fekteforbunds (NF) handlingsplan og muligheten for å forenes om en ny og mer kraftfull visjon. Styremedlemmer og varastyremedlemmer hadde forberedt innlegg rundt temaene og deltatt i diskusjon om:

- Vekst i inntekter og medlemmer
- Bedre kvalitet i norsk fektings tilbud
- Større synlighet om fektning i det norske samfunn
- Sportslig utvikling; elite og bredde
- Utvikle sterkere klubber

1. UTGANGSPUNKT

Styret oppfatter sitt mandat først og fremst å være å fremme vekst i antall medlemmer og skaffe forbundet og klubbene mer inntekter, nye og bedre verktøy og rammer som bidrar til dette. Utgangspunktet må være felles enighet om en visjon hvor fektning har en større plass i norsk idrett, og hvor vi er representert i hele landet. Det er viktig at vi ser på muligheter for forbedring som organisasjon og som idrett, og at vi står sammen om å oppnå nye mål.

Hovedmålet for styret vil være å fasilitere vekstprosesser som illustrert under. Det betyr å bistå klubber med å utvikle tilbudet for å rekruttere flere medlemmer og tillitsvalgte, tilby bedre kvalitet, skaffe midler og ressurser slik at det er flere klubber og klubber som er sterkere og bærekraftige.



Skal vi lykkes blir det viktig at NF og klubbene arbeider tett sammen. NF kan bistå med verktøy, idéer, noen midler, planer og kompetanse, men klubbene må ta ansvar selv. Klubbene må kommunisere til forbundet hvor skoen trykker, lage strategi for lokal rekruttering og telle og registrere alle medlemmer.

Å få til en sterk medlemsvekst for fekting krever flere tiltak:

- Etablere nybegynnerkurs og informere
- Beholde dem som kommer med kvalitet
- Sikre gode trenerressurser
- Lage events som gir medlemmer
- Dra ut og hente medlemmer; for kårdelek og kurs
- Målrette informasjon mot rekruttering og innsalg av idretten

Klubbene bes tenke litt utradisjonelt om medlemmer. Det er mange som kan tenke seg å fekte og være medlem som ikke tenker på å konkurrere. De søker alt fra bare moro og mosjon, et miljø, gleden ved lek, gleden ved konsentrasjon og mindfulness. Nye medlemmer kan finnes på skolene, jenter, innvandrerbarn, flyktninger, og blant de voksne; veteran, hobbyfektetere, studenter, og i andre deler av landet; som Nord-Norge, Hedmark, Oppland og Nord-Trøndelag.

Norges Fekteforbund (NF) starter en prosess for å kartlegge klubbens ønsker og behov med hensyn på målsatt medlemsvekst.

Klubber med gode, konkrete og realistiske planer for vekst vil få oppmerksomhet fra NF. Underlaget benyttes for analyse av hvordan NFF kan benytte sine midler mest hensiktsmessig for å bidra. NF tenker seg følgende bistand til denne utviklingen:

Samle og distribuere informasjon om støtteordninger

- Lokale
- Regionale
- Nasjonale og Internasjonale)

Kompetansepakker (ref. yngre fektetere)

Administrasjonspakker (samkjøring av tjenester)

Dedikerte kontaktpersoner i styret

VETERANFEKTING

Veteranfekting og hobbyfekting kan gi potensial for nye medlemmer i alle klubbene. Klubbene kan legge til rette for å rekruttere foreldrene (via via), tilby intensivkurs i helgene og ferier, starte nybegynnerkurs for voksne, og tilby events. En bør se til Bygdø Fekteklubb som har lykket i å skape et godt veteranmiljø. Det er videre potensial innen bedriftsidrett, og Njård Fekting som har omfattende eventvirksomhet.

Det er et potensial i bedriftsidretten også via bedriftsidrettslagene. NF vil følge opp for å finne en god innfallsvinkel til bedriftsidretten.



NF kan ivareta veteran bedre med å bistå med reklame og salgsbrosjyrer med utforming av tekst som går på fektingens fortrefeligheter. Klubbene kan lett lage en informasjonsfolder for ekstern distribusjon. NF vil også ta inn veterankonkurransfekting og lage ranking for veteran og omtaler av resultater, samt terminister (internasjonale)
Et tiltak vil være å lage konkurranser med lagfekting med alle aldersgrupper representert.

STUDENTER

Studenter utgjør også et potensial. Klubbene bør kontakte nærliggende universiteter og høyskoler og tilby tjenester til studentidrettslagene. NF bør etterspørre rekrutteringskampanjer mot studenter, og disse må tas inn i folden med egne resultater på våre hjemmesider. Utfordring er knyttet til trenerressurser og gjennomtrekk, men kan avhjelpes med tettere samarbeid med sterkere klubber.

NF må se på hvordan vi kommuniserer med studentklubbene og tilrettelegger for rekruttering i samarbeid. Studentene konkurranser og terminliste må legges inn i NFs databaser og omtales på NFs hjemmesider.

INNTEKTER

Det er ikke mangel på finansielle midler i norsk idrett. Alle i norsk fekting må bli flinkere på å finne finansiering for vekst og kvalitet.

Tilgang til finansiering er mulig her:

- Medlemmene er de største bidragsytere hvis bra tilbud
- Stiftelser hvis gode prosjekt
- NIF direkte med Post 3 (aktivitetsmidler) og utstyrsmidler
- Sponsorer finnes, flere klubber har det.
- MOMS refusjon må søkes, en får 20% på kostnadsbasen
- Via idrettsråd i fylket er det midler til aktivitet og anlegg. Det er store beløp tilgjengelig fra fylkeskommunale og kommunale midler (ikke minst hode støtte og aktivitetsmidler)
- Egne pengepotter for tiltak for utviklingshemmede og flyktninger.

Inntekter i forbundet

Støtte fra NIF står for 90% av NFs midler. Vi får langt færre kroner enn andre forbund med lignende idretter fordi vi er for få medlemmer.

Det er derfor et OVERORDNET MÅL AT NORGES FEKTEFORBUND må over 1500 medlemmer ASAP!!!

Klubbene MÅ registrere alle registrerbare medlemmer, NÅ!!
Klubber som har utfordringer her kan henvende seg til forbundet for hjelp.

NF vil henstille og bistå klubbene til å registrere medlemmene sine. (Åse Linda).
Forbundet vil avklare bedre betingelser for medlemskap (aktive, familie, støtte...) slik at klubbene utnytter muligheten. NF vil også utarbeide en oversikt over hvilke tiltak



som gir økonomiske bidrag til NF og distribuere til klubbene mhp. rapportering for 2016.

ANLEGGSMIDLER

Det er store midler i anleggsmidler i norsk idrett, anslagsvis 1.2 mrd. kr per år, som kanaliseres via fylkene og kommunene. Norsk fekting har fått en utrolig liten andel av disse.

Hovedansvaret for anlegg ligger hos klubbene, og alle klubbene inviteres til å avstemme med sine fylker og kommuner om hva som kan være mulighetene for å få midler til fektesalen og utstyr som sikrer god kvalitet, vekst og lave kostnader. Det er mulig å tenke stort og få tilgang til større lokaler hele uken.

NF skal tilrettelegge med informasjon om hvilke muligheter som finnes og distribuere denne, om de ulike organene, og om det beste prosessene med å identifisere mulighetene for nye anlegg.

Det er en overordnet målsetning at Norges fekteklubber har egne (regionale) lokaler til full disposisjon.

UTSTYRSMIDLER

Det er tradisjon om å søke om begrensede midler fordi en har hatt begrensede investeringsmuligheter. NF inviterer klubbene til å tenke større og søke om større beløp, for eksempel full utrustning av fektesaler.

NF skal informere om hvordan tildeling av midler foregår og foreslå investeringstiltak.

DIGITAL PLATFORM/ GRAFISK PROFIL

NFs websider og digitale profil er svært gammeldagse. Mange gode prosesser er initiert for å modernisere og effektivisere vår virksomhet med digitalisering. Styret har vedtatt bruk av Ophardt som administrasjonssystem og Idretten Online som webløsning.

NF vil se på effektivisering for lisensbetaling, fakturering, søknadsprosesser og medlemsregistrering med disse systemløsningene og med integrasjon mot idrettens IT løsning som klubb.admin og Minidrett. For klubbene vil god samhandling med NF kunne gi store gevinster.

NF ønsker forenkling i alle ledd. Claes er ansvarlig, Åse-Linda, Reidar og Camilla bidrar (ref. vedtak styremøtet)

CORPORATE GOVERNANCE

NF har sterke ambisjoner om å følge opp Fektetingets mandat med å bedre Corporate governance, åpenhet og etterrettelighet i våre beslutningsprosesser.

Styret har allerede implementert styreinstruks og krav til frister for utsendelse av papier ifm med styremøter og for publisering av referat.



NF vil videre starte prosessen med å etablere sammenligning av NFs praksis mot beste internasjonal praksis, og beste praksis i norsk idrett.

YNGRE FEKTERE

Styret mener at kvaliteten på fektekurs som tilbys de yngste er svært viktig, og at klubbene trenger bistand på metodisk undervisning med klare mål for hvert nivå som har felles krav for kvalitetsundervisning av fektning.

NF skal etablere et prosjekt for en undervisningstrapp basert på grunnarbeider fra Frederic Roqueta i Njård Fekting (som vil kunne tilbys en kompensasjon) som viser krav til hvert nivå, etter inspirasjon fra judo. Prosjektet vil ha som mål å utvikle et presist graderingssystem. Camilla koordinerer og overser tiltak og system for barn frem til U11, mens teknisk komite/trenerforum tar ansvar for hele utviklingssystemet. Det kan være fint å organisere et sosialt arrangement for markering av nivå i forbindelse med NM, og etablere offisielle merker for det enkelte nivå.

ELITE

Styret har mandat fra Fektetinget om å utvikle toppidrettssatsingen videre for å oppnå medaljer. Noe av dette ansvaret er delegert til teknisk komité, (med innspill fra trenerforum), som har fått ansvar for å utvikle en langsiktig plan for å styrke sportslig satsing. Likevel vil mye av mulighetene, rammene og hovedprinsippene måtte etableres med styret.

Toppresultatene i senior har vært for sjeldne, og andre idretter i Norge lykkes bedre med sin internasjonale satsing. Toppresultater i senior er viktig fordi det er det som skaper oppmerksomhet, sponsorer og entusiasme blant yngre utøvere.

NF vil derfor initiere en bred analyse og konsultasjonsprosess for å se hva som skal til i form av organisering og prioriteringer for å kunne på varig basis utvikle toppidrettsutøvere som jevnlig oppnår medaljer i viktige internasjonale stevner. Sportslig leder er tiltenkt oppgave å styre analyse og prosess for å hente erfaringer og beste praksis i Norge og internasjonalt. Sportslig leder skal evaluere flere muligheter modeller fra en desentralisert modell; der ansvar for utvikling og trening av talentene skjer i klubbene til en sentralisert modell med et nasjonalt fektesenter.

Det utformes et forslag til neste styremøte for å gi sportslig leder et mandat til å starte en prosess som ser på hvordan vi skal tenke elitesatsing i Norge.

STRATEGI FOR KOMMUNIKASJON

Synlighet, effektiv intern og ekstern kommunikasjon er viktig for norsk fektning. Styret er opptatt av å etablere en mediaplan som fanger opp dette, samt muligheter ved sosiale media og digitalisering.

Forbundet er opptatt av å bistå klubbene med hvordan disse kommuniseres etablerte og potensielle medlemmer.

NF og klubbene bør tilstrebe å få på plass gode tiltak og klare planer for:



- Eksternkommunikasjon; Medieplan - strategi rundt publisering på sosiale kanaler (Claes, Reidar)
- Internkommunikasjon: (lokkede forum på nettsiden)
- Talsmannmatrise må på plass (Claes)

Styret vil komme tilbake med en mediaplan for effektiv kommunikasjon for rekruttering og synlighet. En bør også søke oppmerksomhet i lokale media, og anvende digitale og sosiale media. Også her vil en klubbpakke være nyttig.

STERKE KLUBBER

Det er svært viktig for norsk fekting å få sterkere klubber som er mindre avhengige av enkeltpersoner. Styret har identifisert 4 nivåer, pappaklubb, liten byklubb, regional klubb og sterke klubber. Det er et mål at flest mulig klubber er på de to øverste kategorier for langsiktig satsing, og at så få klubber som mulig er "pappaklubber". For å nå våre mål må vi ha minst 5 sterke klubber i 2018, og flere regionale klubber som oppnår synergieffekter i regionen.

NF vil se videre på virkemidler for å bidra til å skape sterke klubber. Generell pengestøtte har ikke alltid gitt resultater. NF ser derfor for en kombinasjon av:

- Skreddersydde støtteløsninger for hver enkelt klubb som har vekstplaner.
- Klubbpakker av verktøy, kompetanse og midler som tilpasses hver klubb.
- Målrettede tiltak for å bygge kompetanse og sikre trenerressurser
- Avtaler med klubber hvor NF og klubb om tiltak for å nå vekst og økt kompetanse.

NF bør også bidra til å skape klubber der vi ikke er representert idag. Det er Hedmark, Oppland, Nord-Norge, Nord-Trøndelag og Telemark.

Sammenfatning

Styret mener at den høyeste prioritering for NF er registrering av medlemmer og rekruttering av nye medlemmer med mål om å nå 1500 medlemmer innen utgangen av 2016, og 2000 innen utgangen av 2017. Derne er det å utvise klubbsservice, klubbpakker, kompetanse og verktøy for å bistå klubbene slik at de har ressurser for å investere i vekst og skaffe nye inntekter.

Derne blir det viktig å skaffe forbundet og klubbene ny finansiering. Midler finnes i norsk idrett. En må bare forfølge dem og tiltak som gir kroner.

Mange av temaer vil videreutvikles på strategiseminar i januar 2017 og gjennom styrevedtak med konkrete tiltak utover høsten 2016 og i 2017. Det er også et mål å fremme en klar og mer presis visjon for norsk fekting, som gir vår idrett en sterkere posisjon i norsk idrett.