



VIRKSOMHETSPLAN

**Bergen Rideklubb
2017 - 2022**



INNHALDSFORTEGNELSE

INNHALDSFORTEGNELSE	2
1 INNLEDNING	3
1.1 Historikk.....	3
1.2 Medlemsutvikling.....	4
1.3 Organisering.....	4
1.4 Oppgavefordeling	5
2 VIRKSOMHETEN	6
2.1 Visjonen	6
2.2 Verdiene	6
2.3 Virksomhetside	6
3 HOVEDMÅL	6
3.1 Suksesskriterier	7
4 DELMÅL.....	7
4.1 Aktivitet.....	8
4.2 Trenere (treningstilbud)	8
4.3 Organisasjon og ledelse	8
4.4 Anlegg.....	8
4.5 Arrangement.....	8
5 INNSATSOMRÅDER	9
6 HANDLINGSPLAN	10
6.1 Aktivitet.....	10
6.2 Trenere (treningstilbud)	11
6.3 Organisasjon og ledelse	12
6.4 Anlegg.....	13
6.5 Arrangement.....	14

1 INNLEDNING

Virksomhetsplanen for Bergen Rideklubb (BRK) er utarbeidet gjennom en prosess der medlemmene har hatt anledning til å komme med innspill. Under kyndig veiledning fra Norges Rytterforbund og Hordaland Idrettskrets har det vært arrangert i alt fem samlinger der forslag til visjon, verdier, virksomhetside og målsettinger er diskutert og formulert.

Planutkast har vært til høring i klubben. Planen behandles på årsmøtet og følges opp gjennom årlig rullerende handlingsplaner som vedtas av styret.

Virksomhetsplanen med tilhørende handlingsplaner skal være et styringsredskap i arbeidet med å videreutvikle BRK som en bærekraftig og ledende rideklubb, som hevder seg både lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

1.1 Historikk

Bergen Rideklubb har tradisjoner tilbake til 1883, da Bergens Rideklubb ble stiftet. Etter å ha ligget i dvale i nærmere 40 år, ble den gamle klubben reaktivert i 1929. En blomstringstid fulgte inntil det daværende ridehuset i Nygårdsgaten stengte i 1959.

Den 23. mars 1961 så Bergen og Omegn Rideklubb dagens lys. Rideaktivitetene foregikk på den tiden flere steder; blant annet ble det i samarbeid med private arrangert rideskole på Langegården. I 1965 ble klubben tatt opp i Norges Rytterforbund. Høsten 1968 ble klubbens rideskole flyttet til Håkonsvern. Sommeren 1971 flyttet klubben til sitt nåværende sted, Sletten gård på Flesland. Egen ridehall stod ferdig i 1982.

I dag har klubben to ridehaller og to utebaner. I tre staller er det oppstallingsplass til 70 hester, og klubben har tatt navnet Bergen Rideklubb (BRK).

Rideklubben tilbyr instruksjon innen sprang og bakketrening/dressur, og kan vise til mange gode plasseringer og toppresultater i sprang de siste tiårene. Gjennom å satse på både bredde og topp, klarer klubben å utvikle stadig nye generasjoner av ryttere som hevder seg lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

Bergen Rideklubb er Hordaland Rytterkrets største stevnearrangør innen sprang. Årlig arrangeres det tradisjonelle Bergen Horse Show i juni måned. Klubben har også arrangert flere Norgesmesterskap for lag de seneste årene.

1.2 Medlemsutvikling

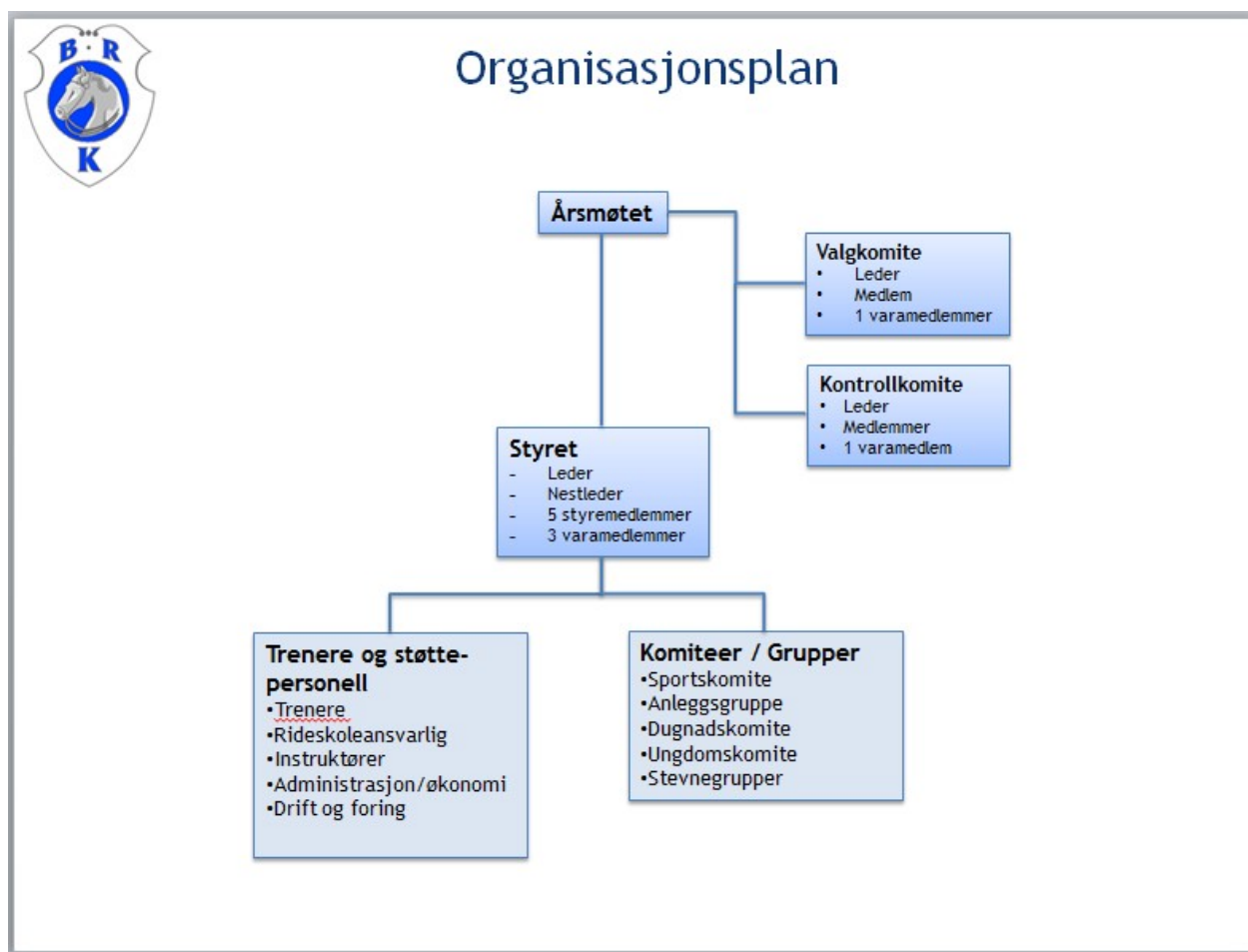
I 2015 hadde Bergen Rideklubb 294 medlemmer. 85 av disse var i aldersgruppen 5-12 år og 98 var i aldersgruppen 13-19 år.

Mer enn 95 % av medlemmene i aldersgruppen 5-19 år er jenter. Totalt blant medlemmene er kvinneandelen 87 %

I 2014 og 2015 så vi en nedgang i medlemstallet. Denne nedgangen må ses i sammenheng med redusert aktivitet i rideskolen, blant annet som en følge av at hesteboksene er bygget om til større bokser, og antall hester er redusert.

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
480	463	463	466	332	294	351

1.3 Organisering



1.4 Oppgavefordeling

For tiden er oppgavene i styret fordelt i henhold til tabellen nedenfor. Dette er et eksempel på en mulig fordeling som vil måtte tilpasses styremedlemmenes kompetanse og interesse, samt driftsmodell og ansatte.

Oppgavefordeling i styret	
Rolle	Ansvarsområde
Styreleder	Lede styrets arbeide Organisasjon / driftsmodell Økonomi Trenerløsning
Nestleder	Stevner Sportskomite Trenerløsning Sport
Styremedlem	Politiattestansvarlig <u>Taushetseklæringer</u> Møkkaløsning Sponsorutvikling
Styremedlem	Informasjonsansvarlig i styret (web) Oppstalling
Styremedlem	Drift / Anlegg Dugnader
Styremedlem	Eiendomsutvikling / kjøp Utvikling av anlegg
Styremedlem	Støtteordninger Rideskole Klubbutviklingsprosjektet
Varamedlem	Ungdomsrepresentant
Varamedlem	Sponsorutvikling, IT
Varamedlem	Dugnader

2 VIRKSOMHETEN

2.1 Visjonen

Sammen gjør vi hverandre gode



2.2 Verdiene

Likeverd – Samhold – Glede

2.3 Virksomhetside

**Bergen Rideklubb
skal være et ledende idrettslag innen ryttersport
på bredde-, mellom- og toppnivå**

3 HOVEDMÅL

Målet beskriver det vi ønsker å oppnå innenfor en bestemt tidsperiode. Vi konkretiserer dette hovedmålet under delmål og der kommer det også frem under hvilke områder vi ønsker å oppnå målene.

Hovedmålet til Bergen Rideklubb er at vi skal tilrettelegge for faglig og sportslig utvikling på alle nivå i idrettslaget. Innen 5 år er målet at:

- 30% av de aktive rytterne er på NM nivå
- 70% av de aktive rytterne er på KM nivå
- Minst 5 av rytterne ved Bergen Rideklubb hevder seg på FEI-stevner i Norge og utlandet
- 24 deltagere i skolecupen



**Sammen
gjør vi
hverandre gode**

**Tilrettelegge for
faglig og sportslig
utvikling**

**Innsatsområder
Delmål
Virkemidler**

Handlingsplan

**Likeverd
Samhold
Glede**

**Ledende
idrettslag
innen
ryttersport**



Hovedmål

en beskrivelse av en ønsket fremtidig tilstand

Bergen Rideklubb skal tilrettelegge for faglig og sportslig utvikling på alle nivå i idrettslaget. Innen 5 år er målet at:

- 30% av de aktive rytterne er på NM nivå
- 70% av de aktive rytterne er på KM nivå
- Minst 5 av rytterne ved Bergen Rideklubb hevder seg på FEI-stevner i Norge og utlandet
- Vi har 24 deltagere i skolecupen

3.1 Suksesskriterier

Driften av idrettslaget og idrettslagets anlegg er kompleks og arbeidskrevende. Det nedlegges stor frivillig innsats i forbindelse med vedlikehold, nødvendig oppgradering, sportslig aktivitet og idrettsarrangementer. Klubben har og en rekke ansatte som utfører nødvendige, løpende oppgaver.

Suksesskriterier for god drift er *hensiktsmessig arbeidsfordeling, kompetanse i alle ledd og respekt for hverandre.*

4 DELMÅL



Ut fra idrettens organisasjonshjul er det utarbeidet flere delmål.

4.1 Aktivitet

- Drive en bærekraftig rideskole som bidrar til rekruttering til sporten og klubben
- Halvparten av hestene/ponniene i rideskolen skal være eid av klubben
- Regelmessige sosiale arrangementer i klubben
- Ha kompetente aktivitetsledere

4.2 Trenere (treningstilbud)

- Klubben skal ha trenere som tilbyr sportslig utvikling og mål for bredde-, mellom- og toppnivå
- Styrke treningstilbudet i form av gjestetreninger og teoriundervisninger
- Klubben skal ha et attraktivt treningstilbud som bidrar til rekruttering

4.3 Organisasjon og ledelse

- Gode administrative systemer i klubben
- Ha en robust og kostnadseffektiv driftsmodell med tydelige roller og arbeidsdeling
- En kompetent og engasjert ledelse av rideskolen med god kontinuitet
- Kompetanseutvikling for styremedlemmer og ledelse

4.4 Anlegg

- Kjøpe eiendommen (leies på åremål per 2016)
- Ha et anlegg som bidrar til å gjøre klubben attraktiv og velfungerende
- Ha en velfungerende anleggsgruppe som utarbeider og vedlikeholder plan for prioriterte anleggsprosjekter med tilhørende tippemiddelsøknader

4.5 Arrangement

- Være en ledende stevnearrangør på Vestlandet, innenfor sprang

- Ha årshjul for arrangementer med plassering av ansvar på undergrupper

5 INNSATSOMRÅDER

Med innsatsområder menes områder der innsatsen må konsentreres for å nå målene. Den gir ikke noe uttrykk for omfang eller ressursbruk

Rideskolen

Styrket rideskoleledelse og systematisk markedsføring av rideskolens tilbud. Kartlegge nye inntjeningsmuligheter. Evaluere og kvalitetssikre hestemateriellet fortløpende.

Trenere/treningstilbud

Kompetente trenere og en aktiv sportskomite.

Organisasjon og ledelse

Sørge for kontinuitet for styrearbeidet, optimalisere driftsmodell.

Anlegg

Anleggskomite med sammensatt kompetanse skal sikre kontinuitet og helhetlig tilnærming i arbeidet med å utvikle anlegget.

En aktiv dugnadskomite skal bidra til at planer/prioriteringer for vedlikehold gjennomføres. Arbeide med grensesnittet mellom dugnad og drift.

Arrangementer

Arbeidsfordeling og bred involvering. Rekruttering av teknisk personell.

6 HANDLINGSPLAN

Handlingsplanen beskriver konkret hvilke tiltak som skal gjennomføres og hvem som skal gjøre hva og når. Det utarbeides årlige handlingsplaner som en del av budsjettprosessen/ budsjettarbeid. Handlingsplanen vedtas av idrettslagets styre.

6.1 Aktivitet

Område	Delmål / aktiviteter	Måltall	Frister	Ansvar/ressurser
Aktivitet	Skape en bærekraftig rideskole som bidrar til rekruttering til sporten og klubben			
	Øke antall elever	150	2017	Rideskolens ledelse
	Øke antall elever	175	2018	Rideskolens ledelse
	Øke antall elever	200	2021	Rideskolens ledelse
	Øke antall som tar grønt kort	Arrangere grønt kort kurs hvert semester	2017	Rideskolens ledelse
	Øke antall deltakere i skolecup	Minimum 15	2017/2018	Rideskolens ledelse
	Øke antall deltakere i skolecup	Minimum 20	2019/2020	Rideskolens ledelse
	Øke antall deltakere i skolecup	24	2021/2022	Rideskolens ledelse
Aktivitet	Halvparten av hestene i rideskolen skal være eid av klubben	Minst 5 hester	2017	Rideskolens ledelse etter godkjenning fra styret
	Rekruttere fra rideskole til privatstall	Minimum 3 rekrutter	2017	Rideskolens ledelse, sportskomiteen og styret
	Rekruttere fra rideskole til privatstall	Minimum 4 rekrutter pr år	Fra 2021	Rideskolens ledelse, sportskomiteen og trenere
	Utvikle robuste frivillige roller i rideskolen		2017	Rideskolens ledelse
Aktivitet	Regelmessige sosiale arrangementer i klubben			
	Arrangere årlige juleshow		Desember	Ungdomskomiteen/rideskolens ledelse
	Arrangere årlig medlemsfest		Fra 2017	Styret
	Igangsette kaféen for å engasjere ungdom og foreldre		Fra 2017	Ungdomskomiteen?/ Frivillig kafegruppe i rideskolen?
Aktivitet	Ha kompetente aktivitetsledere	Arrangere aktivitetslederkurs annet hvert år	2018, 2020, 2022	Styret og rideskolens ledelse

6.2 Trenere (treningstilbud)

Område	Delmål /aktiviteter	Måltall	Frist	Ansvar/ressurser
Trenere	Klubben skal ha trenere som tilbyr sportslig utvikling og mål for bredde- mellom- og toppnivå			
	Et stabilt treningstilbud av høy kvalitet i sprang to dager per uke		2017	Styret, trenere
	Utarbeide overordnet sportsplan/utviklingsplan med årlige stevneplaner		2017	Sportskomite, trenere
	Tilby aktivt satsende ryttere sportsplaner/utviklingsplaner		2018	Trenere, sportskomite
	Etablere kompetanseplan for rideskoleinstruktører		2018	Rideskoleansvarlig
Trenere	Styrke treningstilbudet med gjestetreninger og teori-undervisning			
	Gjestetrening hvert semester i sprang og dressur	4 ganger per år	2017	Trenere i samarbeid med sportskomiteen
	Regelmessig teoriundervisning/temakvelder	Minimum én gang per tertial «Rent idrettslag» og «Forebygging seksuell trakassering» er planlagte tema i 2017	2017	Styret, sportskomite, trenere
Trenere	Klubben skal ha et attraktivt treningstilbud som bidrar til rekruttering			
	Evaluerer treningstider og bruk av banekapasitet	Etter hver sesong	2017	Sportskomite, styre
	Utarbeide plan for økt ponniridning	Minst to nye ponnirekrutter til privatstallen hvert år	2018	Trener, sportskomite, rideskoleansvarlig

6.3 Organisasjon og ledelse

Område	Delmål/aktiviteter	Måltall	Frister	Ansvar/ressurser
Organisasjon	Gode administrative systemer i klubben			
	Videreutvikle system med skylagring og felles epostadresser		2017	Styret
	Ferdigstille klubbhåndbok		2018	Styret og administrasjon
	Ha en robust og kostnadseffektiv driftsmodell med tydelige roller og arbeidsdeling			
	Utarbeide arbeidsinstrukser og HMS-plan		2017	Styret og Elin B. Seim (HMS)
	Gjennomsnittlig fartstids for tillitsvalgte på minst 4 år		2021	
Ledelse	En kompetent og engasjert ledelse av rideskolen med god kontinuitet			
	Avklare bemanningsløsning i rideskolen		2017	Styret og rideskolen
Ledelse	Kompetanseutvikling for styremedlemmer og ledelse			
	Kompetanseutvikling i styreverv og lederroller, bevisstgjøring om økonomi		2017	Styret

6.4 Anlegg

Område	Delmål/aktiviteter	Måltall	Frister	Ansvar/ressurser
Anlegg	Kjøpe eiendommen (leies på åremål per 2016)			
	Slutføring av kontraktsforhandlinger, finansiering og kontraktsinngåelse		2017	Styret
Anlegg	Ha et anlegg som bidrar til å gjøre klubben attraktiv og velfungerende			
	Lage plan for dugnad og vedlikehold		2017	Dugnadskomite/dugnadsgruppe i samarbeid med styret
	Utvide antall paddocker		Prioriteres ihht plan	Dugnadskomite/medlemmene
	Etablere portal, Velkommen til BRK – likeverd, samhold og glede		Prioriteres ihht plan	Dugnadskomite/medlemmene
	Vedlikeholdsplan staller		2018	Styret, anleggsgruppe, dugnadskomite
Anlegg	Ha en velfungerende anleggsgruppe som utarbeider og vedlikeholder plan for prioriterte anleggsprosjekter med tilhørende tippemiddelsøknader		2017	Styret
	Plan for rehabilitering rubbhall		2017	Anleggsgruppe
	Plantegninger og tippemiddelsøknad for servicebygg med ny dommerbod, sekretariat, undervisningsrom, kontor, kafe og arkivrom		2017	Anleggsgruppe
	Plantegninger og tippemiddelsøknad ny stall		Prioriteres av anleggsgruppe	
	Ferdigstille ridestier		2018?	Styret
	Belysning til lille utebane		Prioriteres av anleggsgruppe	Anleggsgruppe/dugnadskomite
	Ny Walker med tak og lonsjering		Prioriteres av anleggsgruppe	Anleggsgruppedugnadskomite
	Nytt salrom rideskolen		Prioriteres av anleggsgruppe	Dugnadskomite

6.5 Arrangement

Område	Delmål/aktiviteter	Måltall	Frist	Ansvar/ressurser
Arrangement	Være en ledende stevnearrangør på Vestlandet innen sprang			
	Flere stevner for rideskolen (klubbstevner)		2017	Rideskoleansvarlig
	Utdanne dommere og teknisk personell		2017/2018	Styret, administrasjon
	Arrangere NM i sprang		2021	Styret, sportskomite
	Være i stand til å arrangere internasjonalt stevne		2022	Styret, sportskomite
Arrangement	Ha årshjul for arrangementer med plassering av ansvar på undergrupper			
	Etablere plan med dato for årsfest, juleavslutning og medlemsmøter ved start av semester		2017	Styret